

# 建筑施工企业的大宗材料物资集中采购管理

杨 曦

(四川蜀渝石油建筑安装工程有限责任公司, 四川 成都 610000)

**摘 要** 目前, 随着城镇化和现代化建设的不断推进, 建筑施工企业面临的工程项目数量和难度都有所提升, 为保证工程项目的顺利开展, 施工企业需要大规模采购工程建设所需要的大宗材料物资, 这也为集中采购管理带来新的挑战。本文从大宗物资集中采购的重要意义出发, 进一步阐述了目前部分建筑施工企业在进行大宗物资集中采购时所出现的问题, 并根据现状和未来发展提出应用策略, 希望能够为推动建筑施工企业大宗物资集中采购管理的顺利开展提供有益帮助。

**关键词** 建筑施工 大宗材料物资 集中采购管理

中图分类号: F253.2

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)03-0088-03

建筑施工企业为保证工程项目的顺利开展, 需要频繁采购大量的材料物资, 所以如何及时、有效地进行大宗物资材料的采购工作就成了企业需要解决的关键问题。目前大多数建筑施工企业采用集中采购的方式购买大宗物资, 在有效降低采购成本的同时, 还可以提升物资品质, 从而保证项目工程的高质量。但是很多企业在开展集中采购工作时还存在一些问题, 对采购理念、管理机制、运营建设等方面的认知不足, 导致集中采购不能有效发挥独特优势, 影响企业的经济效益。为此, 企业必须要采取必要的手段, 推动大宗物资集中采购管理的合理开展。

## 1 集中采购管理的重要意义

### 1.1 控制原材料间的差价, 降低采购成本

施工建筑企业的原材料购买活动是影响企业收益的关键, 原材料的单价稍有波动就会对企业的利润产生重要影响。当企业集中购买大宗材料物资时, 可以与上游企业进行谈判, 获得相对稳定的原材料单价, 此时企业就可以对原材料之间的差价进行有效控制, 从而使企业的经济效益保持稳定增长态势。此外, 企业也可以对所购买的大量物资进行有效的调度和使用, 利用物资的最佳生产投入比例, 获得生产的最大化。

集中采购一般涉及的物资体量比较大, 需要企业的多个机构和众多人员的集中参与、共同管理, 而这个过程恰好可以使采购的各个环节更加科学、公开、透明, 促使企业选择更为合适的采购合作对象, 对采购成本进行有效控制<sup>[1]</sup>。

### 1.2 提升材料质量, 获取优质资源

企业若想获得长期稳定的利润来源, 必须对所开

展的项目工程质量进行严加把控, 而企业所采购的大宗物资的品质将对项目工程的质量起到关键作用, 因此企业采购一批优质的大宗物资对企业的发展而言是十分重要的。当企业购买大宗材料物资采用的是集中采购方式时, 考虑到交易行为所涉及物资规模庞大, 企业必然会对物资的质量进行严格把控, 努力选取优质的大宗物资, 为接下来的项目工程质量保障护航。因此, 集中采购方式将减少原材料当中的质量隐患, 为企业赢得更大的利润空间<sup>[2]</sup>。

此外, 集中采购可以促使企业与物资出售方达成长期合作, 稳定原材料的来源, 并且企业也可以将原材料的质量反馈给出售方, 督促出售方不断地提高物资质量。

### 1.3 减少采购环节, 提升采购效率

当前, 建筑施工企业的项目工程种类和数量都逐渐增多, 企业对相应物资的需求规模也逐步扩大。若企业采用分散采购的方式购买所需要的物资, 就会面临采购批数多、货源不稳定、人力成本高等一系列问题, 导致企业的利润空间被压缩。而当采用集中采购方式购买物资时, 企业将得到稳定的货源, 减少了企业需要谈判商议的次数, 因此采购工作所需要的人员数量减少, 采购的各个环节也变得更加简明, 显著降低了企业的采购成本, 提升采购效率。

同时, 随着项目工程难度的逐步增加, 企业在采购大宗材料物资时所涉及的种类越来越多, 对物资材料的采购提出了更高的要求, 这也使得企业对于内部采购人才的培养和管理更加重视。企业内部人才的不断优化, 不仅符合企业自身的发展要求, 更是提升了

企业在行业内的整体竞争力。

#### 1.4 信息集中管理, 实现有效监督

从市场信息方面来讲, 企业实行物资的集中采购, 其实是将市场上的物资供求信息进行搜索、整合、管理与应用的过程。在实际的市场活动中, 许多建筑施工企业已经开始实行集中采购管理, 他们将企业本身的需求与市场上的物资供应商信息集中起来, 并进行一定的整合与管理, 从而形成企业内部的物资需求信息库。这种集中采购信息管理, 可以在企业采购物资时, 节省搜寻信息的时间, 并且可以快速找到合适的、优质的物资供应商, 在满足企业物资需求的同时, 提高物资的供应质量, 为项目工程的顺利开展奠定基础。

