

# 建筑工程施工中的安全管理工作探究

牛吉昌

(杭州天恒投资建设管理有限公司, 浙江 杭州 310004)

**摘要** 随着我国社会经济的不断发展壮大, 建筑行业也取得了很大的进步。在建筑工程施工过程中, 安全管理工作是保证工程顺利进行的关键所在。但是, 目前许多建筑工程在施工的时候, 对安全管理工作并没有引起足够的重视, 导致安全管理工作存在许多问题。本文主要对建筑工程施工中的安全管理工作进行分析, 了解到普遍存在的一些问题, 并提出相应的解决策略, 以供相关人员参考。

**关键词** 建筑工程施工 安全管理 安全生产责任制

中图分类号: TU714

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)05-0076-03

## 1 建筑工程施工安全管理的意义

建筑工程施工安全管理的目的不仅仅是为了确保工程质量能够达标, 更是为了降低建筑工程施工过程中事故的发生率。建筑工程施工安全的管理通常从两个方面入手: 一方面是施工过程的安全管理, 另一方面是施工人员的安全管理。在施工过程的安全管理上, 要确保施工过程中施工人员的人身安全, 要确保施工过程中的施工质量。而施工人员的安全管理主要是针对施工人员在施工时存在的不规范施工行为加以约束, 对施工人员的安全意识及施工操作加以培训。要想做到建筑工程施工安全的有效管理, 就必须从这两个方面入手, 对施工安全加以管控, 才能起到提升建筑工程质量, 建筑工程安全生产的效果。

建筑工程施工安全管理对于建筑工程而言是有着重要意义的。建筑工程往往有着明确的施工周期, 有些施工单位为了加快施工进度, 会忽视施工安全的管理, 这就会导致建筑工程质量的下降, 施工人员在施工过程中存在着大量的安全隐患。一旦建筑工程发生安全事故, 不仅要对事故进行处理, 严重耽误施工周期, 耗费大量额外的人力、财力、物力成本, 还会对施工现场的施工材料、建筑工程造成损害, 严重阻碍了施工进度。

建筑工程的安全管理是确保建筑工程施工进度的重要保障。好的建筑工程施工安全管理也能够积攒建筑企业的口碑, 维护建筑企业的声誉。建筑工程一旦发生安全事故, 不仅会使建筑企业的经济效益受到影响, 还会损害建筑企业的声誉。因此, 重视建筑工程的安全管理也是维护建筑企业口碑的重要举措。

## 2 建筑工程施工安全管理普遍存在的问题

### 2.1 对工程施工安全管理不够重视

目前, 从大多数建筑工程在施工过程中的具体情况来看, 许多建筑企业对施工的安全管理工作并不够重视, 从而为施工的顺利进行埋下了许多安全隐患, 最终可能导致安全事故的发生。产生这种现象的主要原因就是施工企业对安全管理工作的重要性认识不够深入, 不论是管理人员还是施工人员, 都缺乏相应的安全管理理念和知识。并且在具体的施工过程中, 施工主要负责人也没有起到良好的带头作用, 忽视了安全的重要性。同时, 大多数施工企业也会为了最大限度地增加经济效益, 将大量资金投入生产当中以加快施工进度, 从而忽视了安全管理工作的费用支出, 造成安全管理工作没有具体的物质基础作为保障, 也就使安全管理工作难以落实。

### 2.2 缺乏安全管理责任机制

在许多建筑项目施工过程中, 并没有建立起来一套科学完整的安全管理责任机制, 这也就直接导致在具体的工程施工过程中不能够将相关的安全责任落实到具体的管理人员身上。也没有一个明确的安全责任标准来执行, 从而降低了管理人员和施工人员的安全责任意识。施工过程中也由于缺少安全责任机制的束缚, 导致施工人员不能够认真地完成施工作业。并且由于安全责任机制的缺乏, 也导致在安全事故发生之后很难快速有效地找到相关的责任人员, 对于后期追查事故造成了一定的影响。

### 2.3 缺乏有力的安全管理监督工作

许多建筑企业虽然制定了相应的安全管理制度,

但是在工程具体的施工过程中,对安全管理制度的执行监督管理不到位。不能够让安全管理工作落到实处。许多施工企业对安全管理工作的监督管理也仅仅是流于表面,不能够起到实质性的作用。同时,有些企业安排的监督管理人员本身专业素质比较低,自身的安全责任意识也不强,从而也就无法在实际的施工现场做到有效的安全监管,不能够及时发现施工安全管理过程中存在的问题,导致安全管理工作无法顺利进行。

