

通讯行业研发项目管理实施及优化思考

胡苏艳

(中国移动通信集团浙江有限公司 杭州分公司, 浙江 杭州 310000)

摘要 项目管理是基于特定领域的大规模项目开发内容,现阶段我国的经济水平已经全面发展,为了提高企业核心竞争力,在建筑设计、银行保险、通信技术等多个相关行业中,项目管理不断优化。本文从通信行业研发项目管理的角度,对通信行业项目管理的相关内容进行了系统的回顾和分析。此外,还详细分析了综合通信行业的实际特征和具体情况,进行深入的研究与分析。

关键词 通讯行业 研发项目 项目管理

中图分类号:F621

文献标识码:A

文章编号:1007-0745(2021)08-0039-03

21世纪是资源整合的时代,如何在短时间内高效地组织和利用资源,是企业参与市场竞争的必要因素。随着现代通信技术的发展,相关的研发项目越来越密集,通讯行业整体技术发展得到有效推进。研究开发项目作为资源的实施方式,对资源的合理利用和配置的优化有重要影响。为了最大限度地发挥研究项目的作用,制定健全有效的项目管理计划,制定和明确项目计划是很重要的。许多研究开发项目的实施路径与最佳管理密切相关,除了优化现有资源管理外,企业进行的项目研究项目,通过多个部门的参与来实现资源的相互转移。另外,为了促进项目利用的最大化,重要的是通信经营者结合实际情况,阶段性地优化项目效益。

1 项目管理概念

项目管理是项目实施计划的核心内容,在企业内的项目实施过程中,从项目立案到实施、验收的全过程进行监测,确保目标的达成。一般来说,项目管理需要覆盖从计划到项目完成的全过程,在项目实施中,所有部门都需要有效配合,提高各部门工作效率,监测具体工作计划,保证项目目标的达成,是项目的核心内容。从项目的概念分析来看,项目管理一般具有以下特征:第一,项目管理的实施对象基本上是企业内的具体工作项目或管理对象,项目的过程是系统的。从项目整合本身的角度来看,项目管理是一个长期、计划周密、有影响力的过程,必须通过项目管理来保证工作思路和制度的顺利进行。也就是说,项目管理的实施前必须制作完整的计划内容,随时进行优化。第二,项目管理是团队项目,项目管理不仅需要对项目本身进行监督,还需要对项目的组织者进行监督^[1]。因此,在实施过程中必须严格遵守团队管理标准,对人负责,使项目实施过程更加合法。第三,项目管理的实施方法和手段需要持续发展和改善。在项目管理过程中,项目的实施伴随着人和物等的复杂度,在最终目标达成之前,项目管理的实施方法和工具会根据情况进行更新和变更。因此,从这个角度来说,项目管理重要的是预测项目的最终实施和项目本身可能发生的各种问题点,并基于具体问

题点制定项目管理计划。

2 通讯行业研发项目管理的基本职能实施

2.1 规划项目本身

项目管理是指作为项目本身的监控工具,事先设计项目计划,这个程序记载了项目的目标、具体的工作进展情况以及可用于实现的资源。作为管理层的一环,将确保成本和本质的最佳分配的计划作为短期实施计划进行。从这一角度来看,项目管理的本来作用是项目计划,一般来说,项目计划工具主要有:工作分解机构和网络计划技术。通过组合上述两种结构,网络结构相对三维,应用价值也较高,网络结构主要是固定业务网络的集合,作为未来企业最受欢迎的应用模式,劳动力成员之间存在典型的相互关系:不同组织之间的相互合作,既强调权力的分化和集中,又影响整个业务系统,当然,这种网络组织结构经常被一些虚拟网络运营商使用,近年来,通信行业的利用量逐年增加。最后,对项目进行评估和监控。项目实施本身是一个长期的过程,为了确保各个过程的可行性和适用性,需要设置项目评价阶段来评估工作情况。然而,为了确保项目评估的监控功能的适当实施,项目计划和评估本身必须具有高度的一致性,不可执行的偏差可能会否定项目评估本身的实施。

