

建筑工程施工管理研究

牛 敏

(宁夏建设职业技术学院, 宁夏 银川 750022)

摘 要 建筑工程施工管理的内容是探讨和研究如何高标准、高质量、高效率地完成原设定的建筑工程目标。文章通过笔者对建筑工程施工管理方面积累的经验进行整合的同时,依据建筑工程施工管理工作的内容、过程、制度、体制与绿色环保要求等方面进行分析研究,从多层面具具体阐述了建筑工程施工管理的现状并提出改革建议,以期为进一步加强和提升建筑工程施工管理提供有益参考。

关键词 建筑工程 施工管理 绿色施工

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)10-0079-03

众所周知,建筑工程管理本身具有一定的实用性特征,属于工科类的代表性学科,它从不同层面、全方位地阐述建筑工程施工管理过程中所涉及的一系列流程、方式手段、现实规律,通过不断的实践操作、长期的施工管理所总结出的,同时又是用来指导施工过程的一门科学。

建筑工程施工管理的中心思想是经过对工程施工运行开展全流程、全方位的协调、统筹、综合管理、操控实施。换言之,在规定的时间内,必须严格按照工程管理的需达到相应的工程质量,同时遵守审核核算的相关规范,快速高效地创作出预期的建筑物,使建筑工程施工取得圆满的、预定的结果。^[1]

1 建筑工程施工管理

1.1 加强建筑工程施工内容管理

建筑工程施工管理的内容是探讨和研究如何高标准、高质量、高效率地完成原设定的建筑工程目标为目的,以工程施工管理者责任制为基础,对工程施工依照它内在逻辑规则开展全流程、全方位的筹划、整合、操控、调节和实施,以符合内部和外部情况并重开展高标准、高水平的施工,同时根据现状及需求,整合现有的多元化生产要素,按照一定的方式充分凸显出配置的科学性、合理性,以此使得整个施工过程实现资源利用最大化,确保科学合理、均衡高效,同时与时俱进,借助当前社会中先进的技术手段管理模式,以实现工程施工管理的目标,使管理者的企业获得最大、最好的综合效益。建筑工程施工管理是让建筑工程施工达到所必需的质量、原设定的时限、所批复的经费预算、所开展的全流程、全方位的筹划、整合、操控、调节和实施的管理。^[2]

1.2 加强建筑工程施工过程管理

1. 建筑工程的主要管理者即实施者为施工单位,主要对象在于施工的具体内容及要求。建筑工程施工存在工期长、变化多、不稳定等过程为特征,但从全局上来看,上述内容均为施工管理中极其核心的组成。另外,工程施工与企业的生产制造过程有着较大的差异,不管是工作内容、工作形式、具体流程都是极为特殊的。换言之,工程施工过程中所涉及的一些基础内容必须体现出高效率、高质量的要求,施工企业在这样的过程中会采用管理责任制^[3],将责任落实到各个组别及个人头上,便于统一管理、有效协作,整个施工过程按照相应的流程、标准规范进行全面筹划、整合、调节、实施,通过这样的方式更好地适应内外部要求,结合国家的相关需要,高效率地施工。值得注意的是,在这样的过程中,相关管理人员、技术人员可以适当进行资源配置,实现操作过程的平衡科学,引入当前社会中先进的技术手段,例如运营方式、施工运转工艺技术等,以此在保质保量完成工程施工量的同时,提高企业的整体效益。

2. 建筑工程施工操作的目标是工程,工程施工具有不可逆性,换言之,必须一次达到标准状态,因此在具体的管理过程中必须站在全局的角度上进行系统分析,利用先进的工程理念、施工方法开展现实工作,充分凸显出科学性、合理性、逻辑性等特征。从一定意义上讲,工程施工在具体的运行过程中要结合现实需要,制定出切实可行的目标任务,同时根据施工现场及时调整优化组织结构。值得注意的是,施工运行的基础涵盖了实施主体、机器设备、用品、财产和操控、调节及实施,这些全部内容都有内在的关联性、整体性以及目标性,能够与内外部环境紧密联系、相

互对应,因此我们也可以将其理解为一种多维结构的机制,从整体的角度上明确了工程施工的完整性、连续性、合理性,这也是系统运行的本质特点。所谓生产要素,则主要是指根据施工现场要求对现有的要素进行合理配置,对生产元素实施整合,以保证提高工程施工的经济效益、环境效益和完成高标准、高质量、高效率、最优化的终极目标。

