

房建工程施工中精细化管理的应用探究

王诚浩

(吉安市传承建筑工程有限公司, 江西 吉安 343000)

摘要 精细化管理作为一种操作性强、收效显著的管理模式,为众多工业制造型企业所使用,将其引入房建工程管理中,能够有效实现管理水平的最大化,提高企业的执行能力,保障房建工程的施工质量以及进度。随着我国社会经济的不断发展,房建施工企业间竞争较为激烈,采用精细化施工管理能够使企业脱颖而出,在众多同级企业中以高效率、高效益、高水平等优势独占鳌头。相关企业应对房建工程施工中精细化管理的作用进行深入探究,梳理当前管理工作中所存在的问题,以具体举措采用精细化管理手段,推动房建工程施工的可持续性发展。

关键词 房建工程施工 精细化管理 材料设备管理 房建财务管理

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)07-0112-03

精细化管理是推动企业发展的一种新型管理方式,依靠自动化、数据化等手段,使得管理方式更加清晰、明了,保证系统在运行中能够维持稳健的操作状态。在房建工程施工管理中,采用精细化管理手段,能够为企业获取最大的经济效益,有效提升房建工程施工的执行能力以及运作水平。本文将从房建工程施工管理中所存在的问题出发,进一步探寻精细化管理的具体实施策略。

1 房建工程施工中精细化管理的作用

1.1 保证施工质量,提高经济效益

精细化管理顾名思义本质为一种先进的管理方式,能够有效实现企业执行能力的提升。区别于传统管理模式,利用精细化管理政策能够有效保证房建工程的施工质量,结合强有力的管理手段,自上而下有效改善施工环节中所存在的问题,帮助企业获取更大的经济效益^[1]。

1.2 塑造企业形象,实现社会效益

采用精细化管理手段,能够有效实现社会效益的提升,为企业创建优质的品牌优势,随着社会大环境的不断变化,房建工程企业之间竞争较为激烈,倘若采用科学的施工管理方式,能有效防止企业内部关系复杂化的发展趋势,提升房建工程施工的运作水平,为企业创造更为丰厚的经济效益。

1.3 保障施工安全,提升工程进度

在传统管理方式下,大部分企业缺乏正确的材料设备管理认知,没有完善监管体系的支持,施工现场杂乱无章,且原材料摆放位置并未进行统一要求,严

重影响施工安全以及工程进度。在精细化管理的支持下,能够有效使施工现场变得有条不紊,各种材料物料摆放严格按照国家标准极大程度地增强施工现场的安全性能,进而促进工程进度的提升。

2 房建工程施工中所存在的管理问题

2.1 材料设备管理问题

目前在房建工程施工中仍旧存在许多管理问题,严重影响施工进度。首先在材料设备管理中,缺乏专业化的管理水平企业中,部分员工对材料设备的管理并未达到国家相关标准,这不仅埋下了安全隐患,同时也会影响材料设备的使用效果。

2.2 房建财务管理问题

财务管理是房建工程施工管理中最为重要的一个环节,也是保障房建工程企业良好发展的关键所在。从目前管理现状来看,财务管理人员专业水平较低,且专业素养无法支撑岗位要求,严重影响管理工作的有序开展^[2]。

2.3 信息化的程度较低

随着科学技术的不断发展信息化建设为人们的生产生活带来巨大的便利,目前在房建工程施工管理中,大部分企业仍旧遵循固有管理理念,信息化建设程度相对较低,在施工档案保存方面不够重视,导致档案的真实性与可靠性受到影响,无法有效且真实地再现施工全过程,倘若出现问题,对企业造成的伤害将无可挽回。

2.4 缺乏完善监管体制

目前,我国房建工程质量尚未达到优质水平,在

施工过程中缺乏完善的监管体制。由于施工现场人员较多,在管理中存在一定难度,部分施工人员缺乏良好的安全意识,在作业中并未按照相关规定执行操作,这不仅为现场的施工管理造成极大阻碍,同时也极易滋生安全事故问题。

3 房建工程施工中精细化管理的策略

加强房建工程施工精细化管理能够有效带动房建施工企业经济效益,打造良好品牌优势,促使现场施工工作更加具有秩序性。笔者将结合以上问题提出房建工程施工中精细化管理的具体举措,以期为广大从业者提供借鉴与参考。

