

市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析

张晓东

(山东福昊工程项目管理有限公司, 山东 烟台 264003)

摘要 随着城市化速度的提升和城市建设项目的增加,使得安全管理工作的难度大大增加。在市政工程施工安全管理中,能否采取科学合理的措施是影响市政工程施工安全管理的重要因素,完善的管理计划对于提高市政工程施工安全管理效率有重要作用。因此,本文深入探讨市政工程施工中存在的问题并提出相应的管理措施,希望能为有效提高市政工程施工质量,进而推动市政工程施工水平的全方位的提升提供有益参考。

关键词 市政工程 施工质量管理 建筑材料 项目管理人员

中图分类号: TU99

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)03-0089-03

进入新时代发展周期后,随着改革的快速发展和人民收入与生活水平的持续改善,城市规模也在逐步加大,人们对市政工程的需求也日益增加。与此同时,市政工程作为城市建设的关键构成部分,对城市的发展和人们的工作、生活有着十分关键的影响。然而,为了更好地发挥其作用,有关单位必须根据目前市政工程施工质量管理中存在的问题,与时俱进,认清市政工程的重要价值。施工方案进行了相应的优化,结合工程实际完成了工程的规划设计,提高了施工人员的专业素养,有效地保障了施工效率和质量,消除了隐藏的安全问题,为中国的可持续发展和现代化做出了巨大的贡献。^[1]

1 市政工程的描述

1.1 市政工程的基本含义

我们通常了解的市政工程,是指目前城市公共交通设施、给排水设施、城市照明设施等基础设施建设。每个城市都有大小市政工程在建设中,与城市居民的生活息息相关。市政工程的特点是施工程序多样,配套项目多,参与建设单位多。在工程建设过程中会出现交叉作业,增加了工程建设的难度。同时,市政工程中存在许多隐蔽工程,存在一些质量隐患难以被发现。

1.2 市政工程质量管理的特征

市政建设项目作为一项重大工程,不仅影响着城市的发展进步,而且关系到广大人民群众切身利益。就市政工程项目而言,确保市政技术质量是维护公众

切身利益和促进城市发展的重要前提。市政工程质量管理的特征如下:

一是市政技术建设项目投资水平高,增加了质量规划的难度。项目投资成本从不到一千万至几亿甚至几百亿,市政工程项目范围大,连接方式多样,工艺要求高,这导致市政工程项目的质量计划存在一定的难度。

二是由于涉及的员工数量相对较多,很难进行有效的人事管理。市政工程项目实施过程中涉及的人员较多,首要包括市政工程项目管理、规划和施工人员,给人员管理带来了一定困难。特别是在市政工程中,由于施工队伍各不相同,并且管理方法存在着多样性,很难保证人员管理的质量和有效性,导致施工人员的素质和能力差异很大。

三是施工进度容易受到外部环境的影响,工期难以保证。施工过程易受施工环境、施工场地、施工工艺等影响,可能无法按合同规定的工期完成。特别是在施工环境方面,由于气候温度等环境条件的不确定性,这些条件对市政工程项目有直接影响,如暴雨将直接影响市政工程的室外施工,大雪将影响施工设备各组成部分的运行、施工人员的工作等。在地形方面,由于岩石、泥坑等因素的存在,将消耗更长的施工时间,延长工程工期。在施工技术上,由于特殊的地形和特殊的结构设计,采用上述技术很难达到设计目的。^[2]这就要求施工单位以施工实践为参考,应用科学合理的施工技术,确保市政项目的有效实施。

1.3 市政工程质量管理的的重要性

市政工程作为城市建设的基础设施关键部分,不仅关系到城市的发展进步,也与人民群众的切身利益直接相关,为了更好地发挥其作用,需要将市政工程进行质量管理。因为在市政工程施工中包含公共交通设施、给排水设施、城市照明设施等多方面,尤其是涉及电缆敷设、通信管道等隐蔽项目,施工现场具有复杂、多样性的特点,需要将施工各环节进行有效监管,达到各项施工资源的优化配置,才能使市政工程施工达到最优的工作效率。^[1]因此,在市政工程施工中,要重视其施工质量管理,督促施工环节更规范化,以推动市政工程施工顺利进行。

