

基于强化房建工程施工管理与质量控制措施

李保增 张少国 李 尧

（临城县住房和城乡建设局，河北 邢台 054300）

摘 要 房建工程企业获得长远发展的前提条件就是强化房建工程施工管理与质量控制，利用效率与效果更高的管理手段，推进科学化房建工程施工进一步发展。房建工程的质量获得保障，能够提高消费者的购买力，帮助企业获得一定的经济利益，从而提高企业的核心竞争力。本文通过分析房建工程施工管理与质量控制的必要性、重要性及相关因素，在此基础上针对房建工程施工管理与质量控制的不足之处提出相关措施，以供相关专业人员参考。

关键词 房建工程施工管理 建筑施工材料 施工观念 施工技术水平

中图分类号：TU71

文献标识码：A

文章编号：1007-0745(2022)04-0079-03

强化房建工程施工管理与质量控制不仅可以保障工程建筑使用安全，还是建筑企业进一步发展的前提条件，也是提高建筑企业自身经济利益的重要条件。但是目前房建工程施工管理的质量控制受到宏观层面的环境因素、中观层面的人为影响及微观层面的材料因素影响，当前施工管理和质量控制存在一些不足之处，只有解决这些不足之处，才能让我国的房建行业得到长远发展。

1 强化房建工程施工管理与质量控制的必要性和重要性

1.1 保障工程建筑使用安全

首先，房建工程对于整体的建筑工程来说，是重要组成部分与支撑部分。其次，任何工程企业想要得到长远发展，其自身必须具备完善的管理体系、超高的质量以及具有竞争力的技术。最后，只有强化房建工程施工管理与质量控制，才能保证建筑结构安全，确保建筑具有实用功能。房建工程的使用安全关系到每一个消费者，不仅对消费者的财产安全有重要意义，还对消费者的人身安全具有重要意义，质量低劣的房建工程势必会被市场淘汰出局。所以，房建工程的各项管理工作务必要落实到位，以确保房建工程的质量符合标准，保障房间工程的安全性。以质量为基础，加深消费者与企业之间的黏性，提高房建工程企业的核心竞争力，能够获取更多市场份额。

1.2 是建筑企业进一步发展的前提条件

决定建筑企业进一步发展的关键要素，在于企业是否能够占据较多的市场份额。但这要依靠质量保证，才能打开市场，提高消费者对企业的信任度。简而言之就是用质量和口碑留住消费者，将消费者转化为企

业的核心客户，形成客户群体，进而占据更多的市场份额^[1]。但企业想要做到这一步还需要一个过程，现今，房建工程行业发展进度受到束缚的原因一部分是因为缺少客户群体信任。所以，想要建筑企业在这种大环境下得到进一步发展，就必须强化房建工程施工管理与质量控制，重新与客户群体建立信任链接。

1.3 是提高建筑企业自身经济利益的重要条件

建筑行业跟随市场经济的发展而得到升级，但现今，所有企业都想使自身的经济利益得到进一步发展。在这种大环境下企业要想实现自身经济利益最大化，就需要强化房建工程施工管理与质量控制。只有通过对比房建工程施工中各项工作进行严格管理，把控建筑项目的质量标准，才能推动企业形象提升，提高企业的综合竞争力，从而以此为基础提高建筑企业自身的经济利益。

2 影响房建工程施工管理与质量控制的三层因素

2.1 宏观层面的环境因素

在当前的大环境背景下，市面上的房建工程企业竞争激烈，房建工程企业都想要长远发展。于是，在这种环境的影响下，多家房建工程企业将房建工程进度放在首位，一味地追求施工速度与施工效率，以获取更多的客户群体，实现利益最大化。完全忽略了房建工程施工管理工作，导致房建工程质量不合格的情况出现。

2.2 中观层面的人为因素

房建工程施工是一个复杂的有机结合体，其中包括大量的管理工作，而这些管理工作都离不开管理人员。管理人员是房建工程施工管理的有机主体，具有

重要的管理作用,不同职能的管理人员对房建工程施工都会产生不同的影响。除管理人员外,施工人员的技术水平也会影响着工程质量与进度。所以管理人员要将各项管理工作全部落实到位,施工人员也要提高自身的技术水平,以确保施工顺利有效进行,并使其质量符合标准。降低人为因素对房建工程施工的不利影响,建立健全相关管理体系与施工制度^[2]。

