

建筑工程施工的精细化施工管理分析

刘贵和

(大连共益建设集团有限公司, 辽宁 大连 116000)

摘要 建筑工程是支撑工业化建设的重要基础,在维护社会经济和秩序中所发挥的作用是不可替代的。正因为如此,本文也将以建筑工程施工为切入点,从精细化管理的角度出发,分析精细化管理的基本意义,并探讨影响施工管理的主要因素,列举出优化的方法和措施,以期能够给相关从业人员带来一定的参考和启示,仅供同行人员参考借鉴。

关键词 建筑工程 质量检测 精细化运用

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)01-0085-03

在工业化和城市化不断发展的大背景下,当下各类产业建设和群众生产生活对实体建筑的需求相较于以往而言,也有了更加明显的调整和转变,不再以简单的量化生产为本位,而是更加强调质量的提升和进步,这种变化也给企业的创新提供了更加鲜明的思路。施工作为决定建筑框架和效果的重要基础,在这种情况下也应当受到更加高度的重视和关注,特别是就过程性管理来讲,要尤为强调精细化理念的充分运用,只有这样才可以让企业创造更大的市场效益。

1 分析精细化管理的基本内涵

通常意义上所说的精细化管理,主要强调的是对一系列新型理念的总结和概括,牵涉到文化、理论、社会历史等多个方面的内容,主要体现在服务精细化和分工精细化这些主要的层面上。从管理的层次上来看,精细化处于第2等级,第1等级的管理主要是以规范性控制为主,第3等级的管理更加强调个性化的改造。

在这里,精细化理念能够进一步明确管理层面的责任和工作,让后续实践的开展能够变得更加细致,而且还联系了不同岗位和各个人员的工作内容,严格要求到特定的部门上,即便是遇到了问题,也可以及时追责到个人,展开严格的处理和修正。从某种程度上来看,精细化管理也能够加速对战略目标的落实,推动计划的有效执行,让企业的决策变得更加合理,进一步提高企业的执行能力。

2 分析精细化管理给建筑工程施工带来的积极影响

首先,精细化管理能够为施工质量提供更加坚实的保障,可以直接控制施工的过程,更加精密的监督

现场的细节性环节,进一步提高工程本身的水准。建筑产业本身就是社会基础建设,能够打造合理的人类生活空间,所以工程质量的提升也能够直接影响到公众的生产生活。精细化管理也可以弥补传统建筑施工中产生的一些问题。再加上,在信息技术的引导下,建筑的智能化发展已经成为未来的趋势,如果建筑想要向这一方面靠拢,就必须先以精细化控制为优先,创造智能化设备安装和使用的条件。这就意味着,精细化管理能够推动智能建筑的发展和普及。

其次,精细化管理可以降低企业的投资成本,为企业创造更加明显的收益。相对于粗放式的管理模式来讲,精细化管理可以有效节省资源,包括建筑材料、人工和设备等等,这也可以让企业从多个方面节省开支,做好对施工过程的有力控制,让人员以及设备的调度变得更加精细,提高材料使用的均衡性,保证资源的平均分配,进一步发挥出各项器材的价值。除此之外,精细化管理也可以避免窝工问题的产生,最大限度的发挥出机械设备的潜能,创造更大的经营收益。

最后,精细化管理可以带领建筑产业向着规范化的方向迈进。目前市场经济体制的改革已经取得了明显的成效和进步,行业的发展也对建筑设计提出了更加严格的要求。由于建筑领域牵涉到不同的行业,工程的影响因素过于复杂,所以规范化发展也尤为困难。特别是就施工管理来讲,规范化施工难度是尤为突出的,大多数基层人员的素质相对有限,只能凭借个人的主观臆断和历史经验来展开操作。此时,推动精细化管理的运用,就可以让施工人员主动约束自己的思想和行为,控制好细节性的问题,避免出现主观上的失误或者是遗漏。

3 分析建筑工程施工管理的影响因素

3.1 材料因素

材料是组成建筑工程实体的核心单位,所以也直接影响整个环节的管理效率。在材料购买的时候,如果不加强对这一过程的监管,那么材料也很有可能不符合施工的预期需求,这就会限制后期各项工作的正常开展,导致精细化管理全然失效,也有可能给现场带来一定的人身损害或者是财产损失。近些年来,因材料质量问题而造成的建筑事故是层出不穷的,不仅带来了无可估量的经济损失,也让国家失去了很多先进的人才。

