

建筑工程造价超预算原因分析及控制措施

黄晓洁

(广东省华穗工程咨询有限公司, 广东 广州 510000)

摘要 建筑工程建设正处于快速发展阶段, 越来越多建筑企业的出现, 提升了建筑市场竞争的激烈程度, 建筑企业要想获得最大化的经济效益, 就必须针对工程造价预算进行科学管理, 避免超额预算问题的出现, 同时保障建筑工程项目的资金链流通。本文针对建筑工程中造价管理的重要性进行阐述, 分析工程超预算的原因, 提出可行性措施和建议, 以期为建筑工程的成本预算管理工作提供有价值的参考依据, 促使建筑企业严格遵循市场规律进行自我优化, 提升建筑企业自身市场竞争力。

关键词 工程建筑 造价预算 超预算

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)01-0070-03

1 控制建筑工程造价预算的必要性

在准备前期项目工作时, 工作人员需要对建筑工程有个全面地掌握和了解, 依据建筑企业实际的运行状况来设计出合理的造价预算管理目标, 并保证能够落实到工程的各个环节中去, 实时监督工程预算的使用情况。若一旦发现某环节的工程费用严重超出预算标准就要适当调整控制, 预算管理人员在建筑施工开始之前, 要去到现场评估建筑场地的具体情况, 为后期建筑材料的采购和造价管理工作提供基础保证, 合理控制造价控制目标, 还能够为建筑施工设计方案提供依据。建筑设计图需要包括科学的建筑工程量, 依据施工人员的专业水平和建筑材料、技术等因素来综合考量, 将工程预算控制在可掌握范围内。设计建筑施工方案还要遵循国家的要求和标准, 弱化不利因素的影响, 为设计人员提供准确的数据信息, 实现对工程造价管理的良好效果^[1]。保证造价预算工作的有效开展能够有效了解建筑工程单位具体的运作模式和施工状况, 方便建筑单位实时了解本工程的实际施工进度计划, 根据其合理分配建筑工程资金, 从而实现对每个工程施工环节的控制和监督, 合理配置建筑施工人员, 最大程度控制大量建筑施工人力成本的支出。

2 建筑工程造价超预算的主要影响因素

2.1 市场失稳

从目前的建筑工程发展来看, 每天都会有新的进展, 加上建筑工程的整体周期性较长, 因而在初期开展项目时会受到多种因素的影响, 造成造价预算的较大波动, 出现超预算的现象。其次, 在建筑工程

中无法确切地敲定施工进度时间以及市场及价格预估, 劳动力和建材的成本变动也会导致成本超预算, 就算建筑单位预先对市场行情进行调查, 但是后期突然的影响也会造成时间的造价预算结果与实际偏差较大。

2.2 外界影响

建筑工程的环境容易受到外界自然环境的影响, 露天作业加上天气多变随时会对建筑工程进度造成拖延, 比如雨雪天气。整体的建筑工程在初期都是分配好具体的施工阶段和程序, 只要一个工程程序受到影响都会对整个建筑工程产生工期拖延, 产生多余的成本预算而导致超预算。

2.3 建筑单位缺乏科学管理

当前建筑单位在管理制度上存在一些问题, 比如在施工技术人员的专业水平和职业素质上并没有形成考核体系, 因而也就没有较强的监督管理效力, 缺少相应的规章制度来对建筑施工人员进行约束, 造成他们在工作没有重视规则的作用, 导致后期施工因缺乏专业的知识技能作为支撑, 从而影响施工后续各个环节。另外, 建筑施工人员在上岗之前并没有接受专业的技能和知识培训, 造成整体施工人员素质不高, 也就无法对造价预算工作重视, 频频造成建筑工程材料的浪费和建筑质量问题。

3 当前建筑工程造价超预算的原因分析

3.1 造价预算方案制定背离实际

造价预算方案的偏差与预算管理人员有直接的关系, 因没有从实际情况考虑而造成工程预算超支。在

日常预算管理中，工作人员并不都会在对建筑设计方案的分析之后再开展造价预算工作，而是直接根据自身经验和固定思维直接开展工作，这就导致造价预算方案在一定程度上存在主观性，对后期施工工作的开展带来阻碍，不能够及时地发现方案中潜在的问题。

3.2 频繁更换设计方案影响预算准确度

预算人员要对施工现场进行勘察，包括周边的环境、自然条件等也要全面考虑到，收集准确的信息数据，提高预算方案的精确度，避免后期频繁调整更换给建筑施工增加压力和成本。建筑工程方案一旦改变，相应的造价预算也就会随之改变，如果没有及时重新进行预算，就会与最终的预算结果差距较大，导致超支。