2.3 微观层面的材料因素

在房建工程施工中,材料因素也影响着房建工程的质量与进度。房建工程施工中使用的材料种类繁多,不仅有成品材料、半成品材料、辅助材料、配件材料等等,这些材料的外观、用法、性能各不相同。不符合质量要求的建筑材料或材料使用不合理,都会对建筑的外观、强度、耐用度、抗震度等产生不利影响。所以想要让房建工程项目的质量符合标准以及施工进度顺利推进,必须要对材料进行集中采购与管理,科学合理地选择相关材料,确保施工中的各项材料都符合相关要求。

3 房建工程施工管理与质量控制存在的不足之处

3.1 建筑施工材料质量无保证

建筑施工材料是房建施工的基础保证,只有质量合格的建筑施工材料才能建设出符合质量要求的房建工程,若是使用质量不合格的建筑施工材料,建设出来的房建工程不仅质量低劣,还会对使用客户群体的生命财产安全造成严重损失。当前市面上屡屡出现质量不合格的房建工程和豆腐渣工程,消费者维权也异常困难。出现这种现象的原因就是施工企业为了获取更多的利益,使用质量较差的建筑施工材料,减少成本^[3]。该做法会给施工企业的形象造成难以挽回的影响,使得企业的公信力下降,施工企业流失客户群体,无法长远发展,最终被市场淘汰出局。

3.2 施工观念有待加强

科学合理的施工观念才能够提高施工效率与效果,所以,在房建过程施工中,必须要全面了解施工管理与质量控制的重要性,不能抛弃工程的质量,盲目地追求工程进度。在现如今的房建工程施工中,因为施工人员自身的施工观念不足或施工观念不科学,从而可能会出现一些施工问题。施工人员将施工进度放在了首位,忽略了工程的施工管理与质量控制,还有为了节约施工成本而降低施工质量的现象出现。这些问题不仅阻碍了施工进度,还对施工工程的质量造成了严重的影响。

3.3 施工技术水平参差不齐

在当前经济快速发展的大背景下,房建施工人员的普遍特性表现为施工技术参差不齐。其原因是因为施工单位的施工人员不固定,人员流动率高,缺乏相应的培训工作,才导致施工人员的技术水平与施工能力参差不齐。施工人员自身的施工技术水平同房建工程的施工质量和施工进度有重要联系,所以,房建工程施工管理工作之一就是要落实各项人员技术培训工作^[4]。

3.4 施工制度急需改革创新

完善合理的施工制度是施工管理工作有效开展的重要条件,但我国的房建施工企业还采取传统单一的施工制度,传统单一的施工制度不但影响了施工人员对施工积极性,还缺乏详细完整的施工规划,缺少统一的施工制度标准,施工流程也有待优化。除此之外,在工程施工验收的过程中,缺乏完善标准的验收制度,验收工作流于形式,对房建工程施工管理与质量控制产生了消极影响。传统单一的施工制度已经无法满足当下的建筑施工需求,因此必须要改革创新施工制度,满足时代发展对房建施工提出的新要求。

3.5 需要建立健全施工管理体系

建立健全的施工管理体系是施工管理工作有序运行的基础,能够为各项管理工作提供标准依据。建立健全的施工管理体系,能够优化管理流程,保证管理工作高效开展,提高房建工程施工管理效果^[5]。但在现阶段中,我国的房建工程施工管理大多缺乏健全的施工管理体系,对施工管理体系的组织机构缺乏全面地认识,对于房建工程中的各项管理体系与制度标准,都没有给予足够的重视,直接导致房建工程施工中的一些问题无法得到及时有效地解决。由于缺乏相应的监督部门与责任制度,一些管理人员和施工人员没有充分发挥自身的职能和能力,限制了房建工程施工管理的作用。

4 强化房建工程施工管理与质量控制的相关措施

4.1 对建筑施工材料进行统一集中管理

建筑施工材料直接关系到房建工程质量,因此我们要严格把控建筑施工材料的质量。首先,房建工程企业要对建筑施工材料进行统一调整,设立材料采购部门,再根据施工的实际情况划分不同职能。其次,采购部门划分专门的人员根据施工进度制定相应的材料购买清单,再由专门的采购人员对建筑施工材料进行统一购买。最后,等到相关的建筑施工材料采购进入施工现场时,选派相关人员对其进行检查,并根据