#### 2.4 不重视建筑工程施工的细节管理

建筑工程的质量非常容易受到外界因素的影响,在建筑工程施工的过程中,有任何一个环节存在纰漏,都有可能引发安全事故。以建筑工程施工材料和施工设备的管理为例,施工材料与施工设备是建筑工程质量的重要基础。如果施工材料在存储的过程中没有得到妥善管理,施工材料出现受潮、外力冲击等现象,就会对施工材料的质量产生影响。施工材料采购人员如果在采购的过程中,不重视施工材料的采购,选择价廉劣质的施工材料,施工人员在施工的过程中使用了劣质的材料进行施工,就可能引发安全事故。施工设备如果在施工前没有进行检查,缺乏定期的维修与养护的话,在施工过程中就会出现安全问题,对施工人员的生命安全产生严重的影响。除此之外,施工技术的选用,施工细节的把控都是施工安全的重点。要求施工人员根据建筑工程的实际情况选择合适的施工技术,在施工的过程中要严格按照相关标准与规范开展施工,确保安全护具佩戴齐全以后才能够进入施工现场开始工作<sup>[1]</sup>。

### 3 提高建筑工程施工中安全管理工作的措施

#### 3.1 施工前要为建筑工程制定科学有效的安全管理方案

建筑施工企业在施工之前,相关管理人员要根据本次建筑工程的具体实际情况,经过施工前的认真调查和勘探为工程定制切实可行的安全管理方案。安全管理方案必须要能够符合施工现场的实际情况,对整个施工过程中所使用到的技术、材料、设备等要有一个全面的了解和分析。不论从技术层面还是从管理层面都要对可能出现的安全隐患和危险源来设计应急预案,要把在施工过程中可能出现的安全问题提前进行预演和控制,这样才能够将安全问题进行有效控制。并且建筑企业还必须要能够根据造价中的安全预算去进行符合实际的安全方案设计,尽量减少支出。企业对安全管理人员以及安全设备要配备齐全,对安全管

理团队和施工团队提前进行安全方面的培训教育,努力使安全方案能够落到实处。

#### 3.2 进一步强化施工现场的安全管理工作力度

一般来说,建筑工程现场比较杂乱,工程工序比较复杂,涉及的专业团队和人员以及材料、设备等比较多,这就导致在施工现场的安全管理工作中会面临着错综复杂的现象,这也正是导致施工现场安全隐患无处不在的原因。在施工现场,要想做好安全管理工作,首先必须要明确施工现场的安全管理责任人。要能够将现场的安全生产责任制细化到每一个管理人员身上,使每一位管理人员能够各司其职,肩负起身上的责任,确保在场的每一位人员的人身安全。同时,还要委派专业的安全管理人员加强对施工现场安全监督检查工作,确保现场的安全生产规定和规章制度能够有效执行,使施工人员能够自觉遵守安全生产的规章制度,并能够定期通过巡查来排除安全隐患。在建筑工程施工的过程中,必须要确保施工人员严格按照建设工程要求标准和国家规定的相关法律法规来进行施工。而相应的工程设计文件也要符合相应的监督管理要求标准,尤其是对施工现场的一些大型机械设备的定期检查和维护保养必须要落实到位。如果在检查中发现安全隐患要立即督促施工单位进行整改。

在施工过程中出现突发事件和安全事故时,应当立即向当地的行政主管部门和应急部门等相关部门上报。而且在施工过程中,还要注意收集整理关于安全管理工作的相关资料,对整个工程的安全管理工作规划以及细则、管理日志、现场的安全检查记录等都要做到有迹可查,并分类归档,以确保建筑工程安全管理工作的规范化。建筑施工企业必须要将安全管理工作和生产质量以及工程进度放在同等重要的位置,充分重视此项工作,确保工程能够安全施工<sup>[2]</sup>。

#### 3.3 不断完善安全生产责任制,落实好安全生产考核工作

安全生产管理是一种社会活动管理组织,需要由人来具体执行,因此在整个安全生产管理活动过程当中,首先必须要加强人的安全责任意识,要能够将安全责任意识覆盖到建筑施工项目中的每一位员工身上。必须要形成安全生产,人人有责的良好局面。这就需要建筑施工企业能够根据具体施工项目,建立一套科学完整的安全责任体系,而这也正是能够促进施工项目顺利进行的基础保障。建筑施工企业在建立安全责任体系的过程当中,必须要本着安全第一的管理理念,

