

建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施

张多林

(甘肃省长城建设集团有限责任公司, 甘肃 兰州 730000)

摘要 关于建筑工程管理,就行业的角度而言,一个高质量的建筑工程对整个建筑行业的标准化发展,以及国民经济的发展都会起到很大的促进作用。从工程本身来看,管理可以保证建筑项目的建设规范化,不仅可以提高项目整体的质量,还能保证建筑的进度。基于此,本文对建筑工程项目管理中的现场施工管理及优化措施进行了全面的分析。

关键词 建筑工程 项目管理 施工现场 管控措施

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2021)12-0039-02

1 建筑工程项目管理中的施工现场管理的重要性

施工现场管理的程度影响着整个项目工程的质量,所以这就要求项目施工人员要高度重视施工现场管理,项目施工环节非常复杂,有不可控的因素,也有可控的因素,而施工现场管理的目标就是控制这些可控的因素,并且把不可控因素的影响降到最低。

施工现场涉及到众多的人员和设备,再加上一些高空作业,就更增加了施工中的危险性,所以有必要对其进行现场管理,施工现场管理就是规范一些施工流程,及时发现施工问题并且制定出相应的解决策略,从而减少在施工过程中出现的众多危险,提高施工人员的安全保障。

施工现场管理除了减少重大事故的发生以及人员伤亡以外,还能避免资源的浪费,从而使得所有的材料都能够得到有效利用,从而可以为企业降低施工的成本,进而为其创造更多的利润。当前,中国的建筑工程施工市场已然迈入了崭新阶段。身为相关工作人员,有必要强化管理方案优化力度,积极健全管理体制。通过这种做法能全面提高建筑施工企业的施工管理水平,以此提高建筑企业在市场竞争中的地位,拓展企业发展前景。^[1]

2 建筑工程项目管理中的施工现场管理的内容

2.1 建筑材料管理

在此过程中,需要保证购入的建筑材料与设计要求一致且合规、质量合格,施工人员要按照施工要求进行操作,同时也需要保证现场有妥善的保存措施,以免出现腐蚀、破损现象,合理控制建筑材料成本。

2.2 机械设施管理

随着技术的进步,现代施工工艺呈现出机械化、自动化的发展趋向,自动化控制的设施在建设过程中发挥着愈发重要的作用。不同的施工环境对于机械设备的可靠性有不同的要求,机械设备故障不仅会影响工程进度,甚至可能会导致安全问题。因此,机械设备的安装、使用与维护事关重大。在管理过程中,一般采用使用单位负责管理、定期统一排查检修、具体责任到人的管理方法。

2.3 安全组织管理

建立专门的安全监督工作组织,安全员要对现场的安

全问题定期排查,施工前需要集体组织进行安全培训,做好安全要求工作。按时进行安全总结,保证各组织单位安全措施落实、安全责任到位,各专业分别管理,工作组全面协调监督安全工作,严格执行安全管理条例,做到防微杜渐。

2.4 平面管理

现场的平面管理工作主要是协调功能区划分,调节交通状况,安排合理的材料堆放地点和运送路线,保证施工过程中的动线合理,协调机械设备入场和布置,才能提高建设时候的效益,把经济效益最大化呈现。

2.5 绿色文明施工

随着施工环保要求不断提高,绿色施工是现代化背景下对施工管理工作提出的新要求,力求降低工程对于周边环境和居民正常生活的影响,对于施工过程产生的物理噪声、扬尘等进行严格管控,以满足具体的建筑施工环保要求。

3 建筑工程项目管理中的施工现场管理的原则

3.1 经济性原则

施工现场管理中应该遵循经济性原则,很多施工管理者虽然比较重视原材料的利用,却忽视了原材料的成本,企业最终的目标是盈利,所以在现场管理的时候应该综合考虑施工的成本,对原材料和设备进行合理购买和规划,进而把施工成本降到最低。

3.2 标准化原则

施工现场管理还应该遵循标准化原则,施工现场中的每一项工程、每一个施工环节都是有一定的建造标准,施工管理人员应该事先了解好施工过程中的每一项工作的施工标准,包括对原材料的选择购买和设备的投入都应该严格按照规定来,这也是提升建筑工程项目安全性的重要原则之一。

3.3 科学性原则

施工现场管理应该遵循科学性的原则,项目施工过程中有很多作业都是在高空进行,所以对技术人员的管理和一些设备的调动都应该做到科学管理,保证了施工人员的安全问题,现在科技不断的进步和持续发展,现场施工管理技术也在不断进步,施工人员应该引导每个团队进行交流,从而不断加强团队合作,提升科学性。

4 建筑工程项目管理中的施工现场管理存在的问题

4.1 现场材料管理中存在的弊端

在现代建筑工程跟施工材料方面也有很大的问题。比如说:企业在进货时,相关主管部门未能依照所对应的设计标准规定,或者没有按照监理以及业主要求完成采购工作。最终导致所采买的材料不符合设计需求。另外,在采购员购入一些材料之后,如果工作人员未能对相关材料实施严格把控,会导致材料无法顺利使用的现象发生。这种情况会延误建筑工程的工期,同时也会对建筑工程的整体质量造成影响。如果工作人员没有重视材料保管工作,也会酿成严重的不良后果。比如工程料用错、混合堆放工程用料等等。这种情况会引发工程材料浪费。施工计划发生改变,材料也会受到影响。以上情况均有可能引发工程实体强度以及刚度水平发生变化。