2 市政工程施工质量管理中存在的问题

2.1 缺乏对施工质量的正确管控意识

在市政工程施工质量管理中,市政工程项目范围大,工艺要求高,同时项目实施过程中涉及的人员较复杂,很难保证施工质量管理的效果和有效性。加之,在市政工程施工中,有些人为了追赶现场施工的进度,缺乏对施工质量管控的正确认知,对市政工程的施工细节不能引起足够重视,将会直接影响市政工程施工的质量。

另外,有些管理人员在现场施工中,质量监管意识较差,规定的各项措施实施流于表面,有些施工环节的监管不全面,甚至是敷衍了事,对其施工质量监管不能起到应有的效果。

2.2 市政工程项目欠缺相对完整的管理体系

近几年来,我国各地市政工程成长速度迅猛,然而,在现场管理方面仍存在许多问题需要解决,尤为关键的是大多数建设单位没有建立相对完整的管理体制。市政工程项目欠缺相对完整的管理体系,从而使得施工管理工作内容混乱,缺乏科学指导,削弱了施工管理的有效性。在市政建设项目的实际施工过程中,一些施工企业的管理人员并不重视施工管理人员的分配。由于管理体系的中断、人员的流动、一些经验不足的人员混在现场,导致管理人员无法及时发现现场问题并加以解决,从而降低了建筑工程管理工作的效率,增加了市政工程的风险。

此外,许多建筑公司不重视材料管理,导致了市政工程原材料供应不足、机械设备老化等问题出现,对市政工程项目进行产生很大影响。^[4]

2.3 缺乏对建筑材料的质量管理

建筑材料的质量管理是市政工程建设的重要环节,

它决定着整个工程的最终实施效果,因此,有必要更加重视对建筑材料的管理。但从现阶段的情况来看,大多数施工单位在对建筑材料质量的管理和控制上都比较松懈,具体表现在如下三个方面:

一是不注意建材的采购。相关人员没有仔细核实材料制造商的资格或工厂绩效报告,导致存在不合格材料进入施工现场的风险。

二是少数采购人员为了最大限度地实现自身利益,私下从材料供应商处收取回扣。从而使得市政项目施工场所购买建筑材料大部分价格相对较低,甚至有些材料没有生产许可证,只注重价格而不注重性能的做法,将严重影响工程质量。

三是一些建筑商与供应商对接,将劣质材料与普通材料混合。一旦这些劣质材料到达现场并用于市政工程,将存在重大安全风险。

2.4 项目管理人员技术能力的缺乏

市政工程项目的质量与施工管理人员有着密切的关系,管理人员在市政项目中起着关键作用。然而,随着建筑规模的逐步加大,对施工项目管理人员的要求也越来越高,许多管理人员缺乏管理经验,对市政工程也缺乏了解,导致对各类建筑资源的规划不合理,增加了施工成本,也降低了施工质量。此外,管理者缺乏专业精神、责任感,在实际工作中缺乏对责任制的遵守,管理技能没有得到充分证明。施工部门缺乏专业性强、技术水平高的管理人员,在一定程度上降低了施工质量。

3 提升市政工程施工质量管理举措

3.1 加强对施工质量管理的正确认知

在市政工程施工质量管理过程中,涉及多个专业同时进行,施工现场管理比较复杂,首先要加强对施工质量管理的正确认知,让大家从思想意识上引起重视,激发工作人员的责任感,进而提高施工人员的整体责任素质。^[5]

另外,也要对各施工工序进行深化管理和控制,规范人员在施工过程中的操作流程,加强对施工质量管理规定和标准的落实,不断完善单位质量责任管理体系,以及创建良好的市政工程施工环境,确保市政工程施工进度顺利推进,进而提升单位施工管理水平。

3.2 完善管理体制和管理制度

在市政工程施工过程中,要想有效地推进施工质量管理,需要完善的管理体制和管理制度,这是保证

工程全面施工的关键因素。在实际施工现场,需要良好的管理制度作为基本保证。同时,施工监理人员也要严格遵守质量控制标准和规范,采取相应的控制措施。在混凝土质量控制和管理工作中,还涉及到施工过程的检验,通过检验可以发现实际施工与工程设计图纸的差异。针对这些差异,采取有效的改进措施,可以确保市政工程施工质量达到标准要求。