3.2 环境影响因素

环境因素也直接制约着精细化管理的落实效果。无论是天气状况、气候温度,还是地形地貌地质,都很有可能给现场施工带来一定的干扰。如果在正式操作的时候,突发天气变化,那么工程的难度就会有所增加,各个工序的推进都会因为环境因素而被耽搁,这就极大的影响了施工的进度,也会产生一系列的质量问题。

3.3 人为因素

人为因素在整个建筑施工中是最不可控的,施工操作中的每一道工序都离不开人力主管,如果施工人员的技术能力不高,没有接受过系统的教育,专业化程度较低,那么也会让精细化管理落不到实处,会给建筑工程的施工质量带来更大的不确定性,最终引发一定的安全事故。

当下,很多工程施工管理中都存在一些明显的缺失和漏洞。首先,大部分企业都没有制定科学有效的管理方式和计划,没有树立更为先进的管理观念,即便是在执行工作的时候,也过于盲目的追求建设的效率,忽略了对整个环节的把控和监督。而且各个建筑环节之间也无法做好有效的衔接,这不仅造成了管理工作上的疏漏,同时也会让项目的进行变得虎头蛇尾,长此以往,建筑单位就会丧失原有的竞争优势,市场竞争力会被大大削弱。另外,部分单位甚至直接没有组织严密的施工管理工作,现场的作业人员也大多抱有一些侥幸的心理,这就导致施工质量的控制力有所下降,产生了更多的现场异常。

其次,现代化的建筑市场是不断扩大的,必须要吸纳更多的建设人员才可以继续展开工作,而工程建设本身就具有用工量大的特点,再加上建筑企业并没有对工作人员的素质提出过于严格的要求,这就形成了农村剩余劳动力在建筑行业集体就业的局面。农民

工大多都没有接受专业的培训,他们的素质并不满足标准上的需求,施工现场有很多管理人员也是农民工出身,同样没有积累有效的经验和教训,这就无法制定出更为科学有效的管理策略。

4 分析建筑工程施工精细化管理的基本方法

4.1 提高管理人员精心化管理的意识

首先,建设单位必须要认识到精细化管理的重要性,并且还要培养管理人员的精细化管理意识,这样才能提高管理人员的责任意识。在工程管理工作开展的过程中,建设单位的管理人员必须要做到对施工现场的全面把控,对于施工过程中出现的问题要及时解决,这样才能使建筑工程的施工质量得到保障。其次,建筑工程项目的施工是一项非常复杂的过程,其中涉及到了很多施工技术和施工工艺,这也就意味着有多家分包单位同时参与施工,这时管理人员必须要做好各个参建单位之间的协调工作,才能确保建筑工程项目的正常施工。所以施工单位的管理人员必须要对各个参建单位进行全面管理,除了要监督各个参建单位之间的交接和验收之外,还要对交叉作业进行严格控制,这样才能在参建单位的共同努力下提高建筑工程的质量。最后,建设单位的管理层必须要认识到规则的重要性,并且还要指派管理能力和工作经验较为丰富的管理人员到施工现场进行监督,才能在保证建筑工程项目施工进度度的同时,强化建筑工程的质量,从而推动我国建筑行业的长效发展。所以,施工单位必须要建立良好的精细化管理意识,同时还要探索“四新”在建筑工程项目当中的应用,促使管理结构更加完善。

4.2 将精细化管理落实到实处

精细化管理的主要内容一般都是针对建筑工程的施工阶段,所以必须要结合建筑工程的实际情况以及传统管理工作的主要流程将传统的管理制度进行细化,在对施工材料进行精细化管理时,除了要考虑施工进度和施工现场的实际情况之外,还要考虑到天气的影响,并且还要将施工材料的储存方式进行创新。另外,施工单位还要将施工现场所需要的物资进行分类存放,这样才能为后期的使用提供便利条件。施工材料的储存量也要控制在合理范围内容,避免对资源造成浪费,同时还能节省储存施工材料的成本。除此之外,建设单位在将精细化管理工作进行落实的过程中还要充分利用互联网技术对其进行全面跟踪,确保施工材料能够得到合理的使用,同时还要在互联网技术的辅助下对施工材料进行质量检测,并且还要确保施工材料在储存的过程中能够进行实时监控。最后,精细化管理