2.2 对项目进行科学的组织以及分配

新项目的实施可以包括特定负责人的安排与配置。项目管理者明确具体的工作分配,理解详细的工作计划,良好划分各当事人的组织功能,具体划分项目组织的组织结构,使项目计划管理流程能够更恰当地实施^[2]。作为实现项目计划和目标的前提条件,通过改善项目实施的组织分配可以获得很大的好处。一般来说,项目组织主要分为以下三种形式,首先是树形结构,在树形结构中,项目的组织结构水平比较高,各方面的作用和责任比较清楚、完整,然而,这样的组织结构的缺点是不能应用于大规模的项目结构,相关部门的内容划分也不是那么复杂。因此,这种结构通常相对平坦,而不是三维,并且只能应用于小规模项目的

组织结构。其次是矩形结构,这是迄今为止广泛使用的项目管理结构之一,该结构将各部门的管理功能和应用功能组合成矩形结构,不同组织的员工可以在不影响业务的情况下进行项目管理,大幅提高组织生产力是现阶段典型的工作方法。

2.3 对项目进行评价监控

实际上,作为监测项目本身的方法,工作的第一部分是项目计划。在实际计划中,通信行业的目标、进展情况以及实际工作的实施中包含了资源消耗的要素。作为具体的实施计划,实际上必须确保相关的成本和品质在一定期间内被有效地分配。通信行业项目管理实践的主要成果是项目规划可以分为工作共享结构和网络规划技术。通信部项目的实施是一个长期的过程。为了保证项目的可行性和实用性,需要建立系统的项目评估阶段,为了更好地评估当前的劳动条件,在实际业务中有效地实施与项目评估相关的监视功能,需要设计与通信行业项目计划评估保持一致性项目评价本身直接影响实际业务。部分通信部门在实施新项目时,需要引进特定人员。为了实现事业计划管理过程的高效实施,有必要系统地划分事业分工,制定地域通信行业的事业计划和组织功能,有效地划分事业组织。实际上,通信行业的项目组织可以分为三种结构:树形结构、矩形结构和网络结构,其中一些网络具有一定的三维形式,在实际应用中具有更重要的应用价值。

3 通讯行业研发项目管理的优化

3.1 通讯项目的有效划分

为了提高项目整体质量,必须在设定项目之前,系统地评价项目本身的可行性,即项目内容,评价项目制定者的整体意识、卖方的实际参与度、市场调查研究者的能力和水平。通过将这些内容与实际相结合,可以系统地了解整个项目,系统地评价项目的实时性。这些作为项目介绍的核心内容,在项目整体发展中具有内在进步和根本作用,这些是为了实施项目本身,可以说是通过有效实施来提供一定程度的保护^[3]。实际上,这个过程是由项目管理者、项目理解、项目相关人员的系统理解、项目相关内容的分解,即项目管理者或其他相关管理者分析通信行业相关项目的现状,明确与项目相关的实现过程和实现过程。在各种过程中,项目管理人员和相关人员的宏结构、项目资源和人员配置将集中在适当的空间,有效地发展相关项目。在项目的设计开始之前,项目团队要从员工的基本信息库中确定设计的成员。信息库中包括员工的基本个人信息,还包括成员成功的项目经理,该成员曾经做过哪些项目,在这些项目中担任过什么样的角色,扮演过什么样的身份,对该员工目前的工作负荷以及在项目工作中所承担的责任。为了更好的构建设计团队,就需要建立详细的信息资料库,其中项目经理中应包括设计人员从事过哪些型号的设计,主要从事于项目中哪一方面的设计,在设计承担着什么样的责任,在项目设计中起到的作用。在对项目工作分析的基础之上,了解以及定义项目各项工作需要何种的角色,

这些角色都需要具备哪种技能以及知识,什么时候需要这种角色。在通过项目设计的工作分工之后,要确定好这个项目需要哪一类的设计人员来完成,针对设计人员从事的项目设计具备什么样相关专业的知识,能够承担什么样的设计责任。

