

# 新形势下推进建筑工程管理 信息化的重要性探究

马国庆

(杭州建设工程造价咨询有限公司, 浙江 杭州 310000)

**摘要** 城镇化发展速度加快, 促使土地资源利用率逐渐上升, 但由于现阶段建设行业和建设规模的不断扩大, 在信息技术与建筑工程管理的结合方面, 逐渐出现完善程度不足等现象。为进一步提升管理工作的实际开展价值, 本文认为应从信息技术的应用融合方面着手, 真正提升信息化管理的完善程度, 才可适应新形势的发展变化。

**关键词** 新形势 建筑工程管理 信息化发展

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)03-0085-03

信息技术在逐渐扩大应用范围的情况下, 对各个行业都具有一定的促进发展作用, 建筑行业受城市化规模扩张影响, 为进一步提升建筑工程管理工作实际质量, 需要结合信息技术的应用优势提升其全面程度。为此, 在采取相关应用措施进行优化提升的情况下, 可有效抑制现阶段的常见问题, 发挥其管理价值。

## 1 建筑工程信息化管理的重要推广价值

### 1.1 保障建设单位的战略规划得到实现

施工项目信息管理工作的良好开展, 可在施工单位定制下一步发展战略计划的同时, 提高计划可行性及全面性。在此基础上, 可按照规范施工步骤进行定制, 通过提升战略规划的实行标准, 可在计划预算管理和生产监督控制、项目资金管理等多方面发挥管控效果。在工作中可将单位坚持项目数据模型作为开展基础, 结合功能模型获取大量数据资料, 对建设项目的规划可起到重要参考作用<sup>[1]</sup>。

### 1.2 可实现建筑工程的全面化管理目标

建设单位所设立的项目在施工期间所涉及的部门众多, 尤其是在多个环节的开展及衔接期间, 必须在多个部门的协调配合下才可顺利达到预期目标。因此, 需尽量避免出现错误问题, 影响到各个环节的实际开展, 比如: 项目信息更新问题以及资源交换问题等, 必须要通过信息化管理才可顺利解决。特别是在实时管理方面, 可利用摄像机及录像机等设备结合信息化技术, 便于工作人员随时查看施工现场作业情况<sup>[2]</sup>。

### 1.3 有利于节约成本消耗

建筑工程项目在施工期间结合信息化技术可有效提升工作效率, 并在一定范围内使成本资金的实际使用量受到控制, 结合信息网络平台可及时获取大量相

关资料, 在供货企业和承包商进行合作时可作为参考平台确认价格, 在实际提升价格合理性并保证材料质量的基础上, 可有效提升企业的合作信誉度并为实际供应能力做出保障。并且能够在合作中建立长期稳定的交易关系, 在采取相关有效措施控制材料结构成本后, 通过合同管理及预算控制管理尽量节约投入资金。在现场管理和财务管理工作开展期间, 要结合信息技术控制各项环境的成本消耗量, 也可在一定程度上降低成本投入风险, 使工程项目的建设进度及建设质量均可得到控制与保障。

## 2 新形势下信息化技术在建筑工程管理中的应用价值

### 2.1 促使企业管理工作效率提升

施工企业在开展作业任务时, 由于大量人员流动性及密集性等特点较为突出, 大部分工程项目的发布地点较为扩散, 传统的信息传播方式并不能够及时被企业所获取。信息传播渠道有限也会使信息的大量传递过程中, 容易受到时间及空间等多方面限制, 影响到信息的更新效果和及时性。利用信息化技术开展工作, 可在最短时间内帮助企业获取大量数据信息, 尤其是在各个施工环节的作业进展方面, 更加需要大量数据信息的及时更新, 才可使企业在最短时间内做出反应, 将问题情况及时排查并控制处理。这样的工作方式可以在施工单位、监理单位、设计单位之间提升沟通效率, 可针对现有问题进行及时沟通并协作解决, 有效提升实际管理效率, 并对工程质量做出合理保障<sup>[3]</sup>。

### 2.2 提升建筑作业水平

工程项目已随着现代社会经济发展出现规模扩大化, 尤其是大量建筑项目开始增加复杂性的特点后,

必须结合信息技术的应用才可及时完成大量活动。比如OA软件的应用,就可在文件传输和查询管理等多方面展现其应用价值。工程信息管理工作的良好开展,必须建立在大量数据资料得到完善收集整理的基础上,因此,在收集数据资料时所面临的压力巨大,而信息技术可保证所有数据资料得到全民性和集中性的收集管理,并在保证其及时性和真实性的情况下,提升工程项目管理工作的正确性<sup>[4]</sup>。

