

浅析铝业企业成本模型运用与管理

仲桂英

(中国铝业股份有限公司青海分公司, 青海 西宁 810108)

摘要 随着经济全球化的迅速发展, 我国的各个行业的经营理念和管理方式也都在不断地进行着改革与发展。与此同时铝业企业也在不断地进步, 其竞争也是愈演愈烈, 所以铝业企业想要可持续健康的发展, 就必须要提高管理意识, 采用一些新的管理模式帮助企业进行发展。在铝业企业中, 成本模型的运用与管理作为新型的管理工具, 对企业产生了巨大的影响。本文将从成本模型的具体目标和思路出发, 并就其实施策略进行详细的阐述, 对于其中存在的一些问题做出了罗列, 最后提出了相关问题的优化措施以及对策, 希望能给到相关人士一些参考和建议。

关键词 成本模式 铝业发展 运行管理

中图分类号: P618.45; F275.3

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2021)03-0045-02

1 铝业企业成本模型的具体目标和思路

1.1 铝业企业成本模型的具体目标

铝业企业想要发展就离不开高效的管理和专业的技术, 所以铝业企业的成本模型就要以企业的生产流程和发展要素为基础, 以生产、质量和发展为要求, 建立企业的成本模型。成本模型建立的具体目标就是对企业的生产流程进行实时的监控, 将科学的管理理念植入到具体的生产过程中。在生产过程中实时记录跟踪一些相关的成本指标, 并将这些数据进行有效的整理与分析, 进而对经济管理决策的制定提供有效的支持。成本模型的建立有效地促进了成本管理的标准化和规范化, 提高铝业企业的经济效益, 促进企业的健康可持续发展。

1.2 铝业企业成本模型的具体思路

铝业企业的成本模型的具体思路为建立以目标成本、责任成本和过程管理三者相结合的生产管控体系。在具体的生产过程中首先要对即将生产的项目进行目标成本的制定, 并将目标成本进行细化; 然后生产的过程以目标成本为基础, 严格把控过程管理, 达到降低成本增加效益的目的。就目前企业的成本管理现状而言, 企业应当设置成本报表、明确责任考核成本和考核责任、运用统一规划和分布实施的策略做好成本模型的建设工作。

2 铝业企业成本模型的具体实施策略

在铝业企业成本模型的具体实施策略中考核制度和组织保障是必不可少的重要组成部分, 以下我们进行详细的阐述。

2.1 考核制度

铝业企业的成本模型方案想要进行有效的落实, 首先要提高企业管理人员和相关监督人员的管理理念和责任感, 提高他们的综合素质能够有效地提高管理和监督的效果; 其次成本报表要及时的进行有效的填报和上传, 因为成本报表能够明确的显示出成本控制的具体情况, 包括目标成本的控制、责任成本的完成和各项管理考核任务的完成;

最后企业要依照上传的数据进行审核和分析以及考核, 将生产指标的完成情况与考核目标进行比较和计算, 得出相应的分值, 再进行责任的划分和逐级考核。在这样的成本模型考核制度下, 管理与生产等各个阶层的人员都能够明确自身的任务与目标, 执行的过程还有相关的规范, 执行的结果能够以报表的形式进行上传, 并且由考核标准来做出考评结果。^[1] 成本模型的持续进行还能够促进下一个生产任务的高效进行, 在提高员工熟练度的同时将考核制度贯彻到生产的全过程中, 优化生产流程, 降低生产成本, 提高企业的经济效益。

2.2 组织保障

任何新政策、新决策的实施都离不开强有力的组织保障, 铝业企业的成本模型也不例外。成本模型的具体实施方案应该由企业的管理层和财务部门同时实施。在其推进的过程中, 各个部门都要积极的配合, 相互合作, 共同完成成本模型的推进工作。在成本模型推行的初期不仅需要组织保障, 同时还要将过程中的一些问题和意见进行整理和分析, 及时地纠正和完善成本模型。有了组织的保障和完善的考核机制, 成本模型必将会促进铝业企业的健康发展。

3 铝业企业成本管理存在的问题

大多数铝业企业的成本管理中都存在着以下三个方面的问题: 首先是采购成本管理存在的问题, 其次是生产成本管理存在的问题, 最后是物流成本管理存在的问题, 以下进行详细的分析。

3.1 采购成本管理

铝业企业生产原材料的采购受供应商的影响非常大, 因为大多数的资源都掌握在一小部分人手里, 所以供应商基本上都处于垄断的地位。受到历史因素的影响, 大多数的供应商都是前期的一些供应渠道, 贸然更换无法保障产品的质量, 同时更换供应商还会使企业的生产链断开, 影响生产和效益。诸多的原因形成了供应商的垄断和产品价格的居高不下, 造成了采购成本管理问题的存在。

