

精细化管理在建筑工程管理中的应用

赵敬民

(唐山港兴工程管理有限公司, 河北 唐山 063611)

摘要 社会经济发展前提下行业市场竞争愈发激烈, 建筑企业只能降低建筑工程造价成本, 才能获得理想的经济收益, 提升企业的市场竞争能力。现阶段的建筑工程管理受到精细化管理理念的影响, 建筑工程管理模式以及细节均发生极大的转变, 在精细化管理理念的引导下管理人员可科学有序地调整工程管理工序, 完善传统工程管理弊端, 帮助建筑企业妥善解决施工中存在的问题。为此, 本文对于精细化管理应用于建筑工程管理的相关内容进行研究, 旨在帮助建筑企业创造出更好的利润收入, 推动建筑企业的稳定持续性发展。

关键词 精细化管理 建筑工程管理 建筑企业

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)07-0095-03

建筑行业作为推动我国经济发展的支柱性产业, 可确保我国人民群众的生活质量, 充分满足人民的日常需求。然而现阶段的建筑企业工程管理仍旧存在诸多弊端, 无法确保建筑企业的工程质量, 为此我国建筑企业需要严格开展工程管理活动, 达到提升建筑工程施工质量、维护建筑施工安全的目的。^[1]精细化管理是一种新型管理模式, 将其应用至建筑工程管理环节中, 可弥补建筑企业传统工程管理中的不足之处, 提升建筑工程施工的规范性、科学性以及系统性, 降低建筑工程项目的施工成本, 同时也能缩短建筑工程项目工期, 提升建筑工程项目施工的工作效率。因此建筑企业需要重视精细化管理理念的应用, 推动建筑工程管理工作标准化、精细化建设进程, 为建筑工程项目的顺利建设完成提供保障。

1 精细化管理

精细化管理是贯彻全新理念的新型管理模式, 更加强调精细化管理制度的“精”与“细”。精细化管理主要是指建筑企业在项目施工过程中需要通过合理化分配职能, 确保每一个施工步骤的正确性, 每项施工环节的顺利实施。^[2]精细化管理本身具备规范化、个性化以及科学化的特征, 在具体应用过程中可大幅度提升建筑工程项目的整体施工质量, 帮助建筑企业在项目工期内保质保量地完成建设任务。对于建筑企业而言, 在项目施工环节中, 需要将精细化管理工作落到实处, 对企业的具体发展目标进行了解与分析。此外, 建筑企业在应用精细化管理过程中, 也要严格遵循相关规章制度要求, 针对性运行多种方法与策略激发员工的工作热情与积极性, 确保每一名工作人员均能充

分发挥自己的价值作用。

2 建筑工程管理现状

现如今国民经济水平大幅度提升, 给人民群众的高质量生活提供保障, 在近几年的发展进程中, 我国大力推动建筑行业的长远性发展, 虽然给建筑行业带来了更为广阔的发展空间, 但是也对建筑行业未来发展提出更大挑战。^[3]建筑行业本身的收益水平相对较高, 这也导致建筑市场内建筑企业数量越来越多, 鱼龙混杂的建筑行业市场不利于建筑行业的可持续发展。同时建筑企业在工程管理过程中会出现监管性问题, 加之部分建筑项目施工进度要求大幅度缩短, 部分建筑企业在市场发展为了获得更好的经济效益, 时常选择忽视工程管理工作的重要性, 大大增加建筑工程项目的安全风险问题, 影响建筑施工企业的整体效益, 不利于建筑企业的长久稳定性发展。为推动建筑企业的可持续发展, 借助科学合理的措施制定相关的工作计划来提升建筑工程项目施工质量势在必行。

3 建筑工程管理应用精细化管理的重要性

3.1 为建筑工程项目有序进行提供保障

建筑工程管理工作开展过程中, 应用精细化管理模式可逐步优化建筑项目施工管理体系, 为建筑企业经营项目活动实施提供帮助, 有利于建筑企业工程项目施工的顺利实施。^[4]精细化管理模式始终遵循“以人为本”, 可将工人的人身安全、权利、利益以及工程项目利润充分融合, 让施工人员能够充分彰显自身的能力, 全面提升建筑工程项目的施工效率。精细化管理的应用可帮助建筑企业完善管理制度, 实现建筑施工与企业管理的有效衔接, 通过将工作人员的个人收