集中采购信息管理展现了企业采购的具体信息, 这也使得企业可以更加有效地履行监督职能。在采购的整个过程中, 企业相关部门可以进行监督与管理, 保证物资采购的合理性, 提高企业的物资采购效率<sup>[3]</sup>。

## 2 集中采购管理的现存问题

### 2.1 认识不足

一般意义上的物资集中采购, 是指各机构或者部门把所需要购买的物资材料上报给专门的采购部门, 由采购部门对物资进行分类后集中购买。对于建筑施工企业而言, 采购过程就是企业支出一定额度的资金, 从市场上换取项目工程开展所需要的原材料, 例如水泥、钢筋等, 以保证项目工程的顺利进行, 完成企业自身的生产运营。理论上讲, 建筑施工企业大宗材料物资的集中购买, 可以有效推动物资材料的单价降低, 扩大企业的利润空间。但就目前而言, 部分建筑施工企业对集中购买的认识不足, 简单地认为某项原材料的购买数量很大就是集中购买行为, 对集中购买管理的认知较为浅薄, 从而无法真正地发挥物资材料集中购买的巨大优势, 影响企业采购工作的顺利进行。

### 2.2 机制不完善

建筑施工企业项目工程的顺利开展, 离不开大量的大宗物资的支持, 因此建筑施工企业需要频繁的采购大宗物资, 例如钢材、水泥、砂石、机器零件等等。而大宗物资材料种类繁多, 涉及内容十分庞杂, 此时企业在进行采购工作时, 采购人员必须要严谨认真、配合默契, 工作分配明确并在初步采购之后进行复查核对。但是部分建筑施工企业内部的采购制度并不完善, 面对种类繁多、复杂多变的大宗物资材料市场, 这些企业不能根据物资材料价格的变动灵活制定采购工作, 无法跟优质的物资供应商达成合作协议, 因此容易

错失良好的采购时机, 造成企业采购成本的上升<sup>[4]</sup>。

### 2.3 支付不规范

制定出双方满意的采购合约是完成采购工作的第一步, 合理有效地执行合约义务是顺利进行采购工作的关键。进行物资采购工作时, 建筑施工企业与物资供应商就物资的购买单价、交付时间、交付地点、交付形式以及资金支付等多方面达成共识, 然后签订物资购买合同。当建筑施工企业把资金按照合同约定的方式交付给供应商时, 是在履行企业的合约义务, 同时也给供应商发送一种愿意长期合作的信号, 有利于企业物资来源的稳定。但是在实际的物资材料采购过程当中, 经常会有一些企业没有严格按照采购合同要求的方式支付资金, 甚至拖欠支付货款, 这不仅会给供应商的运营带来困难, 打击供应商的合作热情, 甚至还会对本企业的社会信用造成负面影响, 导致后续的项目工程无法顺利开展, 严重影响企业的经济利益<sup>[5]</sup>。

### 2.4 信息化建设不足

进入 21 世纪之后, 信息成为最热门的资源之一, 它已经渗透到我们生活中的方方面面, 成为正常工作和生活不可或缺的一部分。对于建筑施工企业的集中采购管理而言, 信息化建设将为采购工作的开展提供极大的便利, 例如对物资需求信息、供给商来源、材料价格变动等进行整合与管理, 能够在最短的时间内, 根据企业具体的物资需求, 匹配到合适的物资供应商, 并且预估采购成本, 及时进行采购工作, 帮助项目工程的顺利开展。但是对于现在很多的建筑施工企业来说, 采购部门的信息化建设远远不足, 采购环节较为冗杂, 工作分配不明确, 相互之间的信息交流不够及时, 也不够充分, 很容易错失最佳的采购时机, 或者造成重复采购、漏缺采购等问题, 造成企业资金成本上升, 压缩企业的利润空间。

## 3 集中采购管理的应用策略

### 3.1 设立采购部门, 提升员工素质

一般来讲, 建筑施工企业开展项目工程时所需要应用到的大宗物资材料种类繁多, 一般的采购人员很难掌握每种物资材料的采购要点, 因此需要设立专门的采购部门, 并对相关的采购人员进行培训指导, 以满足采购部门的运营需求。

现在的建筑施工项目越来越复杂, 对物资材料的要求有所提升, 使大宗物资集中采购的难度增加, 单单依靠各部门自己去采购所需要的物资, 很难保证项目工程的完成质量。因此, 设立专门的采购部门进行