充分做到安全生产责任明晰,岗位职责划分明确。要让所有人员都能够达成共识,使安全生产责任制能够长久有效地贯彻执行下去。同时,为了能够让安全生产责任制落实到位,充分发挥出安全生产责任制的作用,建筑企业还必须要进一步完善考核监督机制,建立严格的奖惩机制,对安全生产责任落实不到位的部门和人员必须要追究相应的责任,做到奖罚分明。

### 3.4 加强对施工管理人员和施工团队的安全培训教育,提升安全防范意识

安全事故的发生往往都是由人的不安全行为和和其他因素相互交叉而形成,因此,只有不断地提升人的安全意识,才能有效制止不安全行为的发生,对人员进行安全培训教育就是一个行之有效的办法。尤其是目前从事我国建筑行业的施工人员以农民工居多,他们往往没有受过专业教育,对安全知识比较缺乏,对现场的施工管理制度和设备的使用缺乏安全使用知识,安全管理意识淡薄。因此,建筑施工企业必须要对施工人员进行统一的培训教育。通过学习安全管理知识和规章制度,让施工人员能够形成安全意识,了解安全管理规定条例,并在实际的施工过程中严格执行和遵守。而施工管理人员也必须要进行集中的统一管理,对安全管理以及相关规定要熟悉,严格按照安全管理标准进行工程的管理工作。同时,管理人员和施工团队必须要严格遵守工程的施工安全红线,对施工的整个计划和流程要熟悉和了解,能够明确在施工过程中的技术安全要点,学会相应的防护措施。安全管理人员还必须要对可能存在的安全隐患能够及时发现并进行排查,尤其是对于施工中的管理人员,必须严格遵守规定和条例,为整个施工现场营造安全第一的施工理念。在施工现场还要以警示牌、标语等形式将安全理念展示出来,以此来加强现场工作人员的警示作用,将安全第一的理念深入人心。

### 3.5 在工程造价中要加大对安全方面的投入

安全生产费用在我国建筑行业当中的法律条文中明确规定,而建筑施工企业对于安全生产费用的预算也必须要能够在工程造价中体现出来,是必须进行预算和预留的资金。在具体的施工过程中,建筑企业必须要按照施工方案和合同对施工单位进行安全生产费用的支付,以确保施工单位能够在施工过程中配备相应的安全防护用品,保障现场施工的安全。所以,建筑施工企业要在工程启动前就要将安全生产费用预留出来,严格按照制定的安全生产方案进行有计划的资金使用,形成安全生产费用专项用款,确保资金使

用能够清晰明确,落到实处。

### 3.6 监理团队必须要担负起责任,起到有效的监督管理作用

施工项目中关于监理工作是非常重要的,一个好的监理团队能够担负起对整个建筑工程施工质量,进度以及安全等全方位的监督管理。安全监理工作是监理工作人员的重要职责。因此,监理团队必须要能够对施工现场的安全生产肩负起监督检查的责任。要进一步加强对安全生产的监督和审核工作,不论是是整个工程的方案设计,还是施工现场的具体施工技术、设备以及人员行为、工作环境等都要做好相应的监督审核工作。要能够参与到整个管理工作过程中,要对安全检查以及整改留有书面记录并签字确认,使安全监理工作落到实处。

### 3.7 加强建筑工程施工的细节管理

建筑工程施工过程中存在着许多细节问题,如果安全管理人员不重视这些细节问题,就会为建筑工程的施工埋下安全隐患。在材料的采购方面,要求材料采购人员严格按照建筑工程的要求采购材料,禁止为了节约资金,选用劣质材料。还要加强对材料的管理,对材料进行定期与不定期的抽样检查工作,每一批材料都必须在检查过合格证书确保无误后才能入场。要定期对施工设备加以维护,确保施工设备在施工的过程中能够正常运作。还要在建筑工程的施工现场设置安全提示标语,营造一个良好的建筑工程安全施工氛围,时时刻刻提醒施工人员注意施工安全,将安全管理落实到建筑工程施工中的每一个环节。

## 4 总结

总而言之,建筑工程在施工过程中施工现场的安全管理工作是保证工程能否顺利进行的重要基础。只有将施工过程中的安全管理工作抓好,才能够实现安全生产的目的。因此,施工企业必须要重视和分析施工过程中安全管理工作的不足,针对这些不足要采取强有力的措施来进行整改,从而才能够保证施工现场和人民生命财产安全不受损失,使施工项目得以安全顺利进行。

### 参考文献:

- [1] 田炯. 建筑工程的施工特点及安全管理存在的问题和解决措施 [J]. 黑龙江科技信息, 2016(11):266.
- [2] 郭金勇. 建筑工程施工安全管理中存在的问题及对策分析 [J]. 低碳世界, 2017(22):209-210.