

# 建筑工程施工管理中的问题和对策探讨

方 蹇

(陕西省泰焯建设集团有限公司, 陕西 汉中 723000)

**摘 要** 在建设过程中, 高水平的建设管理不仅可以使整个建设过程标准化, 还可以根据建筑工程目前的需求调整建设技术。但是企业建设经常受到许多主观和客观因素的影响和限制, 包括人工、机械、方法、技术、环境和 社会因素。建筑出现安全隐患, 导致建设事故, 降低建设质量。考虑到企业施工现场现有的问题, 本文认为应采取预防措施, 需要加强安全质量监督, 实施安全生产管理体系, 提高建设工程质量。

**关键词** 建筑工程施工管理 技术交底 施工监管体系 现场管理

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)06-0070-03

建筑工程施工管理作为经济基础的支撑, 建设项目发展趋势没有下降, 因此有必要加强建设管理的监督, 保证建筑物的质量, 提高市场竞争力<sup>[1]</sup>。由于建筑工程的建设需要很多项目, 所以每个项目的控制都与项目的整体质量相关。此时, 需要做好建设管理的工作, 完善建设管理系统<sup>[2]</sup>。在这个系统下, 要严格控制建设流程, 确保所有工作程序的建设符合规格和设计要求, 保障安全文明建设。虽然采用了有效的战略, 但在建设管理过程中还会遇到一些问题, 如监督效率低下、法律不完善、质量低劣等<sup>[3]</sup>。因此, 工作人员必须不放松警惕, 严密监视建设管理过程中的所有步骤。

## 1 建筑工程施工过程中管理常见的问题分析

### 1.1 缺乏严谨的规范规划与控制现阶段

建设行业的发展速度常常受到管理混乱的制约, 现在大部分建筑公司都采用企业管理模式, 但建筑业与其他产业不同。将其他类型的企业管理模式应用于建设管理, 必然会产生许多问题。建设项目通常伴随着复杂的模式, 如果无法协调建设调度的计划和管理, 建设项目很难如期完成<sup>[4]</sup>。分包过程中, 没有明确的建设时间表, 可能会延误外包公司的建设期, 导致整个建设项目无法按时完成, 严重影响整个项目的投资效益。另外, 企业管理并不完善, 还有一些限制。例如, 建设行业安全管理设备投资很少。现在社会和市场对建设项目的标准很高, 传统的现场管理离满足需求还很远, 但建筑企业依然采用传统的方法管理。建设管理一直是企业管理的缺点, 管理者不注意建设管理的发展, 因此造成了目前混乱的管理状况<sup>[5]</sup>。另外, 由于采用传统的管理方法, 施工企业没有明确划分现场管

理各部分的责任, 阻碍了管理工作的发展, 导致项目进度变慢。同时, 企业的运营是为了利润, 目前许多建筑企业盲目地降低生产成本, 但建设管理和安全设施都需要设备投资, 许多高层没有意识到这部分开支是必要的。

### 1.2 相关法律条文尚未完善

近年来, 由于我国经济快速增长, 建设市场规模不断扩大, 吸引人的商业机会持续, 为了从项目中获得更多的利益, 许多建造者通常会投标更多的土地作为发展建设项目的资源。同时, 随着建设的进展, 会暴露出项目质量不到位、安全保护措施不到位等诸多问题<sup>[6]</sup>。为了应对上述问题, 我国制定了一系列相关法律法规, 以限制发展商盲目的建设行为。但是, 由于这项法律并不完善, 无法使所有问题得以解决, 因此很多与工程建设相关的人利用法律漏洞, 使项目陷入危险的境界中。例如, 由于在控制建设进度时, 为了追求建设速度而疏于制定各种安全对策, 无法避免建设中的安全风险。同时, 为了赶上建设进度造成了对成本管理严重后果的忽视, 一些施工企业没有合理的建设时间表, 从而影响企业的效率。另外, 也有监管部门对建设业务的所有种类的纠纷采取“视而不见”的态度, 越来越多的承包商肆无忌惮。这些问题可能起因于现行法律规定的不完备性。

### 1.3 缺乏完善的管理制度

建设质量不仅关系到建设单位自身的利益, 在一定程度上也决定着项目能否正式使用, 在一定程度上直接关系到人们的安全<sup>[7]</sup>。作为一个巨大的建设项目, 建设所需的投资非常巨大, 建设期长, 项目内容多,