1.3 加强建筑工程施工制度管理

1. 为了确保建筑工程施工可以保质保量地完成全过程,要结合施工目标及预期效果,制定出切实可行、全面高效的管理制度、管理机制,确保施工每一过程的技术管理都可以有据可依、按规定做事。还要组成领导班子对施工管理员工按时间展开考核,使得施工责任人可以负责尽责,快速地看到施工疑点并且处理问题,如此才可以真正地确保建筑工程的质量。具体的建筑工程施工管理规程需要包含下面几个部分:(1)施工图纸审核规定。这个规定能够促使施工员工更加了解设计要求,以便可以达到施工计划需要,确保施工质量。(2)施工资料技术管理交班规定。这个规定有利于施工检验,可以为下一部分的施工开展提供基础。

(3)施工技术更换审核规定。所有和设计规定不合理的施工技术或者资料等均要开展逐层审核规定,而且还要由施工负责人召集有关技术员工开展会议探讨,最后明确技术改变详情,以避免由于技术不合适建筑需求的事情发生。(4)工程质量检测和评级规定。施工竣工后必须先让建筑工程施工技术管理机构商量明确工程质量检测规定,依据我国制定的有关规定,对工程展开密切的质量检测,查出问题立刻采取措施解决。^[4]

2. 在建筑工程施工的过程中,建材产品对保证建造的质量和效益起着非常关键的作用,必须对建筑材料产品实行控制措施。建筑材料产品包含建造的原料、配件等,倘若建筑材料产品达不到规定的标准,那建造的质量也就无法符合相关标准。因此,必须对建筑材料产品进行监督和管理。首先,在建造时要设计建筑材料产品采购计划,明确材料的规格、型号等基本信息,同时对多个商家询问价格,通过比较分析进行采购,在采购的时候也要参照需要的数量,防止浪费;其次,安排好建筑材料产品的采购顺序。采购顺序要按照建造的进度来进行采购,以避免购买的产品不符合施工需要;最后,做好建筑材料产品的保管工作,在进行入库管理中,要实行分类保管,比如,容易燃烧和爆炸的建筑材料产品要实行特殊的保管手段;同时,要制度完善的建筑材料产品抽样调查和检查制度,进检查完后将结果及时提交到相关的管理单位备案。

3. 创新建筑工程施工管理理念。当前,国际和国内社会的各种信息和文化正进行着快速整合,先进科学技术在世界范围内快速发展,对各行各业都带来了巨大的影响。我国的建筑行业也不例外。因此,我国建筑行业要取得发展,建筑施工技术要取得发展,就必须顺应历史潮流和发展规律,用先进科学技术来带动自身的发展。所以,建筑工程施工管理要转变观念,引入创新的理念,加快技术革新的步伐,积极研发新技术新应用,把将新的知识和技术应用到施工建造过程中,创建施工技术革新新模式。通过先进技术的应用,通过自身模式的创新,提升建筑工程施工管理水平,以提高建筑的质量和安全性,减少甚至杜绝建造过程中出现的一些旧问题和漏洞。只有这样,才能使我国的建筑工程健康发展,建筑行业健康发展,才能不被历史发展的趋势淘汰,才能在经济快速发展的过程中也保持前进。

1.4 加强建筑工程施工体制管理

1. 建筑工程施工管理工作虽然在建筑工程施工行业已应用得十分规范,但是为了质量控制、流程控制、经费控制,仍然有许多方面的不足。首先对于质量控制来讲,其所涵盖的内容形式是极其广泛的,包括整体筹划、科学操控、合理调配、具体施工环节管理等,是确保工程质量达到相关要求的关键所在。同时,不同内容、不同环节潜在的关系也是多元化的,仅仅依靠某一个施工队是无法确保工程进度、达到预期效果的。它是由建筑工程施工操作者的具体的筹划、整合、操控、调节和施工等运行应用,因此在具体的施工过程中,必须将所有的施工团队整合起来,彼此之间合理分工、相互协作,共同创造出高效的工程施工质量管控机制。

2. 建筑工程信息是工程优化调节的关键点,因此,信息获取、分析、处理是建筑工程施工实施过程中的关键。建筑工程施工的实施过程中,需要收集整理的信息主要涵盖了质量层面、投资层面、协议管理、进度把控等,通过对信息分析、处理和传输方面的及时有效的组织,发挥信息管理的科学有效性。

3. 目前,在全面加强和落实招投标行业政策管理的基础上,务必严格遵循土木工程施工协议条约的相关规范,签订相关合同,确保双方经济权益。与此同时,协议的签署还应当体现出公平性、有效性,尤其是对于后期施工过程所涉及的更改内容要及时、快速高效的进行处理优化。协议的管理必须派遣专业人员对建筑工程的整个过程进行分析,包括招投标、工程实施、工程竣工验收等,每一个环节都要按照协议组织审议,