3.1 制定科学施工方案,实现精细化方案管理

“细”是精细化的必要过程,“精”是精细化的自然结果^[3]。精细化管理是一种对战略和目标分解细化和责任落实的过程,是让企业的战略规划能有效地贯彻到每个环节并发挥作用的过程,同时也是提升企业整体执行力的一个重要途径。要将精细化纳入房建工程施工管理的实践中并加以推进,观念的创新是必然之途径。施工方案在房建工程施工中起着战略性作用,严谨周密的施工方案能够实现施工质量、水平的有效提升。在方案规划初期,应将精细化管理措施渗透其中,细致划分每一层级管理责任以及操作规范,确保后期施工顺序的规范进行,同时也能够防止后期人为主观决策所导致的管理偏差。在工程中标后,相关技术人员应对此项目的质量技术、机械、施工人员调配等多方面进行深入探究剖析,经过反复论证,制定出合理的施工组织设计方案,确保施工方案的科学性以及合理性。同时相关企业在制定施工方案后,应组织经验丰富的人员进行过程模拟,合理预测在施工中可能出现的问题,并有针对性地制定相应解决措施。在此基础上,在精细化管理策略的引领下,相关技术人员要充分发挥施工方案的指导作用,结合实际情况对施工方案进行细微调整,确保能够满足后续的施工要求。在精细化管理理念与施工方案的紧密结合下,能有助于施工企业明确发展方向,促使施工工作的顺利开展,突破传统管理模式的桎梏,从整体上提升企业的经济效益以及社会效益,在落实过程中有效解决房建工程施工中所存在的各项弊端。

3.2 强化安全施工管理,落实精细化安全管理

随着人们生活水平的不断提升,对住房的标准也有所提高。市场的需求加大,部分房建企业为追赶施工进度,常会忽视安全施工管理工作的重要作用,近

年来,房建安全工作频发为人们敲响警钟。进行精细化安全管理首先要制定项目施工安全管理条例,真正将管理策略落到实处。保证企业自上而下,每一位工作人员都能参与到精细化管理当中,做到全员参与,共同维护,进一步提升施工的安全性能。

根据精细化管理内容,制定如下安全施工管理条例:

1. 机械设备的型号与性能需要严格满足施工,要求并对老旧机械设备进行定期更换、修整,保证施工器具的正常运行,责任落实到具体岗位中。

2. 施工材料以及配件需要具有相关资质证明以及质量检测报告,防止不法人员鱼目混珠杂糅劣质材料,影响施工质量。

3. 施工现场中的环境要严格满足市政以及环卫部门的文明施工要求,在保证社会效益以及经济效益的同时注重环境效益。

4. 由于夜间能见度较低,需要施工现场配备完善的照明系统,满足夜间施工的安全性能要求。

5. 定期组织安全形势分析和安全隐患排查治理,跟进指导工作落实,形成共建共管抓安全。

通过以上这样的方式能够有效使精细化施工管理策略落到实处,使安全意识深入每一位员工的心中,做到安全生产人人有责。通过精细化管理政策,落实安全第一、防御为主的既定方针,达到以“精”求提高,靠“细”提水平的真正目的^[4]。

3.3 加强建筑材料管理,构建精细化成本管理

材料成本是总体房建工程项目成本支出的核心部分,对建筑材料进行精细化管理能够有效减少施工材料的浪费,为企业创造更为丰厚的经济利益。目前我国房建工程施工工作当中,大多数建筑企业对材料控制精细化管理水平较低,在实际施工前并未对材料采购价格以及运用数量进行明确规划,造成材料的严重损耗,不仅对环境造成了一定的污染,同时也消耗较多财力。为有效解决这一问题,相关工作人员应严格按照资金预算使用资金,加强成本的精细化管理,在施工阶段严格对项目现场所使用的半成品加工品进行检验,运用先进价值工程,实现工程成本控制的目的,获得更高的经济效益。在施工过程中,使用现有机械设备时要对其生产使用进行合理分配,提升机械设备的利用率,进一步合理有效地控制机械养护费用。不仅如此,在实施精细在施工建材管理过程中,相关部门要尽量采用现代信息技术手段,及时建立材料出入库电子文档,并定期检查进出库材料,防止材料丢失。在入库作业完毕后,管理人员要树立良好的材料分类

存放管理理念,避免因材料保存不当,造成不必要的损耗。相关技术人员以及管理人员对施工材料耗损率进行统计,并提出优化整改措施,将企业材料支出的成本降到最低,实现材料精细化管理的最终目的。通过这样的方式能够在企业内部使每一位员工加强对精细化管理的认知,主动参与到建筑材料管理工作中来,为企业创造更为丰厚的利益,在不影响施工质量的基础上进行合理的成本调控。