3.3 预算监管机制缺失导致超支

一项建筑工程需要耗费大量的人力物力，任何一个环节出现失误都会出现负面的不良连锁反应。预算工作人员需要具备高度的专业知识水平，熟悉建筑施工材料的价格成本并预估，从当前的工程预算来看，在专业水平上仍然存在一些不足之处，缺少对材料市场的考察研究，同时对建筑材料管理力度不够，部分材料因长时间放置堆积造成挤压损坏无法正常使用，机械设备缺少日常维护检修，一旦出现问题将会使用到大笔维修资金造成成本预算增加，反而导致原本的超预算更加严重^[2]。

4 有效控制建筑工程造价超预算的措施要点

4.1 建立并完善资金管控制度

建筑企业需要有专门的造价预算部门，来对建筑工程资金有效管理和控制，充分发挥该部门在造价管理工作中的优势和长处。各个部门人员要配合造价部门人员的工作，为造价人员提供有价值的信息数据。建筑企业领导层要加强对造价预算工作的重视程度，严格监管核算预算结果，以防存在错误的预算数据和信息。建筑工程中由于容易受到外在因素的影响，必须要制定科学的工程施工条款来进一步量化建筑工程中可能遇到的风险，这样才能够对施工过程有全面的保障。制定合同需要充分考虑建筑工程规模以及企业运行状况，并明确相应的计价和支付方式，各方要落实好自身的职责和任务，严格遵循建筑工程合同来开展工作，将潜在风险降到最低。另外，还要实时关注施工建材市场价格变化，来对工程预算合同进行合理调整，确保施工成本支出在合理的范围之内。预算管理人员还需要根据工程项目的具体情况来制定符合实

际的成本预算进度表，针对不同的建设阶段来针对性地开展预算审核工作。

4.2 强化施工过程造价管控

明确建筑施工合同在工程项目中的重要性，从施工技术、建筑标准等方面入手来对造价预算进行管控，着重关注在建筑施工过程中的预算使用情况，比如人工费、物料费，维护检修费用等支出，建立动态化的造价预算成本管理体系，对建筑工程的费用支出能够灵活调整，创建新型的造价预算管控平台，督促各个施工环节更加符合标准和规范，避免不必要工程成本的支出浪费。还要实时调整施工用材方案，尽可能地降低不利因素对建筑工程的影响，科学合理地编制工程造价预算计划，根据施工材料行情和特征，来采购最优的建筑用材，从根本上保障整个建筑工程质量^[3]。造价预算工作贯穿于所有的建筑工程施工环节，造价预算人员的工作目的就是工程成本预算使用的监督和管理，只有充分了解使用流向才能更好地控制建筑成本资金，保证资金链的正常流通和使用。在初期的造价预算工作中，就算制定了合理科学的预算编制，施工过程中若出现了任何变动都会造成成本预算的增加导致超预算，给整个建筑工程带来较大的施工压力。建筑工程单位的管理层需要制定合理的风险预防控制，更好地帮助建筑施工人员识别工作过程中可能的风险和问题，及时上报并解决施工中遇到的问题，实时动态的监管成本预算工作。

4.3 对建材市场进行合理预测

工程建筑超预算与建筑材料市场价格有着很大的关系，因受到多方影响因素的推动，市场价格环境并不是一个稳定的转台，因此做合理科学的市场价格预测是非常重要的预算工作环节，必须要对建筑材料的市场行情进行调查和预测，实时关注和预测建材行情，市场人员要对有关建筑材料做好数据收集和分析并科学地进行造价评估。在实际的建筑成本预算工作中，就算预算工作人员的专业素质水准高，若没有基本的市场行情数据作为依据仍然会造成造价超预算现象。预算工作人员除了对市场中的建材价格进行了解，还要对建筑工程所使用的人力成本进行考量并对其变化的原因进行分析，充分考虑造价预算中市场因素的影响，保证工程造价预算工作的准确和科学，尽可能地避免超预算。除此之外，建筑单位还可以寻找能够长期合作的建筑材料厂商，从合作厂商交流中来获得关于建筑市场的相关信息，以此保证建筑工程最终的造