因此建筑工程施工管理人员必须具备高超的管理能力。具体而言,协议的签订本身是为了保障双方权利义务,因此为了减少施工过程的纠纷,施工负责人必须根据现实需求、预期施工效果以及自身的综合能力,签订相关协议并做好保管工作,尤其是在协议中明确违约责任、索赔方式等内容。值得注意的是,施工协议必须站在全局的角度上综合考虑,将具体的管理落实到整个过程中。协议的合理性会直接影响工程质量及经济效益,一旦出现职责与权利不平等的现象,或是涉及赔偿的操作,通常无法有效贯彻落实,这直接影响施工的经济效益、社会效益。与此同时,即便协议前期对基本条件有着明确的规定,但在实施的过程中如果有任何问题也无法确保合同职权的有效履行,也就不能完成既定工作内容、达到相应目标。

4. 建筑行业单位应依照有关法规,积极构建建筑工程施工管理领导班子,建筑工程施工管理领导班子有直接影响工程施工是否能保质保量按时完成,因而建筑行业单位必须按照精干高能的标准,组建一支建筑工程施工管理领导班子及合理、科学的员工搭配的团队,从而产生良好的管理效果。

5. 建筑行业单位在建筑工程施工管理实施过程中,需要不断加强员工队伍管理,定期进行员工业务培训和考核,不断提高员工队伍素质,打造精锐员工团队,值得注意的是,不管是对团队人员的增减还是对施工水平的提升,都应当确保施工质量,在规定时间内达到预期效果,同时结合具体工作量科学合理地安排配置施工现场的散工和零工,并加强管理,提升人员利用率,真正提高所有在岗员工的素养,保障工程施工的工作质量。

2 树立绿色工程施工理念

2.1 绿色施工理念应用难度

建筑行业单位在建筑工程施工管理落实过程中,建筑装饰装修工程管理工作要充分利用绿色施工理念,首先需要利用绿色施工的节能环保措施和节能设备,以节省建筑装饰装修工程施工成本,但是绿色施工措施并不是强制性措施,因为在业主还没有充分认识装饰装修工作应绿色施工之前,再加上业主对于生活环境提出各种不同的要求,因此在建筑装饰装修工程中很难顺利落实绿色施工理念及绿色施工措施,因此,在建筑装饰装修工程实施过程中,要向业主做好广泛宣传,让业主也充分认识装饰装修绿色施工的意义和原则,树立建筑装饰装修工程中落实绿色施工的理念,才能实施绿色施工。

2.2 绿色施工理念应用意义

建筑行业单位在建筑工程施工管理落实过程中,为什么需要贯彻绿色施工?因为装饰装修绿色施工理念包括节能、环保等思想理念,建筑工程施工单位需要合理利用施工措施,避免在工程施工中资源浪费,并且要减少环境污染等问题,使我国建筑工程施工市场不断良性高速发展,也不断增强建筑行业的竞争优势,有利于创新工程管理工作。

2.3 绿色施工理念应用原则

建筑行业单位在建筑工程施工装饰装修过程中,充分贯彻落实绿色施工理念,建筑工程施工单位需要利用绿色施工理念,节能、环保地开展施工全过程的工作,同时还需要加强开展绿色施工管理工作。同时需要施工中避免环境污染,节省资源和能源充分利用,避免浪费资源。在建筑工程施工装饰装修管理工作中,首先需要规划管理措施,充分利用理论知识和工作经验确定管理措施的有效性,有效控制污染问题和资源浪费;其次,需要加强领导班子管理工作,建筑工程施工装饰装修全过程由经理主要负责绿色施工工作,从而可以高效地落实建筑工程施工装饰装修绿色施工措施。

3 结论

工程施工要求管理人员对施工质量、安全、整体进度、成本预算以及潜在的一系列施工风险进行全面系统、规范的综合管理,使每个工程施工实施环节要素都紧密相连,环环相扣。因而,建筑工程施工管理必须按照科学的、严谨的工程施工管理思路与绿色施工理念,不断开拓创新、总结经验,制定明确合理的规章制度与相关工程施工管理保障体制,选择素养高的施工管理班子与员工团队,确保建筑工程完美竣工。

参考文献:

- [1] 胡松华. 建筑工程施工项目管理 [J]. 中国新技术新产品, 2010(06):166.
- [2] 吴泽波. 建筑工程施工项目管理措施探讨 [J]. 广东建材, 2010(05):177-180.
- [3] 黄永清, 周维习. 建筑工程施工项目管理探析 [J]. 建筑与发展, 2009(08):188-190.
- [4] 刘作章, 程天奎. 浅谈施工工程项目成本控制 [J]. 新疆投资与建设, 2002(09):26-27.