

浅谈加强国内建筑工程监理意识的创新途径

邹 李

(安徽诚建工程项目管理有限公司, 安徽 宿州 234000)

摘 要 随着国家综合国力的不断提高,我国建筑行业已经成为社会经济发展的基础产业。建筑业的兴起推动了电力工程监理的发展,监理工作是建筑工程建设的重要组成部分,在具体任务中非常重要,不能遗漏。建设工程监理不但关系到工程质量,还是保障建设过程安全高效展开的重要环节,对于企业的发展至关重要。本文结合工作经验,探索如何提高监理意识,完善对建筑项目的监督工作。

关键词 建筑工程 监理意识 监理工作

中图分类号:F27; TU712

文献标识码:A

文章编号:1007-0745(2022)01-0094-03

现代人随着生活总体水平急剧提高,对于房屋质量也提出了更高的要求。各类建筑工程数目一直增多,但是现在建筑工程企业施工水平高低不同,一些小型建筑企业为了盲目的追求利润常常会偷工减料,还有在技术上也存在一定的局限性,导致整个工程事故不断增多。所以相关部门需要加强建筑工程的监理工作,完善监理机制,这样一来一方面可以减少施工事故的发生,另一方面还可以提高工作效率,从而推动建筑工程的快速发展。

1 对建筑工程监理内涵认识的创新

目前,我国许多建筑工程承包商对监理工作的意义缺乏系统的认识。自身素质不足,偏离了对监管的态度,或者引导监管人员认同质检员,导致监管职能失灵。无法执行相关指示问题,业主直接承担监管人员的工作职责,进一步加剧了监管人员的责任风险,无形中对监管工作质量产生了严重的负面影响。但是,承包商与监理人的关系处理不当,会导致双方沟通不畅,进而影响现场的施工以及最终的工程质量。

要从根本上解决这个问题,监理首先要做到严格、公正、廉洁自律。简而言之,要准确理解整个建设工程质量体系中的监理工作的临界值。质量监督管理工作是核心工作内容,监理人员要提高自身素质,竖立责任心,不可让外力扰乱监督工作。

同时,监管人员在处理各项相关工作时,必须坚持公平、公正的基本原则。相关研究认为,承包商、业主、监理人的关系贯穿于施工监理工作的全过程。从监理的视角来看,在对于建设工程的品质展开监督及管理的同时,必须尽一切努力保护业主和承包商的利益。^[1]

2 国内建筑工程监理意识的创新要点分析

首先,应该把建设工程监理的中心移到事后环节。我国当下的电力工程监理工作的执行,当监理公司开工、监理工作开始时候,政府相关部门往往会提出具体的施工目标,让监理公司更积极地参与。同时,监管部门会及时提出若干质量目标(通常是“全面质量保证”“工程第一”等)。为此,监管单位在开展实际工作中要始终遵循“质量第一”的工作原则,监督工作要不断开拓创新,稳步发展。严把整个施工过程中的建筑质量关,全力打造让业主满意的优质工程。可以通过将受监督的工作中心移动到预先监督的链接来提高对项目质量的控制水平。在此背景下,结合建设项目实际施工特性,及时举行现场品质座谈会,将现场施工相关指标严格控制在设计范围内,达到保证目标。

要重视发展商科教育,促进监管工作意识与创新的均衡发展。在监管意识创新过程中,要抓住重点、找准重点、树立榜样,全面提升国内建设项目的监管工作意识。同时,监管部门要落实末班工作制度,全面组织监管人员学习新技能、新规范。通过对全体员工进行密集检查的方式,不断提高整个工作团队的员工工作意识和监督水平。考虑到目前建设工程监理工作中施工方与承包商之间信息沟通存在的问题,需要对目标进行培训,即监理工作人员将得知的难题及意图快速传达给承包单位。向承包方指出问题,给出解决问题的建议、办法、保护措施等等,对于承包方提出的相关问题要及时做出回复。与承包商发生冲突,不遵守监理命令的,必须立即向专业监理技术人员和

驻地监理人员报告,必要时向业主和质量监理人员报告,以便及时解决问题,不要把问题带到下一个工程。同时,作为关键带头人,结合QC小组活动,质量控制方法可以促进整体质量控制和工程监理工作的融合。它还可以让整个工作团队的主管通过组建一个更积极主动的工作团队,来提高学习意识和自身业务水平,并监督品牌有效性。

