

有关电力工程项目管理相关问题的探讨

黄天智

(福建省莆田市电力工程有限公司, 福建 莆田 351100)

摘要 电力工程在经济发展过程中有着至关重要的作用, 而电力工程项目又是电力工程中最重要内容, 电力工程项目在管理中出现的很多问题不容忽视, 首先给电力企业造成损失, 其次也对人们的生产生活和社会建设产生一定的影响。因此, 本文对电力工程项目管理中所出现的问题进行分析, 并提出解决问题的对策, 旨在为电力企业工作人员提供借鉴。

关键词 电力工程 项目管理 成本管理 外包管理

中图分类号: TM73

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)05-0091-03

电力工程与社会经济的发展与国计民生都有着非常紧密的联系, 人们正常生活以及提高高质量的生活都会对电力工程提出更高的要求, 同时也促进了电力工程的发展, 当前电力工程项目管理所呈现出来的问题尤为突出, 需要加以关注并解决, 确保人们的生活不受影响并为社会持续发展提供动力。

1 电力工程项目管理出现的问题

1.1 成本问题

项目的成本管理问题无论在哪个工程中都是一个重要的部分, 电力工程项目也不例外, 电力工程项目成本管理与它的实际收益所体现的关系是反向增长的关系, 当成本管理由于疏忽或管理不善, 会给整个工程造成影响, 最直接的表现就是使电力企业的经济收益大幅下降, 甚至造成严重的财务危机, 给企业的生存造成潜在的风险。在电力工程项目管理中, 成本管理被许多电力企业所忽视, 对电力项目的前景造成影响。^[1]发生这样的根本原因是电力工程企业的资金都是由国家出资并提供运转, 造成电力工程企业在资金的使用方面没有严格执行相关的规定, 没有对成本管理有合理的规划, 对工程项目的整体质量没有给予足够的重视, 尤其是在材料的采购与选择环节, 对成本管理的意识不强, 导致发生资源过剩问题。

1.2 质量问题

质量是企业的基础, 同样也是企业的生命, 电力工程项目的质量是对电力企业进行评价的标准之一, 近几年, 在社会高速发展之下, 电力工程项目的质量取得了很好的成绩, 给人们的生活以及生产带来了稳定, 但不可否认的是, 电力工程项目建设的的质量依然存在, 如果加以忽视或者没有持续改进, 安全隐患就

会一直存在, 给社会和国家造成安全风险。同时, 我国现有电力工程管理企业的工地用人管理机制仍然存在一些新的问题, 有专业工程技术知识技能的管理人员往往很少能够充实在这些一线电力工程施工企业工地当中, 由此将造成企业实际工作缺乏一些成熟技术管理人员和专业管理人员的问题。再者, 电力工程专业领域的技术发展推进速度较快, 导致一些传统施工管理人员的专业技术知识落伍, 无法适应现代电力工程建设的需求。

1.3 安全问题

任何企业离开安全生产就脱离了企业生存的本质, 而电力工程项目所隐藏的安全问题更为突出, 将安全管理纳入重要的管理项目中是非常有必要的, 但是在实际的电力工程项目管理过程中, 许多电力企业对安全管理并没有给予足够的重视, 相关的工作人员没有安全意识, 在施工过程中自我保护能力差, 对相关的规定不以为然, 安全管理是电力工程企业项目管理的重中之重, 如果在电力工程企业中出现安全隐患时, 很大一部分就是因为安全管理出现了严重失误所造成的。除此之外, 在施工现场一般都是比较恶劣的现场环境, 并且因为施工对象和项目不同所造成的施工环境也有很大的不同, 这对临时用电和用电环境来说有着很大的差异。另一方面就是对临时用电管理难度大, 首先因为施工现场的临时用电频率比较高, 小范围的临时用电较多, 加之每一个小施工点的不同项目和不同运动器械又很多, 这就造成交叉作业, 人流量大, 并且管理难度很大, 对临时用电的安全造成了巨大的隐患。最后因为对临时用电的操作人员和使用人员, 他们的使用意识和操作意识相对较为薄弱, 个别电工