### 2.3 提升管理工作适应性

工程信息系统中通过设置相应参数函数作为工作开展的基础,并保证参数设置符合科学要求。在开展项目管理工作时,需要保证项目的整体质量和安全程度达到标准要求,同时要合理控制成本投入。为达到实际管理目的,需要结合现场施工情况并科学控制相关数据参数,通过在系统界面中输入相关数据资料进行预判,可在现阶段施工项目的基础上判断后续资金投入及工程进展情况。

### 2.4 有利于经济战略规划措施的定制

建筑工程信息化管理工作在开展期间,通过专业计算机软件技术的应用优势及便捷性,在建筑工程与施工现场各环节工作开展期间收集并存储所有资料,比如在某一房建工程项目进行预算时,就可利用信息化管理软件构建数字模型进行分析研究,并且和数据库中的多种规划方案进行参照比较,从而使最终制定策略方案的应用发挥重要价值,可在建筑工程项目建设期间发挥重要作用。另外,还可利用信息化管理软件分析定制方案的合理性,可在确认实际可行性达到较高水平的基础上,输入所有数据信息资料后利用语音数据库进行推演计算,管理人员可根据计算结果来对最终方案进行适当修改,从而提升整体施工质量并延长基础工程寿命。

### 2.5 完成管理全覆盖效果

为在建筑工程项目开展期间实现全面管理工作,需要设计部门对建筑材料等方面进行分析,对施工部门及质量部门、材料部门等各个科室进行严格管理,使施工现场在开展管理工作时更加具有可靠性和监管力度,尽量防止出现材料丢失或设备故障的问题而造成严重影响,真正实现质量管理体系的构建目标,并结合所有资源以全覆盖管理方式开展相关工作。比如在开展工作时,材料部门可利用这一技术进行调查分析,在消息掌握后完成相关资料记录上传工作,并能够对所有部门实施全面管理工作,通过实时动态数据的更新掌握工程质量情况,可尽量避免出现工程质量问题而形成安全隐患。

### 2.6 提升成本管控能力

信息化管理技术的应用,可在最短时间内掌握材料市场变化情况,并在所有材料的最新价格及规格类型的方面进行记录,从而在对实际需求与材料性价比进行合理控制的情况下,确保最终购买方案的定制合理性。这种工作方式可有效减少工作人员市场调研压力,对实际人工成本及实验消耗等方面进行严格管控,通过这种方式,可有效解决过去工作中所常见的资金浪费问题,同时定制最佳购买方案以提升整体工程效率。信息化管理方式的合理运用,能够在各项工作环节开展中实现动态管理目标,从而在通过科学排查分析后提升现场施工环节的安全性,避免出现浪费等情况。另外,现场工作人员的管理能力也会因此得到有效提升,可在现场对施工人员、技术人员进行动态管理时,根据人员流动情况紧急检测,并在利用信息技术的同时完成最终方案设计。在开展实施管理监测工作时,应将现场人员调配及人员流动情况等方面作为工作重心,从而在对现场员工进行监督管理时可快速掌握其实际动态,防止出现离职人员混入现场等情况发生,从而在全面开展信息化管理工作期间,可在平台首页展示过程中具体展现员工薪酬绩效,并根据相关惩处措施的定制及颁布对其进行约束,在绩效考核内容的开展过程中突出公开化效果。

## 3 建筑工程管理中的常见问题

### 3.1 企业内部的重视程度较低

目前施工企业的管理工作中结合信息技术应用的情况较少,部分施工企业并未意识到传统管理方法的漏洞,尤其是在现阶段信息化管理已成为时代发展趋势的情况下,依然使用传统管理方法已出现明显不适应现象。在没有充分结合信息技术的情况下开展工作,使大量数据信息无法及时得到更新,甚至有些问题在发生后由于时间延误,导致问题严重化,从而使企业的管理工作效率明显降低。部分施工企业的高层领导人员未正确认识到信息技术的重要性,于是实际投入成本较少,在工程项目管理信息技术的发展方面较为落后。有些企业虽然采购了相关信息设备,但由于对其过度疏忽而无法真正应用到工作中,从而在管理信息化水平始终处于较低阶段的情况下,降低了企业的实际竞争实力<sup>[5]</sup>。

### 3.2 缺少专业技术人员作为支撑

在缺乏公司管理人员重视与支持的情况下,企业没有重视相关专业人员的招揽问题,信息化管理工作在开展实行期间,必须得到专业人才的技术支持,但由于大量专业人才的储备量不足,导致无法真正完

成信息化管理工作的推广及应用目标。部分管理人员在信息技术管理技能方面掌握较弱,使管理工作的开展期间与信息技术的结合效果无法得到体现,从而成为了企业发展过程中的明显阻碍,导致我国建筑行业的发展受限。