人与施工质量紧密联系在一起,可提升施工人员与工程管理人员的交流水平,继而有效提升建筑工程项目质量与工人的热情。

3.2 优化建筑项目的各项资源

建筑工程项目管理人员可充分应用精细化管理理念优化项目各类资源,解决建筑工程项目施工成本,提升建筑工程项目的施工收益。在精细化管理具体应用过程中,可充分了解建筑工程项目施工人员的具体情况,结合各个岗位的不同需求科学合理地设置施工环节,对于整个工程项目的施工工序严格监督,推动项目施工向规范化、合理化的方向发展。同时精细化管理模式的应用可实现资源的合理化分配,显著地降低建筑工程项目施工成本,推动建筑工程管理持续化创新,充分满足建筑工程项目的时代发展需求。

3.3 提升企业市场核心竞争能力

市场经济背景下建筑企业市场竞争愈发激烈,对于项目开发商而言,期盼土地价值能够充分被发挥,继而获得最大的经济利润。^[5]从建筑企业效益角度来看,精细化管理的应用可借助科学系统化的管理制度开展工程监督,借助责任制度调动工作人员的工作积极性,为建筑企业的长远性发展创造条件。同时精细化管理的应用可完善企业管理模式,借助科学合理化的管理系统监督企业的工作项目,利用责任制度调动企业员工的工作积极性,全面提升企业员工的施工效率与质量,为建筑企业达成提升经济效益与社会效益目标奠定坚实的基础。

4 精细化管理在建筑工程管理中的应用

4.1 开展建筑工程安全精细化管理

安全管理与项目施工质量有着紧密性、关联性,建筑工程项目施工建设中需要重视其安全管理水平,为此需要充分发挥精细化管理在安全管理期间的价值作用。

第一,建筑企业需要根据其实际情况制定相应的工作计划。如在发展过程中可结合建筑企业实际情况制定相应的管理计划,并将其融入精细化管理环节中,全面提升建筑工程安全管理质量与效率。

第二,施工企业管理人员需要强化自身的精细化管理意识,充分认识到精细化管理对企业发展的重要价值,强化企业管理人员的责任感,更新相关的管理知识,以先进、科学以及系统化的管理方法优化建筑工程管理制度。

第三,企业管理人员需要对建筑工程项目施工人员开展安全意识以及安全操作行为方面的培训工作,避免施工人员在开展项目施工过程中出现安全隐患操

作行为。同时建筑企业需要从项目施工过程入手,提升建筑工程项目施工质量,逐步检查施工人员的专业技能,部分先进施工技术需要由专人进行操作,避免出现返工、浪费时间等问题。

第四,建筑工程管理人员需要利用 BIM 技术开展项目管理,利用 BIM 技术将施工图转换成为以可视化为主的施工立体模型,对于项目施工阶段可能会形成的安全隐患位置全面了解,在项目施工过程中对这一施工点进行防范管理,最大程度地确保施工的安全性。

4.2 开展建筑工程质量精细化管理

工程质量管理是建筑工程建设施工管理的重要组成部分,精细化管理应用可对管理活动开展详细化、全面的指导。

第一,在实施精细化管理活动前,管理人员需要先对现有的组织方法进行完善与优化,由于施工质量在与项目前期管理质量有着极为密切的关联性,精细化管理人员需要积极开展环境情况、前期内容设计等方面的质量控制管理工作,借助完善的组织结构,对施工人员日常工作进行严格化管理,合理性划分管理人员的职责与权限,做好组织间管理的有效借调,为建筑工程项目高效建设提供保障。

第二,相关人员需要将建筑工程建设中存在的各项问题进行整理与总结,对相关问题进行动态化分析,借助科学合理的分析管控提升建筑工程建设质量。为此在精细化管理过程中,需要制定动态化监管制度,在建筑工程管理过程中每天上报每一项施工环节的完成进度,强化对建筑工程建设进度的把控水平,精准化地对工程项目进行管理,全面提升建筑工程建设质量与效率。

第三,建筑工程项目管理工作开展过程中,管理人员需要制定完善的管理体系,并将其严格落实执行,同时利用计算机技术以及互联网设备对建筑工程项目施工过程进行实时跟踪与监控,借助 BIM 技术模拟与评估建筑工程项目质量。

第四,建筑工程项目经理需要在施工过程中构建完善的体系,对于施工设备、材料以及技术进行详细地管理控制,由管理人员监督工程施工质量控制管理整个过程,对于隐蔽项目要利用更为复杂的管理以及施工监督进行质量控制。

4.3 建筑工程流程精细化管理

建筑工程项目建设中时常会出现由于建筑工程项目流程管理所引发的工程质量问题,项目流程管理主要是指工程项目实施治理的整体活动过程的综合,各

项环节工作均需要根据规范操控进行。流程管理活动的实施不仅能够确定工作人员,也可有效缩短工作时长,进一步提升建筑工程项目的工作时效。^[6]