的能力和专业知识又十分少,就会造成不同用电器之间的混搭、混接,从而造成不必要的安全隐患。

1.4 外包管理问题

电力外包工程管理中,首先是先开工后签约的问题。这个问题在电力外包工程企业具有普遍性,然而,这种现象却对工程项目的安全性存在着一定隐患,如果在施工时没有签订合约,会导致电力企业无法对外包工程项目实行控制,在管理中无法进行有效监督。其次,外包队伍的施工人员对电力系统潜藏的危险性没有足够的认识。电力企业是以安全第一,预防为主的理念进行运作,而电力外包施工人员对其中所隐藏的安全隐患没有正确的认知,相对来说对电力的危险性认知较弱,自身的防控意识和自我保护意识较弱。同时外包单位的整体安全意识差,导致在管理过程中忽视现场的安全监督和管理工作,从而对工程的顺利开展产生影响。

2 电力工程项目管理问题出现的原因分析

2.1 规划因素

电力工程项目管理中出现问题时,没有科学合理的规划是其中原因之一,它具体体现在以下三个方面:

第一,项目的整体规划不符合电力工程的整体需求,无法在实际中能够有具体的体现。

第二,质量规划没有经过验证,匆忙上项目,对电力工程项目管理会产生影响。^[2]

第三,电力工程项目的规划上严重不合理,尤其是项目的周期规划,在项目的规划中相关的技术人员没有考虑到突发因素,如不可抗力的自然因素等,都是产生电力工程项目管理出现问题的因素。

2.2 投资因素

项目资金对电力工程来说是建设的基础,在资金管理中出现问题时,很大一部分是由于资金不到位而造成的,充足的资金相当于电力工程的血液,没有资金支持的电力工程项目很难开展,虽然电力工程企业的资金压力与其他工程所出现的概率偏少,但是资金的问题同样存在,项目工程管理同样要对资金的投入进行科学分析,合理投入,尽可能地避免由于资金问题而对电力工程项目管理造成影响。

2.3 人员因素

人员因素是决定电力工程项目管理中出现问题最直接因素,它涉及电力工程项目中的三类人员。首先是设计人员的素质问题,其次是施工人员的素质问题,最后是管理人员的素质问题。在设计人员当中,

设计人员的素质存在问题时,会使得设计不合理,没有根据实际需要出发去进行相关的设计,对全局没有考虑,包括没有将更多对工程影响的因素考虑进去。施工人员的素质问题主要表现在施工的技术以及施工的水平无法符合项目的质量要求,导致工程项目的质量受到影响,而管理人员的管理素质问题是没有及时发现工程中所出现的问题,更多的是管理不作为以及管理失职的行为,最终给电力企业的建设带来不同程度的影响。^[3]以上三类人群的素质问题不但表现在工作中,同时个人思想素质中也有明显表现,部分人员的综合素质不高,工作中消极怠工,不负责任,很大程度上造成了电力企业项目管理的安全问题。

3 电力工程项目管理问题的解决措施

3.1 科学规划

为保证电力工程项目的质量,就必须对电力工程项目进行科学合理的规划,这也是提高电力工程项目管理的基础。在项目设计中,对图纸的审核要严格,在设计完成后,再通过模型技术建模,对项目进行全方位的分析,图纸审核单位必须由施工方组织,并由各参建方共同去研究决定,使项目计划在科学合理下进行,在施工规划中,执行部门是项目管理部门,要按照计划去一步步实施并完成。电力工程施工图设计内容覆盖面广,设计内容必须符合规范和使用要求。随着电力工程行业的迅速发展,各类国家规范和地方标准也在不断地修订更新,设计内容不符合规范要求的情况时有发生,尤其是跨区域的设计,南北方的差异化设计,问题更是凸显。施工图设计过程中方案、材料、设备、工程做法的选型、选择等方面在除满足设计要求外,还应充分了解当地行业管理和验收要求,材料选取便捷,符合施工工艺和技术要求,方便实施,避免因图纸设计内容不符合当地管理部门要求或建设方要求,设计过程中频繁地更改图纸设计内容或后期大量地变更图纸设计内容。再者,还需要妥善组织施工人员,确保施工过程顺利进行。在布线方面,电力工程施工人员的组织安排尤为重要,以保证电缆施工过程、高效率、快速完成。完整的机械设备项目和转移工具、张力补偿导线接地、临时锚固等待完成的线路组任务和设计线路、地面张力收紧线路和配件组收紧线路、直线塔的操作和安装配件。此外,还应注意安全监督、质量检查和现场指挥;需要能够熟练相关操作的工人,且需有相应的上岗证。