在落实的过程中还要对照明系统不断进行完善。精细化管理并不是一句空话,只有落实到实处,才能体现其真正的价值。因此,管理人员还要对传统的施工方案进行完善,提高施工图纸的准确性,确保各个施工环节都能得到有效的衔接。管理人员还要认识到自身工作的重要性,这样才能为建筑工程的施工进度提供保障,同时还能提高工程的质量。

4.3 构建明确的目标体系

企业应当构建更加明确的目标管理体系,而且要以特定的战略计策为主导,明确方向和主线任务,先通过宏观上的设计,对企业发展的未来做出预测,然后根据长远的目标,制定详细的目录或者是工作计划,在内部展开层级落实,让员工能够及时跟进社会发展的潮流和脚步,推动他们思想和意识的进步,塑造积极向上的工作范围和环境,做好意识上和精神上的准备。

4.4 提高执行的精细化水平

企业除了要明确各个环节的发展目标之外,也需要了解各个环节牵涉到的施工步骤,要做好精细化的执行。具体来讲,管理者必须要以身作则,树立高度的自觉性,具备前瞻意识,抓住关键性的问题,运用精细化管理的基本理念,抓住核心的要点。同时,还要对方案进行有效的筛选和比较,挑选出最优解,在必要的情况下,也可以利用现代信息技术,对方案进行模拟。当正式开始施工的时候,也要根据建筑的基本情况对方案进行必要的修正,对能够改良的部分进行改良。除此之外,管理人员也必须要意识到自己承担的责任和使命。

4.5 做好合同管理

尽管建筑工程的施工具有明显的针对性,但施工管理只是单个合同中的要素,而建筑项目的参与方是多种多样的,所以合同的管理也必须要应用精细化的理念。在挑选分包商的时候,要认真审查分包商本身的资质、市场信誉、生产能力和技术经验等等,而且还要寻找有经验的分包群队,这样才可以材料顺利进场,更好的助推企业的发展。

4.6 做好技术和材料的控制

管理者和责任者在展开项目的时候,都需要根据工程的实际面貌制定施工技术管理方法,目的就是为了保证各项工序能够发挥出作用。在质量管理技术落实阶段,必须要将一体化管理目标要求与现场的各项操作深度结合到一起,做好材料和技术的调整工作,而且要总结出每一个点的精细化管理指标,这样可以使施工的水准得到进一步的升级^[1]。

4.7 做好环境管理

管理人员应当关注周围的环境和条件,尽可能的优化现场的作业氛围。在正式开始施工之前,要对周围的环境做好全面的调研,从地质、气候、温度、水文等多个角度出发,同时也要关注地下管线的铺设情况,这样可以收集更为全面的数据,为后期的方案优化提供有效的参考。同时,管理人员也可以在环境调查期间排查潜在的安全风险,采取有效的处理措施,保证现场操作的安全和稳定,控制好施工的进度。在正式步入操作阶段之后,除了要做好现场杂物的清扫以外,还需要展开风险的深度分析,把全面管理和控制结合到一起^[2]。

4.8 打造高素质队伍

施工单位应当从素质的角度出发,培养更为多元化的专业人才,做好人才的引导。对于管理岗位来讲,应当采用分层的模式,把管理者的责任进行分级,按照岗位职能的差异性,让不同的管理人才也可以各尽其责,完成自身的本职工作,增强他们的使命感和责任感。同时,管理人才也应当自觉学习与精细化管理相关的理论,熟悉施工方案的制定流程以及方法,并及时对施工进度展开有效的追踪,保证工作的质量。

5 结语

综上所述,持续性推动精细化管理在建筑工程施工中的应用是合理且必要的举动,这是维护作业安全的应有之策,也是提高企业核心竞争力的有效措施。本文通过目标的设计、执行力的细化、合同管理的优化、技术和材料的调整、环境管理、队伍的高素质建设这几个角度,论述了精细化管理的适用方法,充分结合了建筑工程施工的基本内容,具有理论上的合理性与实践上的可行性,能够作为从业人员的参考依据。在未来,企业也必须要及时更新现代建筑模型技术。

参考文献:

- [1] 孙博. 建筑工程施工精细化施工管理分析 [J]. 建筑与装饰, 2020(03):42,45.
- [2] 封贝贝. 建筑工程施工的精细化施工管理分析 [J]. 建材发展导向, 2020(02):376.