

浅谈土木工程施工管理中存在的问题及对策

刘振宁

(宁夏佳亿诚建筑工程有限责任公司, 宁夏 吴忠 751500)

摘要 当前社会主义经济建设速度极快, 土木工程的数量及规模持续攀升, 为使工程的整体建设质量及综合性能达到规范要求标准, 项目参建企业需做好施工管理各项工作, 并对其中存有的问题加以深入探析, 以提出合理的、有指向性的应对处理策略, 继而使问题得到有效预控。本文将以此为中心展开研讨, 以期对相关研究者提供有用的参考依据。

关键词 土木工程 施工管理 问题 探析

中图分类号: TL372+2

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2021)04-0044-02

土木工程是一项较为繁杂, 并且需要投入较多人力、物力及成本的建设项目, 为使各分项目的施工作业得以有序进行、按期交工, 有关人员需在科学认识问题的基础上, 对工程施工管理工作加以综合考量, 以制定行之有效的实践策略, 保证各项分管工作能够顺畅开展, 并充分发挥出应有的效能, 以下将进行具体说明。

1 土木工程施工管理中存在的问题探析

1.1 施工现场管理缺少规范性

在土木工程的施工作业期间, 其施工场地管理质量与成效, 与项目的整体建设质量, 有着千丝万缕的联系, 而就当前的实际情况而言, 我国尚未针对土木工程施工场地管理, 制定出明确的规范及制度, 继而致使施工场地鱼龙混杂、脏乱差等问题, 难以在较短的时间内得到有效解决, 施工场地管理缺少规范性这一问题, 仍十分突出。与此同时, 大型或特殊机械设备的摆放缺少秩序, 施工场地缺少整洁性, 建筑垃圾随地堆放, 施工区域占用公共道路等现象时有发生, 不仅影响到各分项目施工作业的有序性, 还对安全施工这一目标的实现, 造成极大阻碍^[1]。

1.2 施工合同管理缺少科学性

业主单位在与项目参建企业拟定施工合同时, 未能平衡好双方之间的利益关系, 加之现下市场竞争环境较为残酷, 土木工程施工领域整体展现出不成熟的态势, 使得项目参建企业的切身利益受到极大损害。与此同时, 企业在工程施工建设期间, 长期处于弱势地位, 而为了确保项目的经济收益能够不断扩大, 项目参建企业就会选择减少成本投入这一方式, 来保障切身利益不受损害, 这样一来, 土木工程的整体建设质量, 就会受到极大影响^[2]。

1.3 施工流程管理缺少连贯性

土木工程的建设施工具有一定的繁琐性、综合性, 据此, 在实际施工阶段开展全面规范的管理工作, 就显得尤为关键。但就当前的施工管理现状而言, 大部分土木工程在建设施工期间, 并没有相对健全、合理的施工作业流程、施工技术标准等的管理规范, 继而使得资源浪费、能源损耗问题较为严重, 并且难以得到有效预控处理, 而资源与能

源的不科学配置, 也为项目的经济收益、安全效益带来较大影响。

2 提升土木工程施工管理质量的实践策略

2.1 建立完整的土木工程施工现场管理机制

施工场地监管机制的严格执行, 对于土木工程而言, 有着十分关键的影响价值, 其不仅能发现在实际施工中, 在人员、设备仪器、施工工艺技术等层面存有的问题, 还能帮助有关人员制定出切实可行的紧急处理策略, 以使施工作业得以顺畅进行。土木工程具有工序繁琐、工艺技术专业性强、作业周期长等特性, 在实际的建设施工环节, 有关人员可依据实际情况, 对内部监管职能部门的权限与责任加以科学细致地划分, 并借助计算机网络来搭建及时沟通平台, 使各职能部门得以相互协作、实现默契配合, 继而在项目内部建立起完整的信息共享系统, 大力推进工程施工管理工作的现代化、规范化、信息化发展。与此同时, 因土木工程项目具有较强的独特性, 其在建设施工期间, 会涉及到多个施工组织, 施工环节也相对繁多, 在此前提下, 为使土木工程施工监管各项工作得以顺利开展, 需依据各施工组织具体作业内容的差异, 制定出具有指向性的施工场地管理规范^[3]。

具体到实践中, 项目参建企业可通过优化补充承包项目内的有关工程机制, 将实践运用当成整体机制的参考依据, 由此保证机制执行的高效性; 而相关监管部门需加大对内部工程规划机构的监管力度, 激励有关人员主动提出优化建议。与此同时, 根据土木工程内部管理各项工作的实际完成情况, 进行按期考核, 以确保相关监管规范能够落实到细节、到实处。除上述内容以外, 还需实行合理的、透明的、公平的奖惩机制, 以充分调动起有关人员的工作积极性, 确保各项管理工作的顺畅开展。为使所制定的施工管理机制得以严格执行, 项目参建企业需重视起人员的培训教育及考核工作, 具体而言, 需按期组织人员进行专业技能培训, 由此使其个人综合能力实现逐步强化, 并对人员结构加以科学配置与不断优化, 以提高薪资待遇的方式, 树立起全员良性竞争意识^[4]。与此同时, 激励高素质综

合型专业人才参与进施工管理工作中,为其创造更多机会,营造良好环境,在此基础上,按期开展施工管理专业知识的宣传工作,使各岗位人员都能进行深入学习,继而有效规避工作失误情况的发生。