3.4 强化施工档案管理,建立精细化系统管理

通过精细化管理,能够实现企业经济效益的有效提升,在满足工程的节约、安全、环保等工程要求的前提下,实现建筑行业竞争力、影响力的提升。工程项目档案管理工作直接关系到国计民生,它是项目竣工的依据、工程质量的凭证以及科学研究和基础设施等方面的可靠资料,具有重复利用、提供借鉴以及促进创新的重要价值。施工档案包括房建工程项目整个过程的纸质材料,对后期检查维修具有重要的参考价值。前文提到,目前在房建工程施工领域,大部分企业都忽视了档案管理的重要性,管理工作信息化程度较低,部分企业在竣工完成后存在纸质档案缺失的现象,后期补齐十分困难且需浪费大量时间。针对这一现象档案管理人员要有效树立精细化管理理念,强化施工档案管理,指挥专业人员对验收报告、检验报告、测量记录、施工日记、会议记录以及工作签证等重要信息进行收纳管理,利用现代信息化手段,促使房建工程施工总体过程更为完善,有章可循。受到现实因素的影响,多由年龄稍大的工作者进行房建工程施工档案管理工作,此类工作人员尚未形成正确的信息化认知,且操作水平较为有限,在一定程度上制约了精细化管理进程。就此问题,管理部门应落实精细化管理理念,积极引进信息化技术人才,为房建工程施工档案管理系统注入新鲜血液,通过这样的方式保证房建工程项目的预期实行,充分发挥精细化管理的优势,有效改善在房建工程施工档案管理工作中所存在的各项问题^[5-6]。

3.5 严格把控施工质量,提升精细化管理水平

质量管理不仅是房建工程施工企业管理的重点,同时也关乎整个企业的生存与发展^[7]。精细化管理需要综合考虑整个施工项目中潜在的质量问题和风险问题,做好相关风险治理工作。面对在施工过程中所存在的问题,要做到及时调整、及时处理,追究相关负责人责任,建立有效的风险管理体系,做好施工质量和风险管理工作,有效避免各类问题的发生^[8]。同时,在施

工过程中,要树立质量第一的观点,贯彻一切为用户服务的思想,明确规定各施工人员所承担的任务职责与权限,落实建筑工人实名管理制度,进一步提升建筑工人对精细化管理的重视程度。以质量计划为主线,以过程管理为核心,通过岗前培训、施工教育等有效手段提升施工人员的专业素养,确保现场工作人员能够明确精细化管理的实施意图,有效增进施工的目标性以及工作的针对性。老子曾言:“天下难事,必成于易;天下大事,必作于细。”粗放式的管理工作已经无法满足现代房建工程施工管理的需求,建筑领域应进一步向数字化、网格化、精细化迈进,提高房建工程施工中的各项管理成效,变“浅”为“深”、变“静”为“动”、变“粗”为“细”,推动项目管理迈向更加良性的发展轨道。

4 结语

综上所述,在房建工程施工中采用精细化管理手段,能够有效实现工程总体施工质量的提升,维护企业形象,使企业实现经济效益与社会效益的双赢。精细化管理的实施并非一蹴而就,需要相关部门加强协调,遵循专业化、信息化、系统化的原则,有效减少施工过程中的成本浪费,将安全风险问题扼杀于摇篮之中,从而保障施工的顺利进行。

参考文献:

- [1] 王青.房建施工管理与质量控制的策略分析[J].居业,2020(12):157-158.
- [2] 何忠.房建施工安全管理问题分析[J].智能城市,2020,06(23):79-80.
- [3] 罗淳,熊强,冉裕成.房建施工管理中如何应用精细化管理[J].砖瓦,2020(12):142-143.
- [4] 傅爽键.房建工程项目管理中的问题与解决对策分析[J].居舍,2020(31):122-123,129.
- [5] 苏雨杰.浅谈房建工程管理中的问题及相应措施[J].四川水泥,2020(01):304.
- [6] 汤小梅.房建工程施工管理中精细化管理的应用探究[J].建材发展导向(上),2019,17(07):314.
- [7] 杜聪生.在房建工程施工管理中精细化管理的具体运用[J].散装水泥,2021(06):26-28.
- [8] 陈航勇.探究房建施工过程中的精细化管理[J].中国房地产业,2020(13):92,94.