3.3 强化施工现场材料管理

市政建设项目一般规模较大,施工过程中使用的建筑材料种类、规格、数量较多。建筑材料作为市政建设的重要组成部分,直接影响着建筑工程的质量。在市政技术方面,质量控制首先包括规范材料采购标准流程,加强建筑材料的质量检测和管理,确保材料质量满足建筑要求和项目要求。此外,建筑材料的控制可以继续监控项目进度,确保市政工程顺利完成。建筑公司必须设立专门的材料采购部门,在采购材料时,主管人员必须对建筑项目所需的材料进行市场价格调查,然后根据这些调查选择供应商,同时,我们还必须审查供应商的适当资质、客户评估、信誉和材料质量,并从质量和成本效益方面选择供应商。^[6]另外,施工人员必须小心运输供应的材料,以避免在运输过程中损坏材料或是导致材料变质。建筑材料进场前,不仅要检查材料的数量,还要检查材料的规格和质量,不合格的材料不能够进入施工现场。此外,应注意建筑材料的管理和储存,对材料进行分类,避免误操作,并采取适当的保护措施,防止气候和其他因素对材料性能造成影响。

3.4 强化管理人员的技能培训

建设施工单位之间的竞争逐渐演变为人才的竞争,综合素质高的管理人才是建设单位的关键。要重视对管理人员的培训,开展专业知识讲座,加强实践训练,树立安全意识,提高管理人员的整体责任素质,强化管理水平。此外,管理层相应的评级是建立高素质、实力雄厚的专业管理团队。最后,要切实履行管理者的职责,建立健全责任制,规范管理者行为和施工质量验收,从自我管理、自下而上管理、横向管理入手,保障市政工程施工质量和数量的双赢。

3.5 强化施工设备规范运用

正确运用施工设备是确保市政工程施工质量和效率的关键性因素,也是施工现场管理的监管区域。每种机械设备的使用寿命各有不同。为了使设备处于良好的运行状态,一方面,单位必须定期对设备进行维

维护保养;另一方面,还要通过建立机械设备档案,实现机械设备的规范化管理。在档案中,设备的使用时间、操作和维护方法等内容应清楚标明,以有效避免施工中的各种安全问题。

此外,施工单位在引进新的机械设备时,必须由施工现场的管理和技术人员完成设备档案的编制,核实设备的使用情况,并做好维护记录^[7]。

4 结语

在新时代经济高速发展的背景下,人们对市政工程的要求不断提高,这也给市政工程施工管理带来了新的挑战。然而到目前为止,在实际施工过程中,我国市政工程质量还存在着规划设计不合理、缺乏安全观念、材料质量不能满足工程实际需要等情况,监理工作粗浅,严重影响了施工质量管理的效果,阻碍了公共工程的长远发展。在这一背景下,有关单位应明确施工质量管理的重要作用,从多元化的角度进行全面质量管理,提高施工人员的安全责任意识,同时有效地完成施工。从市政工程的角度出发,保证工程建设安全进行,有效消除质量隐患,最大限度地发挥市政工程的價值,为人民的工作和生活提供更大的便利,从而有效推动我国市政工程的长远稳健发展。

参考文献:

- [1] 孙娟. 水利工程施工管理中常见问题及施工质量管理对策分析[J]. 黑龙江水利科技, 2020, 48(08): 202-204.
- [2] 张勇. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策探索[A]. 中国智慧工程研究会智能学习与创新研究工作委员会. 2020 万知科学发展论坛论文集(智慧工程一)[C]. 2020: 9.
- [3] 张计涛, 李泽田. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J]. 门窗, 2019(08): 112.
- [4] 江北平. 房屋建筑工程施工质量管理中存在的问题及对策分析[J]. 中国标准化, 2019(02): 168-169.
- [5] 贾学强, 杨林林. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J]. 企业科技与发展, 2018(08): 278-279.
- [6] 林嫣然, 刘昕嵘. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策分析[J]. 绿色环保建材, 2017(10): 159.
- [7] 李蜀. 市政工程施工质量管理中存在的问题和对策[A]. 管理科学和工业工程协会会议论文集[C]. 探索科学 2016 年 6 月学术研讨, 2016: 134.