价预算科学合理。

4.4 提高预算员专业水平

预算管理人员作为工程造价预算管理工作的主体, 要提升队伍人才的专业水平建设, 就要从培养他们的综合能力出发, 定期组织开展专业理论知识和实践技能培训, 并形成定期考核机制, 督促他们不断学习新的造价预算知识, 提高自身的整体素养和职业道德。另外, 建筑企业领导层要注重对造价预算人才的培养, 提供可以学习的平台, 为建筑工程行业输送高层次人才^[4]。建筑单位在招聘人员时要着重关注应聘人员的整体素质, 防止他们专业技术能力不足而无法胜任岗位, 尤其是要对刚进入社会工作的学生加强建筑工程专业知识的培训, 他们缺乏一定的实践能力和工作经验, 在日常工作中常常会凭借主观意愿来进行工作, 一旦遇到突发问题会手足无措, 不知如何应对。此外, 建筑单位必须要有明确的造价预算流程体系, 帮助在职员工熟悉预算工作流程, 并将可能存在的问题根据类型分类和分析, 鼓励员工提出意见和建议, 防止他们积压太多的问题而造成严重的工期影响, 帮助他们树立正确的职业道德理念, 不管在任何岗位都要保持良好的职业态度。

5 其他建议

5.1 严格工程造价调整审批

工程造价预算对于工程投资决策有直接影响, 对于设计、施工环节的影响也比较大, 而建筑工程设计环节, 要综合分析市场、政策等客观因素, 还有编写造价预算人员的个人因素, 极易造成超预算的情况发生。在预算编制环节, 应该尽量避免因为人为因素的干扰而出现精度不足的情况。项目实施各个环节, 做好预算审批和检查, 保证数据符合精确性要求, 如果发现偏差, 应该及时做出调整。同时, 做好事前批准、事中监督、事后审查各个环节的控制工作, 做好工程施工量的全面控制, 消除任何不利影响。

5.2 加强实施环节预算控制

在项目实施环节, 加强造价预算的控制也是重要的工作, 以保证成本处于合理范围内。在项目实施阶段, 需要加大力度做好施工环节预算管理工作, 加强现场组织管理工作, 提高施工速度和效率, 为项目产生较高的经济效益。施工环节是建筑项目施工的主体阶段, 需要使用大量的资源, 对于项目造价也会有直接的影响, 所以加大力度进行预算控制尤为重要。因此, 在施工组织设计环节, 应选择科学合理的方法, 确保项

目符合技术、经济性要求, 提高综合效益, 获取最高的经济效益。施工管理人员要严格做好现场管理和控制工作, 保证项目有序的施工进行, 且可以将预算控制在合理范围内, 只要严格落实施工现场管理工作, 加强资源管理和控制, 才能真正地提升工程预算管理水平, 对建筑项目综合效益提高起到一定的促进作用。

5.3 有效控制动态工程造价

施工项目建设周期比较长, 需要做好整个施工环节的监管和控制, 考虑到建筑市场变化情况, 了解施工材料的市场变化要素, 保证各项技术、经济指标限定在合理的范围内。工程管理人员做好市场价格的管控工作, 及时调整和工程实际情况的差价分析。在项目施工整体阶段, 严格落实资金、材料的管理, 保证项目资源处于严格管理控制中, 落实监控和管理措施, 管理人员坚决执行合同规范化标准, 提高工程质量问题, 防止出现返工问题, 否则将会导致资源浪费、工期延误和经济损失。因此, 全面落实施工现场的动态工程造价管理工作, 保证各项成本都处于预算管理范围内, 资源优化配置, 能为工程领域发展奠定基础。

6 结语

建筑工程造价预算管理合理准确是顺利进行建筑施工的保证, 也是建筑企业经济效益稳定来源的基础。与造价预算相关的因素, 比如工作人员的专业水准、审批流程等都是影响最终预算结果的重要因素。因而要从各个方面充分考量, 采用有效的措施来加强对预算工作的管理, 明晰建筑工程的每个费用构成以及确保预算造价信息透明化, 不断完善成本预算管理的机制体系, 时刻关注建筑市场发展趋势, 尽可能地避免超预算状况的发生, 为我国建筑行业的发展创造良好的社会环境。

参考文献:

- [1] 薛璐. 建筑工程施工造价的动态管理控制策略[J]. 装备维修技术, 2021(27):220.
- [2] 张祎. 施工阶段建筑工程造价控制管理要点研究[J]. 安防科技, 2021(11):20.
- [3] 杨志萍. 建筑工程中工程造价的管理控制实践研究[J]. 砖瓦, 2021(05):137-138.
- [4] 郭艳玫. 论建筑工程造价预算控制要点及策略[J]. 门窗, 2021(10):167-168.