人力、物质资源也耗费了很多。建设项目数量不断增加,建设项目管理越来越出现问题,需要逐步改进,在目前的建设项目管理中,缺乏完善的管理体系已成为一个严重的问题。目前我国部分建筑企业在实际建设过程中还缺乏相应的管理体系,造成了建筑严重的工作缺失。此外,我国建设技术的不断优化和改进,产生了行业建筑建设新旧管理模式之间的竞争。新的建设模式和建设技术缺乏完善的管理体系,使得建设项目整体建设质量无法得到有效的保证。目前建筑工程的施工状态比较靠后,许多管理体系缺乏完善性,大大降低了建筑工作的施工效率,严重阻碍了建筑产业的持续发展。项目质量不够,不仅会导致企业失去信用,无法充分长期发展,严重的情况下还会直接上升到国家层面,导致国家基础设施建设质量低下。因此,有关部门和产业要充分实现自身的职能,严格检查和监督建设项目质量,教育和培训建设项目管理部门,确保建设项目质量符合国家标准和规范,要严格有效地采取各项措施。

## 2 建筑工程施工管理问题解决对策

### 2.1 确保技术交底工作全面彻底进行

在建设之前,技术交底是一项非常重要的工作,通过技术交底明确各自的工作。因此,在建筑项目的建设过程中,相关单位要尝试引入能够有效提高建设效率,确保引进建筑项目新技术和方法。目前,所有部门在建设前都必须及时交流,技术交底是沟通的桥梁。为了能够发挥其真正的作用,相关的管理人员需要分析对应的建设点和事项,以彻底掌握建设图纸,确保建筑项目的顺利建设。为了确保建设项目的顺利完成,工程设计人员、工程成本人员、建筑材料设备采购人员、现场建设人员、管理人员和其他建设项目参与人员,可以有与工作相匹配的工作系统。另外,要严格管控建设项目参与者,奖励优秀技术人员,惩治缺乏安全意识的员工。

### 2.2 建立、健全施工监管体系

第一,要与市、县、区级部门协调和交流,简化防范监管职能缺失的机制和系统。彻底调查不完善的建设单位体系、人力质量低、不充分的建设资金等监督盲点<sup>[8]</sup>。第二,应该积极支持一切社会力量,加强与舆论监督,组织建设单位,共同研究,建立建设工地安全生产质量监控体系。第三,随着现代科学技术的飞速发展以及信息技术的引进,建设单位在建设项目管理中不断创新改革,跟上时代的发展步伐。信息技术

在建设管理中的应用,有效地提高了管理质量和效率。

信息技术管理的主要优点是通过这项技术可以在网络上共享很多数据和信息。管理员工时,不需要当场管理。通过信息技术,可以远程妥善管理,顺利完成建设项目。在建设管理中,通过信息技术合理管理分发各种建设项目,将建设中的风险降到最低,避免工程中的安全事故发生。从而改进监督方法、创新思路、扩大执法范围、提高执法机构的有效性<sup>[9]</sup>。特别是在建设资格考试和市场方面,需要进行严格的检查。同时,要改变传统做法,随时开展安全检查,集中精力调查施工企业不同阶段存在的安全责任问题,实施事故追究责任体系,通过安全生产法和文明建设内部化自身行为。为了在宣传、政府部门的市场监管中发挥完全的作用,改变执法机构的态度和概念,应率先采取攻击措施,以检查和巡逻为保证,密切注意企业建设和生产中的薄弱环节。

### 2.3 加强工程施工质量管理

很多企业的材料实力和技术实力都不弱。但是,由于建设管理的相对混乱,不能很好地适应现代市场竞争,还处于被动地位,因此有必要加强建设技术的管理。各企业的发展情况不同,软件和硬件设备有一些不同。因此,在制定相关的管理体系时,必须充分结合企业自身的特性和相关的法律和法规,制定相关的制度。为了改善对发展过程中问题的处理,有效地提高工作效率,需要改进符合企业自身情况的工作标准。施工企业要想有效改善施工的整体质量,就必须按照现行建设的相关标准,建立完善的施工管理体系,以便在施工现场发挥一定的指导作用。建筑施工前需要结合建设管理体系优化建设材料、施工机械的管理,施工企业要明确建设管理体系,加强管理机制,给予建筑施工中具有积极态度的人员物质报酬,实施建设责任体系,严格按照相关建设标准工作,从而有效提高建筑物建设的整体质量。此外,建筑管理者还必须管理建筑工地,有效改善建筑材料利用率,完全杜绝建筑材料浪费,有效改善建筑企业经济效益,降低建设成本,有必要严格检查进入建筑工地的材料。审计员要具有一定的审计能力,在审计前对其进行专业系统的培训,使其充分掌握新建设材料的特性。

在监督建筑材料时,相关人员必须按照规格和数量记录和计入采购材料,建立定期库存,确保实际账目一致。在建筑工程的具体建设过程中,相关部门和主要负责人必须建立科学、高效、合理、妥善的管理