物资材料的集中采购就显得尤为重要,这不仅可以保证企业项目工程的顺利完成,而且还可以为企业选拔一批采购人才,为企业集中采购管理的可持续发展增添动力。企业在进行人才选拔之后,也要持续开展一系列的学习培训,提升采购人员的综合素质能力,例如要加强采购人员的网络技术应用能力,搜集部门之间以及企业之间的采购信息,构建起独特的、符合实际需求的大宗物资管理网络体系,便于采购工作的高效进行。

### 3.2 完善集中管理制度

建筑施工企业若想实施大宗材料物资的集中购买,必须建立相应的集中管理制度,以保障采购工作的规范、有序开展。集中管理制度包含多个方面,包括集中采购、统一贷款、集中支付等等,企业应根据内部实际情况进行合理安排,但总体上应该以施工企业总部需求为主,打造统一的采购平台,完成日常的采购工作。如今,建筑行业竞争激烈,加之国内大宗材料物资价格有所上升,建筑施工企业的经济收益承担下降压力,因此实施大宗物资的集中采购、降低采购成本就显得尤为重要。

### 3.3 规范资金运作,集中统一支付

采购资金能否及时支付,对采购行为能否顺利进行起着关键作用,建筑施工企业支付资金的行为不仅可以向物资的供应商表明其合作的诚意,更是检验企业内部资金运作是否合理的有效方式。当企业出现拖欠货款的现象时,说明企业内部缺乏合理的资金结算支付制度,不能规范企业的经济行为,从而影响企业的社会信誉。此时,只有建立并完善相关的资金管理制度,建立统一的资金结算中心,掌握企业每笔资金的来源和用处,才能对企业的资金运作进行监管,防范企业不合理的资金支出,提醒企业定期支付货款,促进企业的健康发展。

此外,相关的资金管理人员要落实监管责任,有效监督企业进行的每笔集中采购支出,及时纠正不合理的行为。对于一些规模庞大的建筑施工企业来说,可以借助社会上专门的审计机构来对自身的资金往来活动进行审核和监督,确保监督工作的顺利进行,保障采购决策的合理制定。

### 3.4 完善信息化建设

信息化管理是市场交易高效进行的必要条件,也是企业缩短采购时间、降低采购成本的重要途径。企业在市场中进行大宗物资采购时,是在众多的材料供应商中选择最能满足企业需求的合作伙伴,并且最终

的采购决策是在考虑物资质量、物资价格以及运输费用等多种因素的基础上制定出来的,所以如果企业每次在进行采购时,都要从市场上搜集这些信息的话,企业耗费的成本将是巨大的,而且由于信息具有即时性特征,信息的“保质期”十分有限,不能满足企业长期的决策要求。

对于建筑施工企业而言,为充分满足其频繁采购大宗物资的需求,建立一个有效的信息管理平台就是必不可少的。信息管理平台依托互联网技术为企业搜集众多物资供应商的信息,并实时监控物资的价格变动,为企业进行物资采购活动提供重要信息。当企业具有大宗物资采购需求时,采购部门应集中统一发布采购信息,这样可以有效缩短企业采购决策的制定时间,帮助企业抓住最有利的采购时机,从而降低企业的采购成本。

## 4 结语

大宗材料物资的集中采购管理已成为建筑施工企业开展采购工作的主要方式,得到众多企业的推崇和应用。集中采购管理不仅可以降低物资成本,减少物资的质量隐患,还可以利用信息化平台缩短采购环节,提升采购效率,对企业的长期稳定发展提供有力的支持和保障。建筑施工企业要认识到集中采购管理的重要意义,结合企业具体情况,仔细审视企业内部集中采购工作中所存在的问题,并制定出相应的策略来解决,具体解决措施可以参考本文所提及的几点应用策略,希望对部分建筑施工企业的大宗材料物资集中采购管理起到帮助。

## 参考文献:

- [1] 何建强. 建筑施工企业的大宗材料物资集中采购与管理研究[J]. 低碳世界, 2020(09):179-180.
- [2] 刘中平. 建筑施工企业的大宗材料物资集中采购管理研究[J]. 砖瓦, 2020(06):138-139.
- [3] 黄华. 探析施工企业大宗材料物资集中采购管理的路径[J]. 2021(01):183.
- [4] 韩忠民. 施工企业大宗材料物资集中采购管理方法及案例研究[J]. 企业改革与管理, 2019(18):5-6.
- [5] 穆伟. 建筑施工企业的大宗材料物资集中采购管理解析[J]. 现代经济信息, 2019(10):29-30.