

建筑施工管理的现代化管理措施探讨

沈 涛

(中国联合工程有限公司, 浙江 杭州 310052)

摘 要 随着城市化进程不断推进, 建筑工程项目数量不断增加, 建筑工程施工安全问题频繁发生, 为更好地保障建筑施工安全, 保障建筑施工质量, 需要加强建筑施工管理研究, 采取现代化管理方式, 提高建筑施工管理水平。建筑施工管理中运用现代化管理方式, 可以有效提升建筑施工各个方面的管理效果, 充分保障建筑工程质量。本文对建筑施工管理的现代化管理措施进行了探讨, 以供相关人员参考。

关键词 建筑工程 施工管理 现代化管理 信息化技术

中图分类号: TU712.3

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)10-0085-03

在社会经济发展中, 建筑行业是重要的行业之一, 对经济发展有着重要的促进作用, 为保障建筑行业的长远健康发展, 应加强建筑施工管理研究, 采取更加科学的管理办法, 才能更好地保障建筑施工安全, 提高建筑施工质量。现代社会对建筑工程质量提出了更高的要求, 相关建筑单位应采取现代化管理手段, 对建筑施工进行全面的, 提高施工进度、施工质量及施工中其他方面的管理水平, 保证建筑施工效率, 推动建筑工程项目现代化发展, 提高建筑施工管理水平, 才能保障建筑工程经济效益, 进而有效促进建筑行业可持续发展。

1 建筑施工管理中开展现代化管理的重要性

1.1 提高建筑施工效率

现代建筑工程项目的规模较大, 施工环节较多, 施工工艺也较为复杂, 为保证建筑工程施工的顺利进行, 就需要加强施工管理工作, 进一步提高现代建筑工程的施工管理水平, 对建筑工程中所涉及材料、设备、资金、人工、安全、质量等进行全面的管理, 传统建筑工程各个施工环节主要由人工操作, 在具体的施工管理中, 难免会出现管理失误, 进而严重影响建筑工程质量。现代建筑工程项目建设中, 通过对信息化技术的应用, 加强建筑施工的现代化管理, 可以有效地减少施工管理错误, 并有效地提升建筑工程施工效率。

1.2 保证建筑施工顺利进行

现代建筑工程施工环节较多, 所涉及的专业知识多种多样, 施工前后环节之间往往有着很大的联系性, 保证各个施工环节的有效衔接, 才能保证建筑施工的顺利进行。在部分建筑工程施工中, 很容易出现各个施工环节衔接不畅的问题, 如果不能保证各个施工环节的紧密连接, 就不能更好地保障建筑施工质量与经

济效益。建筑工程施工中, 采取现代化管理方式, 有助于施工人员全面掌握建筑工程各个施工环节, 利用相应的信息化技术, 可以保证相关施工安排的合理性, 利用科学技术与先进设备软件, 施工人员可以进一步优化工程相关资源配置, 确保建筑工程施工流程科学性, 进而保证建筑工程的施工过程更加规范、有序。

1.3 确保施工目标的实现

建筑工程施工管理工作中, 需要对施工进度、成本、质量、安全等进行全面的管理, 并要保证相关施工目标的实现, 以更好地保障建筑工程经济效益^[1]。在建筑工程施工中进行现代化管理, 利用现代信息技术, 对建筑工程施工中各项内容进行统一的管理, 确保相关工作之间的协调配合, 及时解决建筑工程施工中出现的各类问题, 保证管理工作内容的有效落实, 在保证建筑工程施工质量的基础上, 尽可能地降低施工成本, 按照施工进度计划进行施工, 才能更好地保障建筑施工目标的实现。

1.4 促进建筑行业发展

在建筑工程项目建设中, 施工管理工作是重要的工作内容, 对建筑行业发展有着重要的意义, 在建筑行业不断发展过程中, 对施工管理的相关要求越来越高, 为更好地适应现代建筑工程建设要求, 需要不断地创新施工管理意识, 改变传统的施管理理念, 在保证施工顺利进行的基础上, 严格控制建筑施工质量与成本, 并要加强对先进施工技术的应用, 采取更加先进的科学技术手段, 推动建筑施工的规范化、科学化发展, 促进建筑行业现代化发展。