体系,所有人员都需要明确自己的任务和主要责任。由于不同负责人的任务性质差异很大,人员需要相互交流,但不要过多干涉彼此的工作。同时,管理员和被管理人员之间必须实施严格的层级关系,被管理人员需要正确理解建设项目的安全性、进度和质量,不仅要能做好自己的工作,还要能防止管理过程中各种责任的混乱和不明的问题。由于整个建设过程包括许多项目,因此必须安排适当的人员逐一完成这些零碎的任务。在建设的各个步骤和流程中,对建筑人员的工作内容和质量要求严格和科学规定,工作内容和范围必须与自身的技能、强度、质量相匹配,以防止任务和能力之间的匹配偏差过大的情况发生。在对建设人员进行一系列标准化管理工作的过程中,必须确保管理工作的内容明确、简单,在一定程度上必须能够有效地促进工作人员的责任感、耐心和热情。

#### 2.4 加强对施工过程中的现场管理

为了有效提高项目施工现场管理的质量,施工单位和业主单位可以通过聘请第三方监管机构实施其施工现场管理工作。建筑项目负责人在现场建设前应该制定好建设计划,以确保建设计划的科学性和合理性。分配好工作,包括工程师、工程成本人员、建筑材料和设备采购人员、信息建设人员。建设前必须综合收集有关建筑工地和建设目标的相关信息。此外,为了确保施工现场管理的专业性和有效性,通过第三方建设监督的实施,也可以有效避免材料在工程建设中的非法建设和无资质应用,以确保工程建设的稳定发展。建设管理中的现场管理是以人手、机械设备、原材料、建设环境、信息等为中心,采用科学的管理方法,管理、调整建设现场的各种要素。要加强建筑工地的管理,几乎所有的建筑工地都是大量的作业人员、复杂的建设条件和环境,注意确保建筑工地的安全性。为了加强建设现场管理,工地必须首先遵守安全原则,做好预防工作。建设单位还可以通过实施性能评价、实施项目建设责任制、加强负责人的管理、实施项目全工序监督,合理地制定建设现场调度建设。

2.5 建立专业化的管理团队,提高施工人员素质

为了从根本上提高建筑项目的建设管理水平,使管理层更加专业,提高市场竞争力,必须在项目中建立专业的管理团队。在一定程度上,人才是企业发展的基础。但是,建设行业的人员目前专业能力和经验丰富的人才很少,其中大部分是应届大学生。虽然

有理论知识,但实践经验不足。事实上,建设经理的能力与项目的所有方面都有关,包括项目质量、时间和成本。因此,在招聘过程中,必须遵守使其地位与能力相符的原则。需要注意建设管理人员的再教育。例如,引导大学生帮助新员工成长。在建筑工程建设过程中,建设单位必须注意技术人员的培训,提高专业技能和建设技术的全面质量,调动员工的热情。在技术管理方面,为了确保建设细节的管理,使技术人员取得良好的成果,应适当地提高技术人员的责任感。可以召开定期的员工动员会议,以学习工程技术人员的心理,从而提高对建设情况技术人员的了解。

### 3 结语

在整个建设行业中,特别是在建设管理的过程中,管理体系是否完善、标准化,严重影响着广大群众的利益和安全,其是否也与建设平等和谐的社会主义社会密切相关,工作人员是不容忽视的。管理部门承担着较大的监督责任,必须注意建筑项目的建设监督管理问题,采取有效的战略。只有从本质上监管建设进程的进度和质量,才能最大限度地促进建设管理的完成度,保证建设行业在透明开放的机制下运行。

### 参考文献:

- [1] 刘子先,韩明究.建筑工程机械管理中存在不足点及改进措施[J].商品与质量,2016(42):336.
- [2] 翟超.建筑工程施工管理存在的问题及对策解析[J].建材与装饰,2016(04):166-167.
- [3] 李朝阳.刍议建筑工程管理及施工质量控制的有效策略研究[J].住宅与房地产,2019(08):178.
- [4] 同[3].
- [5] 胡环.建筑工程管理的现状分析与控制措施的研究[J].价值工程,2020(04):54-55.
- [6] 黄洪振.建筑工程施工质量管理方法及控制要点分析[J].住宅与房地产,2020(09):137-138.
- [7] 吕旭华.建筑工程管理的重要性与施工管理对策[J].绿色环保建材,2020(11):204-205.
- [8] 王卫期.建筑工程管理中存在不足及解决方法[J].建筑工程技术与设计,2017(16):4082.
- [9] 衡飞.建筑工程管理中存在不足及解决方法[J].建筑工程技术与设计,2017(30):1284.