3.2 通讯项目的立项管理

大致区分一下,项目管理也需要进一步立项管理划分,项目本身是一个长期的过程,项目管理需要长期的监测和管理。因此,在通信行业的项目管理中,项目经理必须充分理解自己的工作,重要的是,将以往的项目部门、事业部门、相关的工作人员进一步细分,最终构成项目团队。在整个过程中,这个过程首先覆盖整个项目计划过程,与交流项目相关联的工作流程分割成四个层次时,第一项目的项目由第一项目层次和第二项目层次构成即细分为构成项目管理和不同的项目。在工程方案中,可以将项目拆分为多个阶段,并大致定义每个阶段所包含的内容,为了进一步改善现有的工作结构,充分分配项目计划的人力资源 and 物力资源,项目管理人员利用项目阶段,综合评价项目计划的要求。最后,制作产品管理器和项目管理器文件。项目完成后,最重要的问题是人员执行问题,很多项目之所以夭折,与项目领导的工作和管理技能有很大关系,因此,项目经理必须充分理解现状,合理安排人员。

3.3 通讯项目实施管理过程

在具体的实时项目管理过程中,沟通作为项目整体实践和构成的重要因素,直接影响项目本身的稳定性、可持续性和可行性。在这种情况下,项目计划的内容实际上必须根据实际来决定。(1)要丰富所有管理人员,加强相关资源的利用,有效确定项目内容,有效确定项目资源的实际使用情况;(2)项目相关部分创建后提供关于项目进展情况的完整报告,报告的主要内容是与现有项目进展情况相关的项目使用成本,这是影响本阶段项目整体质量的相关因素;(3)主要管理人员和负责人对于通过书面形式系统实践了相关不同业务流程的相关项目,必须系统地进行该管理者的改善和评价,这包括与项目开发及实际实施中的项目管理相关的内容^[4]。为了提高项目评估的准确性和合理性,必须监视和管理项目的实际内容。实际上,从项目管理人员到工作人员,在实际业务中,使用分层分配的方法,系统地管理和控制项目整体。通过相关各种监视和管理工具,有效地实施监视工作,保证项目的质量,有效管理、优化和调整方案。

3.4 通讯项目的实际验收与管理

在一般情况下,通讯项目工期较长,项目整体完成后,相关管理人员通过验收评估系统完成既定工作内容,达成既定工作目标,系统分析当前工作是否实现、分段项目目标中是否存在问题等。在这个阶段,通过实践对各种状况下的业务内容进行科学评价,系统地评价员工的实际业务能力和其他相关情况,能够保证项目的质量。在项目验收过

(下转第43页)

学培训方式让每一位财务人员能够通过合理的预算管理去构建企业内部控制体系,最终得以对企业成本形成全方位监控、制约、调整^[8]。

4. 监督路径。成本管理工作除了制度、技术、人力资源提供保障之外,还离不开内部监督。这种监督包括了财务部门通过预算管理去监督各部门预算执行,帮助各部门形成良好的成本管理方法之外,还需要内部审计对财务部门进行监督、监控以及评价。这种层级式监督管理,会让成本管理工作得到激励和约束,避免了成本管理工作失控。尤其是内部审计对成本核算、成本分析具有很好的监督作用,提升了财务部门工作质量,让成本数据更精准,可以为其他部门提供参考,提升了业务优化、资源整合水平。

5 结语

企业加强成本管理的目的是付出更低成本而获得更多利润,在新的历史时期,除此之外,还希望通过成本管理去整合资源、优化业务,能够提升全员成本意识,实现全面的内部控制,让企业拥有可持续发展的动力。在实施途径上需要认真审视本身存在的各类问题基础上,积极地抓住制度建设、技术更新、人力资源管理、监督监控,确保

成本管理不再是口号,而是切实的行动,让成本管理具有的促进企业资源整合、业务优化;降低企业资金压力、提高企业价格优势等功能发挥出来。

参考文献:

