

# 新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究

李金龙

(湖北华泰工程建设监理有限公司, 湖北 襄阳 441000)

**摘要** 随着近些年来社会经济的飞速发展,各种新型的科学技术层出不穷,在这其中信息化技术对于我国社会的发展来说有着极大的促进作用,在这样的时代背景之下,各行各业都加快自身信息化管理体系的构建保证自身的发展,满足时代的发展需求。建筑行业资源也不例外,信息化管理体系能够有效地解决工程施工管理中工作量大,系统信息较多等问题,并能够保证对各项复杂施工技术的有效管理。因此本文针对建筑工程管理信息化问题展开研究,充分地论证信息化的重要性,希望能够优化现有建筑行业的管理措施,提高管理水平。

**关键词** 建筑工程 管理信息化 应用体系

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2021)12-0040-02

## 1 新形势下工程管理信息化的重要性

近些年来我国社会经济发展速度迅猛,各行各业都加快了自身的改革步伐,企业涉及到的工作范围逐步广泛。对于企业的发展来说,随之而来的就是日益增多的工作量,如果仍然以传统的管理方法进行,必然会导致工人的工作压力大,工作效率低下,而且极容易出现诸多管理不到位的问题。通过利用信息化体系进行施工管理,能够使得管理水平大幅度地提升,满足企业技术标准化体系的构建。而且对于建设管理发展的过程而言,建设管理信息化是考核企业是否满足行业顶尖要求的重要因素之一,就我国目前的信息化体系构建来说仍然存在着诸多的问题,中国建筑企业若是想达到世界领先水平,就需要立足于行业的发展现状进行优化升级,高度重视建筑信息化提升管理水平。

### 1.1 实现战略规划

在进行建筑施工的过程中,信息化管理体系能够帮助项目领导班子构建一个全新的管理模式,应用新型的管理方法实现施工全过程的分层次管理,不同的管理阶段对应不同的管理内容,能够实现高水平的战略规划。对成项目周期进行把控监督,保证每一个施工的环节都处于管理体系的控制之下,将收集到的信息构建成一个完善的数据库,构建数据功能模型,并以此为中心进行合理布控。<sup>[1]</sup>这样企业在施工的时候所设置的战略规划才能够得以实施。

### 1.2 实现全面管理

建设单位在进行项目管理的过程中,必须要做到全范围全过程把控,无论是施工过程中的隐蔽工程,还是各个环节之间的搭建,都需要现场管理体系进行前期计划,促使各部门通力合作,这样才能够保证施工项目工作的稳定开展。但是由于我国现阶段管理模式的漏洞,导致不同管理环节之中缺少相应的控制手段,工程信息的更新速度也

常常跟不上现场的施工进度,这直接导致管理层对于现场资源的利用效率不高,而利用信息化管理水平实施现场全面布控,能够有效地做到现场实施监督,提高管理效率,帮助企业实现全面化管理。

### 1.3 降低单位成本

构建完善的工程信息化管理体系,能够实现现场的跟踪管理,通过工程造价等手段降低施工的单位成本,尤其在施工过程中信息化手段能够实现人力物力资源的物资采购和价格跟踪,在全市场范围内收集供应商的信息,并且进行横向和纵向的对比,筛选出最合适的供应商,保证供应商具有良好的声誉和稳定的供货能力,能够为企业项目的施工提供稳定的服务,这样所确定下来的合作伙伴一定最为切合项目的施工进度。而且通过信息化手段进行控制措施的把控,能够制定科学的施工合同,加强成本预算和财务管理,这样企业的成本预算就处于一种可控的范围,以此来制定的施工进度计划也会秉承着降低施工成本的原则,按质按量地完成施工工作。<sup>[2]</sup>

### 1.4 工作流程数据化

在进行工程建设的过程中涉及到多种不同的工序,而这些工序之中又有着大量的内在联系。例如工序的搭接关系、时间节点、工程质量指标等等,这些内在联系会造成大量的数据形成较为庞大的信息集合,而这些信息对于整个工程的顺利施工,或者说对于整个工程后期竣工的结算都有着很大的帮助,是后期工作的信息基础,也是施工方与监理方甲方沟通的必然数据。传统的数据记录方法以人力记录为手段,主要的通讯方法就是传真,不仅效率十分低下,而且对于工作环境有着较强的依赖性。如果各部门之间没有展开良好的合作,很容易造成数据的丢失或者是数据的错误,立足于传输的成本来说也有很大的劣性,不仅传输的成本较高,信息更新不及时,信息的价值也会下降。

利用现代化的信息管理技术可以从根源上提高信息传递的效率,避免工作出现错误的可能性,也能够实现成本控制。只要项目明确了各方的责任以及数据管理下的工作职能,就能够保证工作人员相互配合完成信息传输的工作,这种工程流程数据化的方法更有利于现代化建筑行业的发展。

## 2 新形势下推动管理信息化发展的策略

构建完善的信息管理体系,已经是建筑行业发展的必然趋势,各大企业都开展了相关的信息化管理体系构建,通过吸收大数据技术以及信息传输动态监测技术而构建的数据管理中心,能够实现企业的动态化管理,帮助企业实现自身的战略目标。