2.2 开展施工流程统一化管理工作

土木工程与其他领域的工程项目相较而言,其在建设施工期间,具备技术综合运用这一特性,据此,为有效提升施工作业流程监管的统一性,有关人员需对施工场地技术监管体系,加以革新升级,并借助计算机网络、现代信息技术等,搭建起施工全过程、全方位监督管理平台,由此实现对项目施工流程的统一监管。在保证计算机信息现场监管平台能够平稳运转的前提下,需对土木工程在施工作业期间,极易发生的质量问题加以综合探析,并对潜在的风险隐患进行精准甄别,以使其能得到及时地预控处理,由此实现对土木工程的全面监督管控,使其涉及到的建筑材料、工艺技术、大型或特殊机械设备等要素,不会引发较为重大的施工问题^[5]。

与此同时,土木工程地质勘察工作,也需受到项目参建企业的特别关注。在此期间,有关人员需及时地归纳整理,在地质勘察期间所产生的各项数据,由此为土木工程地质施工方案的规划制定提供可靠的参考依据。再借助计算机系统,对各环节、各工序的施工数据信息,加以统筹处理,由此搭建起一个完整的项目数据模型,依据位移、实效等计算机参数信息,对各项措施进行科学核算,通过对照分析预期数据与实际核算结果,以明确先前制定的设计方案的偏差程度。这项举措的有效实行,可在确保项目风险因素得到全面预控的同时,为建筑材料运用类型的选择,施工工艺技术标准制定提供强有力的支撑^[6]。

除上述内容以外,各种不同类型的建筑材料是土木工程的重要构成,据此,有关人员需在原有建筑材料管控机制平稳运行的前提下,借助以计算机网络为支撑的材料监管系统,来进行检测评价、施工场地调查研究等工作,由此使建筑材料在工程施工中得到高效应用,使材料信息得以及时处理。在土木工程计算机处理平台有序运转的前提下,为使土木工程各分项目的施工质量达到规定要求及标准,需对项目内部质量管控体系加以逐步完善优化,按期组织有关人员进行专业素质教育,全面实行施工配件、建筑材料、大型或特殊机械设备的全方位、多层次、多层面监督管控模式。在此基础上,结合项目建设阶段的相关制度章程,对施工管理方案予以补充完善,以确保施工监管队伍的专业技能符合施工要求。

2.3 实行施工安全管理规范

为进一步扩大土木工程项目的安全效益、经济收益,有关人员需严格实行施工安全管理规范,并加大对施工场地的安全管理力度,具体到实践中,应科学划分安全管理职责范畴,明确安全管理权限与责任,促使有关人员明确岗位职责,了解自身责任,明令禁止权责范畴重复交叉现象,

或是存有监督管控盲区问题,有效规避安全管理杂乱无章的情况发生。与此同时,应将施工安全管理工作落实到实处、到细节,确保安全监管控制制度能够严格执行,促使所建立的安全监管实行保障机制,能够长期且有效地发挥出监管、督促效能,进而使有关人员得到规范管理。

除上述内容以外,需依据土木工程建设流程制定安全操作标准,要求有关人员依照既定的安全操作标准,进行各分项目的施工作业。再秉承安全生产、预防为先的施工原则,实行有效的事前控制措施,及时找到潜在的安全风险、安全隐患,在此前提下,对工程建设要求进行相应的调整,同时还要对机械设备的检查与维修工作,予以重点关注。若在此过程中发现设备存有严重的磨损或老化问题,应立即进行升级更新^[7]。科学划分施工作业区域,在施工现场搭建安全防护栅栏,明令禁止与工程施工无关人员进入施工场地,以确保建筑施工的安全性、平稳性不会受到干扰。在土木工程用电方面,应交由专业的技术人员负责,所使用的配电设施,要符合规定的用电指标,所实行的安全用电管理机制要完善且合理。^[8]

3 结语

总而言之,在土木工程的实际施工环节中,项目参建企业需认真做好施工管理各项工作,并及时指出各环节、各工序存有的问题,通过对问题展开深入研讨、综合探析,以提出规范的、有指向性的应对处理策略,以保证项目的整体施工质量及综合性能达到规定要求标准。

参考文献:

- [1] 徐超. 土木工程施工管理中存在的问题及对策 [J]. 山西师范大学学报(自然科学版), 2019, 27(S2): 149-150, 155.
- [2] 李建霖. 探讨房屋建筑土木工程施工中的注浆技术 [J]. 房地产世界, 2020(18): 103-104.
- [3] 代良敏. 土木工程施工质量控制存在的问题及对策 [J]. 住宅与房地产, 2020(36): 136-137.
- [4] 史素梅, 刘杰, 段晓晓. 基于职业能力为主线的《土木工程施工技术》应用型课程建设 [J]. 居业, 2020(11): 126-127.
- [5] 任秀军. 浅谈土木工程施工管理中存在的问题及对策 [J]. 中小企业管理与科技(上旬刊), 2020(04): 62-63.
- [6] 董艳秋, 房树田, 田刚. 基于成果导向理念土木工程施工课程设计改革与实践探索 [J]. 黑龙江教育(理论与实践), 2021(01): 73-74.
- [7] 徐小兵. 新形势下的土木工程施工技术发展研究 [J]. 黑龙江交通科技, 2020(11): 161-162.
- [8] 韩向明. 土木工程施工中节能环保技术探析 [J]. 城市建筑, 2020(32): 143-145.