3 建筑工程监理工作中存在的问题

我国幅员辽阔,区域间经济发展不平衡,施工监理项目分区参差不齐。总体而言,在经济发展相对滞后的地区,建设工程监理较为“随意”,监理工作的重点仍是一个人的主观意识。在特定项目中,企业和监理人员没有充分认识到监理项目是整个建设项目的连贯核心内容,单方面认为监理建设项目是施工的辅助属性,甚至于认为监理工作是没必要的。在某个具体任务中,一些企业在工作人员配置、工作具体内容、工作时间、测试规范、难题妥善处理、经营风险防控等方面没有相应的法律法规,没有体系化、规范化监管工作,制度不完备,没有相应的参考依据。在这种情况下,不难想象监理工作必然会变得混乱,不会真正发挥规范化监理工作的作用,也不会起到促进建设的积极作用。责任不明确也是很多建设项目监理的客观问题,建筑企业要想获得更大的市场收益,自然要在同等数量的建设项目收益最大化的前提下,尽可能地降低成本。在这种意识形态下,很多企业设立的监管人员数量和质量都不足。过多的工作量和不合理的人员配置不仅不能提供有效的监督,而且会促使费用增加,导致成本高于利润。监理人员安排不当,在某些任务中难免会出现各种问题,员工之间相互推卸责任,职责分工不明确,客观上干扰了建筑公司的建设和经营,因此建立合理的监理工作制度从长远来看是有帮助的。^[2]

4 国内建筑工程监理意识的创新途径

4.1 加强对工程监理内涵认识的创新

(1) 工程监理工作属于质检任务,但是相关工作人员的质检意识不到位严重阻碍了监理工作的顺利进行,促使监理工作的价值难以实现。(2) 在实际监理工作中,监理部门与开发商缺乏通畅的沟通交流,忽视新技术设备、新工艺在建设项目施工中的应用,难以保障施工品质。因而,监理工作人员应当认识自身的岗位职责,积极参与日常监理工作,促成对于建设

项目的施工品质控制,彰显监理工作的重要价值。(3) 监理工作人员在实行监理岗位职责过程中,应该遵照公平、公正、公开的基本准则,妥善处理施工单位、监理基层单位、开发商之间的关系,避免侵害。

4.2 积极开展精细化的监理工作

提高建设工程监理质量的另一个重要途径是积极做好精细化监理任务。监督工作的细化是主要根据监督人员的专业能力执行相应任务,规章制度是基础,精细化的监督工作是对工作模式的设置。建设项目投资大、工期长,项目建设从初期到竣工与监理人员密不可分。面对不小的任务量,一个主管在时间及精力上不可能面面俱到,因此就容易出现安排不当或职责不清的情况,不但在实际工作中会招致互相推诿以及混乱,还会因消极现象而造成工作质量问题,从而阻碍工程建设质量的有效提升。为此,我们从监管任务的性质入手进行精细化管理,每个具备资质的监管人员根据具体的任务内容向监管人员下放权力,实现监管任务的精细化分工和安排。在分担责任、权限、职责、责任的过程中,每个员工在规定的范围内执行任务。例如,监理人员的巡视时间、巡视内容、评价指标、监理报告的编制等,均应按照改进的原则执行。在精细化的管理模式下,监管任务可以“各司其职”,不会出现混乱,标准也更统一。当具体操作中出现问题时,公司可以在明确责任人的基础上及时协调响应,可以有效保证建筑工程整个工期的有效运行。^[3]

4.3 提高工程监理人员综合素质

监管人才是提高监管竞争力和监管水平的关键,因此提高监管人员的综合素质非常重要。在监理单位中,监理人员是关键,如何培养整体素质是一个重大课题。在聘用主管的过程中,应该选择具备比较强的专业知识、执行能力及有责任心的人,只有提高主管的综合整体素质,才能为后续的督导工作奠定坚实的根底。

4.4 建立建筑工程项目管理在线动态监管平台

在建设工程项目管理在线动态监管网络平台的过程中,应该妥善处理原有监管形式存在的难题。原有的监理形式主要采纳单元之间点对点的监理形式,但是因为建设项目结点比较多,施工过程极为繁杂,已经不能迎合现代社会工程项目监理的需求。在实际监理期间,建设项目监理工作人员应当运用当下先进的网络技术,踊跃搭建在线动态监管网络平台,提高监理工作质量。