### 2.1 提高企业的工程建设能力

为了实现构建工程管理信息化体系的目的,企业应该采取新型的管理手段,通过学习西方先进的管理技术,并且结合企业的实际发展情况,以此来更新企业工程管理的方法。首先企业必须构建与自身发展息息相关的信息化管理平台,对企业现有的工程信息和工程专利进行整合,做到信息资源系统化整理,这样才能够为后续信息资源利用效率最大化打下坚实的基础。同时工程信息资料的整理能够帮助企业有效地了解到自身,在施工过程中曾经遇到的问题可以为后续相关工程难题构建完善的应对方法,同时立足于现有的信息能源之上进行优化创新,这样工程项目在施工的时候,管理水平就能够大幅度的提升。除此以外,建设工程项目的后期应该加强项目的整体化管理,这样工程的综合管理能力才能具备时效性和科学性。<sup>[3]</sup>工程施工管理应该优化自身的施工队伍和施工机械,材料配备保障各个工序之间的搭接紧密关系合理,尽可能地将对外界因素对施工进度的影响降到最低。在保证质量和安全的前提下尽可能地提前完成施工工期的追进,也是帮助企业实现自身经济目标和社会目标的重中之重,完善的信息管理平台,就是对项目进行合理化监控的主要手段,也是方便企业实现各个建设环节把控的主要工具。

### 2.2 优化建筑施工成本管理方法

工程成本管理对于项目的建设来说至关重要,它是保证项目盈利的主要方法,也是整个项目管理的重要组成部分。所以在优化施工管理体系的过程中,应该将信息化管理技术融入成本控制和财务管理之中,通过构建财务管理平台,将所有的财务支出和后期支出信息进行整合,一旦出现紧急的经济支出任务,能够迅速地开展相应的工作。同时还能够对整个项目的实际生产情况进行分析,他们哪些经济支出为合理,哪些经济支出为不合理,这样就能够实现现有资金的最加配置,做到资金利用效率最大化。尤其是在进行机械设备租赁和材料采购的时候,要尽可能地避免因为设备不足或者材料不足而耽误生产,也不能够较多地囤积材料租赁多余的设备,这样也是耗费企业资金的弊端,要尽可能地减少项目施工的资源消耗,把控成本费用,利用信息化手段做好材料机械管控计划,实现企业的经济

效益目标。<sup>[4]</sup>

### 2.3 人才的培养

信息化体系的构建离不开人才,虽然我国现阶段高度重视信息化人才的培养,但是对于建筑行业的信息化管理体系构建来说人才仍然是供不应求,所以企业也应该高度重视人力资源管理,尤其是在实施信息化管控的时候,应该提供更多的专业人员。专业管理人员不仅具有完善的理论知识储备,同时更加重视信息化体系和信息库,能够帮助企业完善现有的信息平台,利用科学的手段进行相关培训的开展,帮助一线管理人员初步掌握信息技术,提高其技术应用水平。这样企业就会进入一个良性循环中,不断地推动企业员工学习提升自我,最终达到企业信息化体系建设的标准。

### 2.4 强化技术的应用水平

在施工的过程中,企业应该重视方案的设立,根据实际情况进行方案规划,然而就我国目前的工程信息化水平来说,无法对工程施工方案编制提供帮助。所以企业必须应用信息化技术整合内在因素和外部因素,全方位立体化地收集信息,并且加以整理为方案的编制提供信息支持,同时在必要的情况下还能够进行数据深度分析为相关工程施工决策提供方向。<sup>[5]</sup>

## 3 结语

综上所述,对于我国的建筑行业发展来说,信息化技术能够帮助建筑领域向着更加信息化科学化的方向稳步迈进,也正因此建筑领域应该加大力度推广信息化技术的覆盖范围,提高其应用水平,这样信息化工程管理体系的构建,才能更加的顺利。建筑企业可以通过完善企业管理模式,加强信息应用水平,提高人才培养力度等多种手段,让广大的工作人员对信息化管理有着初步的了解,并且具备一定的信息管理能力,这样才能够保证企业的信息化管理体系构建处于一种动态发展的状态,也为我国建筑行业的稳定发展提供一个良好的环境。

## 参考文献:

- [1] 潘琼敏,周洪文,宋宽彬,赵志刚.基于信息技术的建筑工程项目管理分析[J].江西建材,2021(08):262-263,265.
- [2] 张宸.信息化背景下的建筑工程管理现状与创新[J].散装水泥,2021(04):33-35,38.
- [3] 牟鹏志,杜剑洪,陈茂桦,李颖.浅谈建设工程管理信息化系统在施工安全巡检中的应用[J].广州建筑,2021,49(02):52-56.
- [4] 梁兼备.大数据背景下建设工程招投标管理信息化应用探究[J].中国招标,2021(04):98-100.
- [5] 艾比布拉·玉苏甫.新形势下建筑工程管理信息化的重要性及加强措施[J].住宅与房地产,2020(09):144.