第一,工程管理人员需要深刻了解工程管理程序,严格按照工程管理程序开展各项活动,确保工程管理工作实施能够拥有清晰思路,继而达到事半功倍的应用效果。同时项目管理人员需要逐步提升工作能力以及总结能力,在单独的工作案例内提取极具代表性的工作流程,优化建筑工程项目的治理工作程序。

第二,建筑企业需要结合精细化管理内容开展施工流程管理活动,在工程建设工作开展前,建筑企业管理人员需要结合实际情况对工程进行总结与分析,在工程分包时对各个分包企业责任明确,管控建筑工程建设进度,避免分包公司出现随意加快施工的情况。

第三,建筑工程管理人员需要配备专业化管理人员来提升建筑工程建设质量与效率,在发展过程中全面提升建筑工程监管水平,提升施工流程管理的高效合理化,全面推动企业现代化发展进程。

4.4 开展建筑工程成本精细化管理

建筑企业工程项目建设的主要目的为盈利,建筑工程项目管理本身是极为复杂的工作,企业在施工过程中需要大量投入资金,借助精细化管理生产成本减少企业投资水平,帮助企业获得更多的经济收入。

第一,建筑企业在施工前需要做好施工成本的预算与核算工作,由专业工作人员预估建筑工程所需的成本,严格按照施工计划开展材料采购工作,一旦出现成本超支情况时需要仔细查找原因并记录在案,在项目施工完成后对工程整体状况进行评估。

第二,建筑工程项目建设涉及财务部门、采购部门等多个部门,精细化管理部门需要明确各个部门的权利与责任,提升管理人员的成本管控意识,通过选择合理化的成本控制技术提升成本控制工作开展质量。

第三,在工程造价管理期间,对建筑工程施工中的每一笔成本支出进行详细化记录,充分了解每一笔资金的具体应用情况,有效避免资金浪费情况的出现,有效控制企业成本投资水平。

4.5 开展建筑工程施工材料精细化管理

影响建筑工程施工质量的重要因素为施工材料质量,为此需要实现对施工材料的精细化管理,避免出现劣质材料被应用于工程建设的情况。

第一,建筑工程管理人员需要严格控制材料采购活动,确保购买的每一件施工材料均拥有合格证书以及检验报告,建筑工程施工质量能够达到施工标准。

同时需要做好施工材料的领用登记工作,全面提升使用材料的管控水平,在超出材料应用计划范围时,材料管理人员需调查材料去处以及超出计划范围的原因,有效避免施工材料浪费行为的发生。

第二,在施工材料入场前由专业工作人员开展材料筛检工作,在检查工作结束后由负责人填写检查报表,将工程清单与检查报表统一保存,在施工材料发生问题时能够迅速找到第一负责人。

4.6 开展建筑工程施工人员精细化管理

建筑工程项目施工需要大量人力资源支持,技术人员、管理人员以及采购人员均在建筑工程施工过程中发挥着极为重要的价值作用。为了提升建筑工程项目管理质量,需要严格管理项目施工所有工作人员,帮助建筑工程工作人员明晰自身的工作任务与责任,借助精细化管理保障建筑工程质量。选拔工程管理人员时需要选择工作能力强的专业化人员,为每一项施工环节实施提供技术保障。在进行技术人员选拔时,需要根据建筑工程设计需求选择专业技术人员,妥善解决建筑工程中各项专业问题,为建筑工程顺利实施提供保障。

5 结语

总之,建筑工程精细化管理工作的开展可确保建筑项目质量与安全,全面提升建筑工程项目的整体效益。为此,我们应加快建筑公司工程项目精细化管理转型发展进程,降低建筑工程项目施工成本,有效应对施工现场的紧急情况,推动建筑公司的可持续发展。

参考文献:

- [1] 林茂盛.精细化管理在建筑工程管理中的应用——以浙江省高校人才公共租赁房(下沙项目)为例[J].工程技术研究,2021,06(23):114-116,166.
- [2] 潘明榜.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].居舍,2021(28):134-135.
- [3] 文兴山.精细化管理模式在建筑工程管理中应用的要点分析[J].中小企业管理与科技(下旬刊),2021(05):9-11.
- [4] 王武鸿.精细化管理理念在建设工程管理中的应用探索[J].新型工业化,2020,10(09):122-123,128.
- [5] 李其锋.建筑工程管理的现代化和精细化建设路径分析[J].现代物业(中旬刊),2020(05):98-99.
- [6] 王凤阳.基于精细化管理在建筑工程管理中应用的探讨[J].产业科技创新,2020,02(07):89-90.