### 3.3 信息化程度影响到全局规划

我国建筑企业的信息化建设推进情况较为落后,尤其是在与其他国外企业相比较后可明显看出此问题。在我国大小企业所开展的管理工作中,依然存在平台不完善以及方法落后等情况,无法真正实现信息化应用。另外,很多企业在传输大量数据资料时依然依靠人工作业方式,从而在实际工作效率方面逐渐落后于其他企业,甚至会在信息化技术逐渐推广的情况下产生更大差距。长此以往,会使大量工程项目在开展期间缺少战略性规划,特别是施工团队惯于受到传统管理方式的控制,使施工管理及项目管理、资金管理等多方面缺乏重视,无法针对施工任务定制合理目标,在缺少各个环节严格管控的情况下,容易受到市场激烈竞争环境的淘汰。

## 4 推进建筑工程管理信息化的有效措施

### 4.1 提高重视程度

现阶段施工企业在开展工作时必须重视信息技术的应用效果,尤其是在企业领导人员及管理者的思想意识方面,必须正确认识信息技术的运用优势和应用价值,从而重视并推广信息化技术与建设工程管理工作的结合。在全体管理人员开展工作时,应利用信息技术完成各个部门之间的协调监督工作,尤其是在日常工作细节中必须得到有效落实,使图纸设计及信息交换、现场实时管理等多方面发挥应用效果。

### 4.2 增加成本投资

信息技术的应用优势,需要在大量投入成本资金支持的情况下才可展现,在企业增加成本支持后,采购大量信息设备并定制后期维护管理方案,为管理信息化应用做好重要支持与保障。另外,企业还要根据现在科学技术的发展应用储备资金,可在及时引进先进管理系统及设备的情况下,为企业信息化管理工作的开展提供重要支持。

### 4.3 重视专业人才的培养问题

企业在提升自身工程管理信息化应用效果时,必须重视专业人才的储备问题,只有大量增加专业技术人员作为重要基础,才能提升企业竞争实力。尤其是人力资源管理的合理配置方面,可充分展现管理者的管理能力以及企业发展潜力,应在新形势下增加专业技术人员的团队实力。施工企业可在现阶段对所有在

岗人员进行专业培训,通过大量学习先进技术及专业知识,并采购相关先进设备提升所有人员的操作能力,可在提升所有管理人专业技能的情况下,增加企业的高素质人才储备量。另外,还可以引进大量先进技术并招揽更多人才,通过扩大专业技术人才团队规模,促使企业快速实现信息化发展目标。

### 4.4 及时架设信息化平台

现阶段大部分企业的管理工作问题较为突出,需要考虑企业长远发展目标可实现概率,在此基础上结合信息技术构建相关平台,对企业管理系统进行优化提升。特别是考虑到数据资料的采集及处理能力多方面需要达到实效性,因此更加需要各个部门的配合协作,才可在合理构建信息化平台的基础上,使所有部门在工作中及时完成大量数据资料的沟通与传递,在真正提升各部门工作效率后,快速完成工作进度计划,在得到信息技术与支持的情况下提升企业竞争能力。

### 4.5 重视企业的信息化建设进度

信息化管理工作的重要性逐渐得到展现,也是企业进行下一步优化提升的重要动力,需要在扩大建设项目管理信息化应用范围的基础上,使其充分发挥实际利用价值,从而在企业定期更新维护相关使用设备及技术后,使各项工作环节的实际工作效率得到提升,并在问题处理能力方面得到优化。

## 5 结语

随着信息化技术的发展应用范围扩大,为提升企业的管理工作效果及行业竞争实力,需要根据现阶段所开展的管理工作定制优化提升策略。利用信息技术构建相关平台,可在办公模式及办公系统的优化改革方面得到突出效果。由于施工项目在推进过程中所产生的数据资料量庞大,所以必须提高数据资料的传递速度及全面性掌控能力,更加需要重视信息化平台的建设,在提升企业实际管控能力的基础上,为下一步可持续发展积累实力。

## 参考文献:

- [1] 孙志远. 浅谈建设工程管理信息化的现状 [J]. 全文版: 工程技术, 2016(04):85.
- [2] 王玲玲. 浅谈信息化与建设工程管理信息化 [J]. 民营科技, 2015(05):94.
- [3] 李太阳. 浅谈建设工程管理信息化存在的问题及对策 [J]. 中国房地产业, 2017(16):64.
- [4] 胡昌美. 建设工程项目管理信息化研究 [J]. 科研, 2016(08):224.
- [5] 刘思慧. 建设工程项目管理信息化的思考 [J]. 中外企业家, 2015(28):75.