3.2 生产成本管理

在铝业企业的生产过程中,造成生产成本管理问题存在的原因主要有两个:首先是节能降耗问题,在企业的采购成本居高不下的情况下,其生产的过程更是要注意原材料的消耗情况以及生产所需能源的消耗情况。在铝业企业的实际生产中,原材料的消耗量是很大的,在成本中的占比也很大,同时生产所需要的燃气和用电也在增加,因此需要寻找节能降耗的方法;其次是生产成本核算方法问题,在成本管理模型中,成本的核算有适合本身的具体方法。但是大多数的铝业企业还是采用传统的成本核算方法,不仅不适用于现代企业生产,而且还会给成本的核算造成一些信息的失真,例如传统的方法会使一些不同批量、品种和工艺的产品发生成本转移。所以说铝业企业需要更新成本核算问题,采用新的核算方法,力争做到数据的真实、合理。

3.3 物流成本管理

在铝业企业的生产经营过程中,物流成本也是不能忽略的一部分,其存在的问题主要分为两个方面:其一是物流成本核算的不完善,企业的产品运输会产生运输成本,必须要添加到成本的核算过程中,同时还应该考虑到一些机会和时间成本,外加风险因素。^[2]在产品的流通过程中,每一个节点的转换都是要进行成本的计算的,一旦运输核算出现偏差,其最终的结果就会受到影响,其结果的不准确还会影响管理者做出正确的判断,进而出现偏差,影响企业的发展;其二是物流的管理不专业,在大多数的铝业企业中,物流的相关工作人员都不是专业人员,他们存在着经验不足、专业知识缺乏、核算不准确等问题,最终导致物流过程不合理和结果数据不精确,不能为企业的发展提出合理的建议。

4 针对成本模型管理问题的优化措施及相关对策

4.1 成本模型管理问题的优化措施

针对铝业企业成本模型管理问题的优化措施主要分为三部分:其一是实时监控。针对我国铝业企业的经营理念和发展现状来看,想要提升企业的经济实力和市场竞争力就必须对成本模型运用的整体过程进行实时监控,重视生产中的每一个环节。例如原材料的采购环节产生的费用,生产环节产生的费用等都要计入到产品的制造费用中去。实时监控的另一个作用是以目标成本为基础,与生产成本作比较,如果出现偏差要及时的进行调整,寻找问题所在,并且避免错误的再次发生,节约生产成本;其二是建立成本控制责任制度。在全员学习和重视成本模型管理机制的基础上,结合企业自身的发展现状建立健全相关的管理责任制度,通过全程有效的实时监控,监督企业上下全员对成本模型的落实情况,实现企业成本的有效控制。

4.2 成本管理的相关对策

4.2.1 采购成本管理的对策

针对历史原因造成的铝业企业供应商垄断的现状,企

业应该首先打破现有的供应模式,逐渐地建立科学的供应链,改变这种被动的局面。供应商的选择要遵循价格稳定、质量有保障且供货及时的原则,不仅如此还要给供应商建立完整的评价体系,以科学的态度和方法去评价供应商的各项服务,根据以上做出的合理评分来对供应商进行调整。在双方合作的过程中应就一些问题达成一致的合作意见,例如原材料氧化铝的价格可以根据市场上原铝价格的变动而发生同时的波动,这样能够更加有效的控制生产成本;再例如建立供应链系统,降低库存成本,使原材料的供应向着准时、快速、紧密、小批量的方向进行,强化双方的合作,达成优质的供应协议。

4.2.2 生产成本的管理对策

生产成本的管理对策主要从加强全过程管理和引入作业成本法两个方面进行。首先来说加强生产成本全过程管理,企业的运营需要员工具有严谨的工作态度,同时还要有完善的工作制度来约束员工。生产成本全过程管理不仅要求生产一线的工人遵守相关的制度规范,更是要求企业的领导层以身作则,严格执行相关规定,赏罚分明,带动整个企业的管理风气。这样才能够最终实现企业上下同心,执行到位,进而实现对成本的有效控制。然后再来说一下引入作业成本法,传统的成本核算方法已经不适应企业当下的发展,作业成本法作为新的成本核算方法具有不可替代的优势,既能够帮助生产制定作业目标,又能够在建立作业中心点的基础上进行合理的归类,并且能够确定资源的动因并合理的归入相关的作业成本之中。这样就能够精确地计算出生产作业成本。

4.2.3 物流成本的管理对策

物流成本的管理需要从加强物流成本的核算和提高物流管理的专业性两个方面开展。在物流成本核算方面可以增设一些会计的二、三级科目,使成本的核算更加的细致和完善。在提高物流管理的专业性方面,企业可以通过与第三方物流公司合作的方式,降低运营成本。^[3]同时借助第三方物流公司的专业来合理的规划物流运输模式和管理模式,最终实现物流成本的降低和可控。

5 结语

综上所述,我们不难看出,只要做到对成本模型的有效运用和管理就能够实现对成本的控制,进而实现企业成本模型运用与管理的标准化。

参考文献:

- [1] 李佳欣,孙方华.基于价值链成本管理模型的煤炭企业成本控制优化[J].中国经贸导刊(中),2021(04):118-121.
- [2] 张煜.基于阿米巴模型的企业成本预算管理问题探究[J].财会通讯,2020(20):125-128.
- [3] 范仕军.基于TCO模型的建筑企业采购成本管理策略探讨[J].企业科技与发展,2020(06):218-219,222.