- [1] 王学友. 企业成本管理存在的问题及对策探析 [J]. 经营者, 2019, 33(21): 42-44.
- [2] 鱼红. 企业成本控制中存在的突出问题及解决路径 [J]. 理财 (财经版), 2019(01): 30-31.
- [3] 吴文婷. 新时期企业降本增效的路径探析 [J]. 中国乡镇企业会计, 2020(12): 122-123.
- [4] 苏小燕. 加强企业降本增效的财务管理路径探析 [J]. 大众投资指南, 2019, 331(11): 159-160.
- [5] 杨凤林. 浅谈制造业企业成本费用内部控制 [J]. 时代经贸, 2019, 490(29): 52-53.
- [6] 吴美花. 大数据时代企业财务管理信息化建设的思考 [J]. 商讯, 2020, 214(24): 73-74.
- [7] 胡永莲. 企业成本管理措施及会计核算创新路径探讨 [J]. 现代经济信息, 2019 (06): 256.
- [8] 陈明山. 关于加强企业成本管理的研究 [J]. 财会学习, 2020, 262(17): 167-168.

(上接第40页)

程中,关系到不同过程中的变更是如何计划的,员工是否系统地理理解,并将其作为项目管理评价内容的关键,科学评价员工的实际工作和整体技能。通信项目工程时间长,通信行业的项目管理人员在项目完成后必须执行特定的批准评价程序,在项目阶段达成一定的目标,在验收过程中达成困难的目标可以将不同阶段工作内容的评价和操作人员工作能力的评价分为两个方面,判断当前工作是否完成。当然,在产品验收阶段,需要在考虑项目管理审查的重要因素的同时,综合理解各阶段的计划和变更方法,注意相关人员的紧急配置和能力评价。

4 通讯行业研发项目管理应注意的问题

通信行业的研发项目相关人员多,项目内容变化大,工作环境变化快。为了在工作中实现更好的管理,在项目管理中,需要考虑以下几点:首先,在项目开始时定义各个产品,确保工作计划的合理实施,通信行业经营者为了确保在严酷的竞争中的工作的展开,需要在工作的所有方面进行更正确的计划和管理,促进整个行业发展^[5]。其次,要对项目的成员进行适当的排序,在经典的矩阵结构中,大多数成员是兼职,由于功能管理者和项目管理者的双重定位,无法评价特定业务过程中的一次结构和二次结构,重复执行能力较差。为此,所有的职员必须明确工作职能,使其充分理解业务本身。最后,改进监控工具,在项目实施过程中,评估任务的各个阶段,展示项目进展情况时可能会出现问題。如果多个项目的实施和项目管理的内容各阶段不同,在项目的各个阶段确认信息,跟踪特定项目的

进展情况,可能会产生一些偏差,因此,这些问题必须在项目开发阶段充分计划,在实际过程中持续改善,确保项目进展情况的一致性。

5 结语

监视和控制通信部门的项目管理不仅需要方法,还需要对策。因此,在上述计划的管理和开发阶段,从项目计划的制定到具体实践过程的改善,到最终计划的制定,项目管理者必须充分构成项目计划,需要尽可能详细且完整。在项目实施的最后部分,不仅要按照计划进行,还要有效地调动员工的积极性,全面监测不同场所、不同水平的项目进展情况,这直接关系到最终目标的达成。因此,优化通信行业的项目管理是一个明确、完整的长期进程,需要各方面人员和资源的合作。

参考文献:

- [1] 吴学伟. 通讯工程项目成本管理的研究 [D]. 北京邮电大学, 2019.
- [2] 尚洪民. 移动通信工程管理中项目管理的应用 [J]. 中国战略新兴产业, 2018(08): 131-133.
- [3] 傅云霞. 通讯行业研发项目管理实施及优化思考 [J]. 知识经济, 2017(19): 62-64.
- [4] 赵学慧. 通讯行业研发项目管理优化研究 [J]. 东方企业文化, 2015(08): 55-56.
- [5] 吴清. NS公司TD-LTE研发项目质量管理研究 [D]. 苏州大学, 2013.