3.2 合理投入

成本管理是电力工程管理项目中的基础,因此要

控制好资金的管理,在资金的投入方面要从建设的角度去进行分析,通过调研发现,成本管理是许多电力工程企业项目管理中最容易出现差错的环节,项目管理在执行规划时一定要严格执行,避免附加支出或不规划内的支出,导致支出不合理造成财务危机。影响成本的因素还有在工程建设过程中设计发生变更的现象,对于不得变更的规划,首先要通过科学论证,如果确实需要变更,必须要得到项目总工程师的认可,才可以在成本管理中重新规划,在成本管理中,在不影响工程进展和工程质量的前提下,要尽量降低资金的成本输出,从而减少资金的浪费,极力保护电力工程项目的利益,从而获得更好的效益。除此之外,还需要强化材料费用控制,电力工程项目中,材料费用占据总成本的60%~70%,强化材料费用管理尤为关键。在材料采购过程中,要做到多对比、多检查,选择价格合理、质量良好的材料供应商,尽可能地减少材料费用支出。同时在施工过程中,要严格管理材料使用情况,坚决杜绝材料浪费,对于可以重复利用的材料,必须做到重复使用。在施工现场还需要规范材料管理,要根据材料的不同性质,进行分类保管,做好材料防潮、防火等工作。其次要做好人工费用管理,一方面要全面提高施工队伍的作业水平,保证施工人员可以安全、规范地开展施工活动;另一方面还需要设定相应的劳务管理制度,要结合工程项目建设需求,来调整劳务人员,提升劳动力利用率。

3.3 加强培训

人员素质问题包括专业素质和人员的思想素质,但是无论哪一种都会对电力工程项目建设产生影响,因此要加强电力企业中人员的培训工作,首先在项目工程开工之前,就必须对电力工程项目的参与人员进行一次人员的素质考核,这些考核包括施工人员的技能考核,管理人员的管理能力考核,同时还包括人员的综合素质的考核都很重要,尤其是在生产前线的施工人员,必须要全面性地进行安全培训,安全培训中包括规范操作、安全意识等,培训之后要通过严格的考核才能上岗,使电力企业中的每个员工都要有安全的意识,从而使电力工程建设中有更多的安全保障,从而获得更多的经济效益以及社会效益。

3.4 强化外包管理质量控制

在电力企业外包过程中,对电力施工人员与电力工程项目的人员之间的关系,要始终保持企业管理的方式与国家的法制观念相一致,从而实现电力企业在进行外包时所实施的项目工程合法化。在电力项目设

计的过程中,要认识到其中的差异性,如专业性和技术性的差异会有明显的体现,电力企业要联系实际,在进行外包时要对外包单位的专业性以及劳务分包工作进行合理的选择,从而为电力工程项目的设计和电力工程的施工提供更多的支持与帮助。在电力外包企业中,完善其法律制度是非常有必要的,首先在准入市场资格中要按照相关的规定通过资质认证,同时要对企业的项目设计、资质项目的审查严格执行。其次,在合规的分包业务中,要在分包项目中对限定工作有一个明确的认定,并且要通过项目的评价进行相关工程项目的分析。

4 结语

在电力工程项目管理中所出现的问题具体表现在成本问题、质量问题、安全问题这三个方面,造成的因素是项目的规划不合理、资金投入不合理、人员素质不平衡等。想要解决好电力工程项目中出现的问题,就要科学规划项目,从而保证项目的质量。在项目管理中:

一是要根据实际需求制定计划,通过模型验证,考核各种自然因素等。

二是在资金的投入上要稳定,在成本管理中要有合理的规划。

三是加强企业员工的安全培训,提高人员的素质,使得每个人都具有安全意识以及施工和管理的技能,避免更多的电力工程项目管理问题出现。

因此,只有不断创新理念,提高管理的措施,并在工作中落到实处,才能为社会的发展更好地服务,同时也为了老百姓的生活质量提升做出努力。

参考文献:

- [1] 叶顺云. 电力工程项目管理中存在的问题及解决措施研究[J]. 低碳世界, 2013(11):51-52.
- [2] 李琦. 有关电力工程项目管理问题的思考与探讨[J]. 城市建设理论研究:电子版, 2013(09):1-3.
- [3] 李伟辉. 电力工程项目管理中存在问题的探讨[J]. 城市建设理论研究:电子版, 2014(22):1083.