4.2 建筑工程现场管理中所存在的安全隐患

通过有效方式,确保施工的安全性是一项建筑工程最重要的基础,所以建筑工程现场的管理安全是非常重要的。但不容忽视的是,从当前情况来看,现在很多的建筑工程施工中,太过看重工程的经济性,没有重视施工过程中的安全性,对于这些企业来讲,落实行之有效的安全管理更无从谈起,这也是造成施工现场发生安全事故非常重要的因素。

4.3 当前施工现场管理制度尚不健全、相关管理举措未能落实到位

虽然和以往相比,当前中国建筑市场的管理有所完善。但不容忽视的是,由于受到以往现场管理制度的不良影响,在开展实际施工管理过程中,依旧存在着一些不可避免的问题。另外,相关工作人员在开展现场管理工作之中,存在着一些诸如合作纠纷、工作纠纷等不良情况、责任状况,会引发建筑工程施工现场管理不善,就此为日后的施工项目现场管理工作的顺利进行埋下隐患。

5 建筑工程项目管理中的施工现场管理优化对策

5.1 完善相关的管理制度

在建筑行业,对建筑工作的种类和技术有非常严格的要求。良好的管理制度是保证施工现场正常进行、履行个人职责的重要手段。同时可以节省大量时间,并为施工人员提供明确的指导。作为建筑工地的管理人员,需要不断改进制度的各个方面。成熟的制度体系是保证施工有序进行、保证建筑质量的重要手段。在构建相关制度时可以引入其他先进的管理方法,根据自身的情况构建一个合适的制度体系,保证制度的合理性和有效性,提高管理制度的应用成效。^[2]

5.2 运用信息化技术

信息化、智能化技术也在不断的发展,同时也为高效的项目管理提供条件。具体而言,将信息技术引入施工现场是建筑业发展的大势所趋,也是产业发展的关键推动力。从信息技术的应用现状来看,例如BIM技术广泛应用于项目管理,对施工的进度、成本、质量等控制方面还有管理方面,管理流程更加简约,减少了人力支出,很大程度提高了项目经济的效益。^[3]

5.3 提高现场管理人员的综合能力

对于一项建筑工程,施工现场管理的好坏很大程度上是由管理人员的综合能力决定的,所以要注意管理人员专业水平和资质的提高,使管理人员有足够的实践经验。要不定时地对管理人员进行培训,将一些先进的管理技能和理念贯彻进去,以此来提高管理人员的管理水平。帮助管理人员学习一些知识技能,通过跟踪现场的实际管理,采用综合的测评考核手段,提高员工综合素质,并不断的改进。此外,要实现施工现场的有效管理创造有利条件,应特别注意设计,以有针对性、实用性的培训内容为前提,以施工现场条件为根本出发点开展管理培训。^[4]

5.4 提高施工成本管理的科学性

除了控制建筑工程项目管理中的质量和安全性以外,还应该合理控制施工的成本,一方面是为了节省资金,从而实现更好的盈利,另一方面还能够保证整个建筑工程的质量,从而为后期减少相关的安全和质量问题,这就需要施工现场管理人员制定出一系列的成本管理方案,整个方案要详细、具体,而且要具有可行性。一方面要对管理人员进行培训,防止管理人员私藏材料,从而防止出现实际成本超出预算成本的现象;另一方面可以灵活运用现代信息化技术,逐步提升管理人员的管理思想,才能节约时间,提升管理的质量和效益。^[5]

5.5 引用节能施工技术

管理好建筑工程造价,提高整体的效益,这就要求全体人员具有较强的节约意识。造价管理的内容和规则要与项目的实际建设相一致,结合项目的情况,节约建筑材料成本,减少成本投放,建立完整的成本管理体系,是作为满足施工要求和保证成本目标管理的经济性和合理性的重要保障。从另一个角度看,采用节能建筑技术符合我国可持续发展的战略目标,有助于推动建设项目的绿色化、节能化发展。

6 结语

施工现场管理是一个相对复杂且十分重要的过程,这对管理者的管理水平要求比较高,管理者在管理中应该遵循一定的原则;针对于施工现场管理中出现的一系列问题,施工管理者应该根据现场的施工情况制定出解决策略,同时施工现场管理者应该提高自身的管理素养,以不断提升建筑工程项目的整体质量。

参考文献:

- [1] 陈良明. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 智能城市, 2021, 07(14): 74-75.
- [2] 徐贵潭. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 居舍, 2021(21): 120-121.
- [3] 王娟. 建筑工程项目管理中的施工现场管理与优化措施[J]. 中国建筑金属结构, 2021(07): 12-13.
- [4] 巩军军. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及其优化对策[J]. 居舍, 2021(16): 127-128.
- [5] 李玉全. 建筑工程项目管理中的施工现场管理及优化[J]. 居舍, 2021(14): 127-128.