材料的性质进行不同的管理。保证建筑施工材料的质量符合要求,提高房建工程的质量水平。

4.2 加强相关人员的施工观念

要加强相关人员的施工观念,不仅仅要加强房建工程施工人员的施工观念,还要加强相关管理人员的观念。让其都能够了解房建工程施工管理与质量的重要性,树立科学合理的施工观念,确保房建工程施工顺利实施,保证房建施工质量符合标准^[6]。首先,要加强宣传力度,宣传正确的施工观念,可以聘请相关的专业人员以讲座的形式展开宣传。其次,要深化相关人员对施工管理与工程质量的全面认识,避免盲目追求效率。最后,要将质量保证的施工原则,贯彻落实到每一项管理工作和每一项施工工作中。从这三个方面出发,提高房建工程施工效率,保证房建工程质量符合要求。

4.3 提高施工人员的施工技术水平

施工人员因为具有流动性,而导致施工人员施工技术水平参差不齐的现象出现。面对这种情况,需要房建施工企业做好相关培训工作,提高施工人员的施工技术水平。首先,在开展施工技能培训工作之前,要对工程的所有员工进行安全培训,培养全体员工的安全技能、安全意识和风险预防能力,将安全施工作为施工环节中的第一原则,在保证安全施工的基础上提高施工人员的施工技术水平。其次,房建施工企业需要在工程开展前,要对施工人员进行集体培训,保证其施工水平能够满足实际施工需求,确保施工工程能够顺利进行,使施工质量符合要求。最后,在房建工程施工初期阶段,企业再根据施工人员的施工水平,由高到低划分培训等级,按照不同的等级,聘请专业人员,精准对接施工人员并进行相关培训工作,提高施工人员的施工技术水平。

4.4 创新改革施工制度

完善的施工制度能够保证施工顺利开展,但现行的传统单一的施工制度已经不符合行业的发展了,所以必须要对其进行改革创新。首先,要在传统单一的施工制度上创新发展,吸收传统单一施工制度的优势,摒弃不符合时代发展的制度条款,完善传统单一施工制度条款,包括但不限于施工制度标准、施工计划、施工责任追究制度等,保证施工的各项有效推进。其次,制定施工制度的相关管理人员,要从施工实际出发,结合施工环境、施工进度、施工手段、施工人员等相关因素制定相应的施工制度,保证相关施工制度在实际的房建施工中具有可行性。最后,要建立标

准的验收制度,保障验收工作不再流于形式。从而确保房建工程的质量符合标准,保证工程施工管理与质量控制的各项工作全部落实到位。

4.5 建立健全完善的施工管理体系

要保证施工管理工作有效运行就需要建立健全完善的施工管理体系,该体系不仅是施工过程中各项工作的标准依据,也是约束施工管理人员的行为准则。建立健全完善的施工管理体系,首先要优化管理流程,将复杂的工作流程转化得简单明了,提高管理效率与管理效果。其次,要建立相关的监督部门,对房建工程施工管理进行监督,加强对施工环节和施工流程的监督,同时也要加强对施工建筑质量的监督力度。最后,要对施工责任制度进行明确划分,在施工过程中出现的问题要能够最快找到相关负责人,提高解决问题的效率。

5 结语

面对当前房建工程施工管理与质量控制存在的施工观念有待加强、施工技术水平参差不齐、急需改革创新当施工制度、建筑施工材料质量无保证、施工管理体系有待健全完善等不足之处。要从以下方面解决,首先,要对建筑施工材料进行统一管理,保证房建工程施工的基础。其次,要加强相关人员的施工观念以及提高施工人员的施工技术水平,保证房建工程项目的施工效果。最后,创新施工改革制度和建立健全完善的施工管理体系,用符合实际施工要求的制度,提高施工质量。

参考文献:

- [1] 辛晖,凌小舟.浅谈关于房建工程施工管理中质量控制的几点思考[J].科技资讯,2013(08):184.
- [2] 蒙仲仕.房屋建筑工程施工管理与质量控制思路[J].建筑技术研究,2021,03(11):138-139.
- [3] 邹道兴.提高房建工程管理水平强化房建工程施工质量[J].城镇建设,2019(04):115.
- [4] 刘桢名.基于房建工程施工管理中的质量管控问题研究[J].中国室内装饰装修天地,2019(09):44.
- [5] 袁晓东.房屋建筑工程施工质量管理与控制措施探讨[J].科技创新与应用,2016(09):266.
- [6] 杨才勇.房建工程施工质量管理与控制存在的问题及措施分析[J].居舍,2020(13):152.