4.5 完善监理单位的建设, 提高服务意识

首先, 提升人员素质。监理工作比较复杂, 因而对于专业人才的需求, 特别是高素质、高智能专业人才的要求较为严格。监理基层单位应该在人才培养与吸纳上下大力气, 构建科学合理的专业人才框架结构, 采用有针对性的保护措施, 吸纳迫切需要的专业人才来促成专业功能的配套及功能补全。

此外, 还要展开不同模式的培训工作, 比如对于监理工作人员验收工程质量, 数据分析等进行培训。培训应该具有实用性, 方法论针对实际活学活用, 提升监理工作人员的整体能力, 以此构建起一支复合型的具备开拓型能力的, 精通设计以及管理的高水平队伍。建筑工程的监理单位要想发展得更大, 必须要想办法与一些设计单位进行合作, 扩大自己的规模。

4.6 在实践中落实基础性的工作策略

在现在建筑行业的发展中, 建筑工程的监理工作也占据着十分重要的作用, 要想组织好监理工作必须坚持以下几点:

第一, 施工现场作为整个工期最重要部分必须要对现场的监理做到位, 比如说: 施工材料的检查, 施工设备和施工装备的试运行, 施工人员的工作意识和技术水平, 还有施工标准有没有制定出完善的规定制度等, 这一系列的基础性工作都要落实到位, 只有对合箱工作落实到位才能确保工期的正常运行。

第二, 对于监理工作人员来说应该意识到监理通知单的重要性, 监理通知单在整个工期中占有十分重要的作用。在工程施工中, 应该按照下达的监理通知单对整个工期的运行以及时间进行有效整改, 这样就能避免一些违法行为的出现。监理工作人员根据监理通知单的规定, 可以对承包方是否按期对建筑工程实施有效整改措施, 并对结果进行分析, 确保工程的顺利行进。

第三, 在建筑工程的整个工期中, 难免会出现临时的问题, 当问题出现时候应该及时地解决这样才不会影响工期, 所以应该在工地上增加临时的工地会议, 这样当问题出现时可以第一时间讨论出解决方案。积极开展工地会议也可以有效防治施工问题的发生, 各个部门各抒己见积极地提出自己的意见, 然后相互讨论, 这样就可以有效减少工地问题的发展, 从而保障工期的预期时间。^[4]

4.7 建立健全监理工作奖惩措施

相关政府应该构建监理工作奖惩保护措施并且完

善细则, 通过在施工过程中监理工作做得较为难的监理基层单位以及监理工作人员展开奖励或处罚。通过促后进、树典型、抓关键、抓重点等等形式, 全面地加强国内外建设工程监理的法律意识。单位里边应该制定考核奖赏制度, 经过一季度或者半年的考核对优秀的工作人员进行奖励, 制定优秀工作人员或者精神文明奖项等, 当然对于一些做得不好的监理工作人员也应做出相应的处罚, 这样一来不仅可以做到奖罚分明, 还可以从一定程度上调动人们的工作积极性, 对整个工期都有一定的帮助。^[5]

5 结语

总之, 建设工程不论是用于生产还是用于生活, 都关系到广大人民群众的生命财产安全, 质量的好坏依赖于监理工作的好坏。在具体的施工过程中, 监理工作对于施工的安全及品质非常重要, 因此要高度重视安全生产和安全施工, 因此监理人员也需要遵守相关法律法规。实行精细化管理, 全面做好工作准备, 不断学习、不断提高专业技能。政府部门要进一步加强相关法律法规建设, 运用具体措施、制度、法规等, 依法高度推进建设工程监理工作规范运作, 实现客观现实, 切实促进发展。

参考文献:

- [1] 于立国. 强化建筑工程监理工作的若干建议 [J]. 城市建筑, 2013(20):167.
- [2] 吴瑞勤. 关于建筑工程监理工作中存在的问题及相关对策探讨 [J]. 中华民居, 2013(18):242-243.
- [3] 王旭光, 郭晓锋. 浅谈建筑工程中施工监理工作及创新 [J]. 今日科苑, 2008(14):104.
- [4] 江勇. 对建筑工程监理作用与控制措施的分析 [J]. 绿色环保建材, 2019(10):188.
- [5] 张迎. 建筑工程监理的作用与控制措施研究 [J]. 智慧城市, 2018, 04(23):124-125.