2 建筑施工管理中现代化管理的应用

2.1 施工进度的现代化管理

建筑工程施工管理中, 严格把控施工进度, 确保建筑施工按期完工, 才能保障建筑工程经济效益。当前,

很多施工单位在建筑施工管理中都采用了现代化技术手段,通过对现代先进技术的有效运用,可以充分保障施工进度计划的科学性,进而更好地保障建筑工程施工的顺利进行^[2]。施工进度管理与施工质量管理有着密切的联系,确保建筑工程施工严格按照相应的施工进度计划进行,保证各个施工环节符合施工进度计划要求,才能减少施工质量隐患,保证建筑工程质量。当前,建筑工程施工管理中存在不少问题,加强现代化技术手段运用,对施工进度进行科学的规划,利用信息技术手段,进一步优化施工进度计划,可以更好地保障建筑施工质量。通常,施工进度主要有表格形式、横道图形式及网络图形式这三种表达方式,其中,横道图形式需要在电脑中输入施工进度数据,然后按照相应的计算方法形成横道图行。运用网络图形式,施工人员可以进一步优化建筑工程相关资源。表格数据形式应用中,相应的系统数据能够直接传输,施工进度计划更加直观。在建筑施工中,由于施工环境较为复杂,往往要不断改进和调整施工进度,运用信息技术,结合建筑工程施工实际情况,对施工进度进行合理的调整,可以更好地保障施工进度目标的落实。同时,运用信息技术,还能让施工进度计划突破时间与空间限制,确保相关计划能够及时被传送至相应的施工操作人员。通过对进度信息与进度执行情况进行对比分析,管理人员可以根据分析结果,做出更加合理的管理决策,进一步保障施工管理成效。

2.2 施工质量的现代化管理

施工质量管理是建筑施工管理中的关键,提高施工人员技术水平,提升管理人员的综合素养,才能更好地保障建筑施工质量,如果不重视施工质量管理,建筑施工质量隐患会进一步增加,进而严重影响建筑施工单位经营效益,甚至会给施工单位社会声誉带来负面影响^[3]。在建筑施工质量管理中,管理人员应进一步完善质量管理规范,加大管理力度,不断创新和改进质量管理方法,提高质量管理水平,才能保证建筑施工质量。建筑施工质量管理中,确保相关管理规范的有效落实,对施工质量管理工作进行严格的控制,保证相关管理人员具备专业的知识与丰富的管理经验,才能更好地保障质量管理成效。施工质量管理中,管理人员还应具备工程规划的前瞻能力,能够熟练运用现代化管理手段,以充分保障施工质量管理工作的顺利开展。在具体的管理工作中,运用现代化管理手段,对建筑施工进行全过程动态化管理,实时检测施工各个环节,一旦发现质量问题,需及时进行解决,才能更好地保障建筑施工质量。为更好地保障建筑施工质量,施工单位不能随意进行改建,更不能使用假冒伪

劣施工材料,一定要严格按照施工设计图纸要求进行施工,同时,施工单位还可以建立区域电子网络平台,为施工人员和管理人员提供信息检索服务,可以进一步提升施工管理效率,进而为建筑施工质量管理提供坚实的平台保障^[4]。相应的电子网络平台上,应当充分考虑建筑施工各个环节内容,设置多种功能,包括施工质量标准控制、工程改建参考依据以及施工原材料质量标准等,结合电子网络平台监督机制,确保电子网络平台的透明运行,确保建筑工程全体工作人员能够直接了解施工质量管理情况,才能更好地保障建筑施工质量。

2.3 施工其他方面的现代化管理

在建筑工程施工管理中,施工人员还应加强施工文件、档案及资金的管理,通过对现代化技术手段的运用,提高施工文件与档案管理的实用性,才能更好地满足现代建筑工程要求。在建筑工程施工中,运用现代化管理方式,加强施工中相关文件与档案监管,比如在档案管理中,采取信息化技术手段,将建筑工程中相应的文件、合同及其他资料记录下来,并以电子化的形式进行保存,可以有效提升相关文件与档案管理效率^[5]。相关管理人员应当具备丰富的管理经验,不断创新管理方式,熟练掌握相关网络软件,利用信息化系统,建立一个新型的档案、文件管理平台,以更好地应对档案、文件管理问题。加强档案管理系统建设,不断完善档案管理系统相关功能模块,充分发挥系统平台作用,以更好地保障档案、文件管理成效。在档案管理系统建设中,应采用更加先进的软件与硬件设施,以进一步提升档案信息化管理水平,同时,还要做好后续的升级与完善工作,提高管理工作的便捷性,以进一步提升档案管理效率。关于建筑工程资金管理方面,运用现代化手段,加强建筑工程财务监控工作,实时掌控建筑工程资金流动情况,并形成相应的汇总报告,管理人员可以根据汇总信息,确保相关资金的合理使用,避免资金滥用与流失,进而充分保障建筑工程经济效益。

3 加强建筑施工管理中现代化管理的措施

3.1 建立完善的现代化管理系统

在建筑工程现代化管理工作中,可以将建筑工程项目分为不同的阶段,包括项目可行性研究阶段、设计阶段、招标阶段、施工阶段及竣工阶段等,通过对各个阶段进行全面的管

系统建设中,应充分考虑建筑工程的可持续发展要求,提高施工管理的现代化水平,对建筑各个阶段进行全方位的管理,做好施工规划与设计工作,结合建筑市场信息,提高管理决策的科学性与有效性,才能更好地保障施工的顺利进行,并保证建筑工程经济效益。

3.2 采取科学合理的管理方式

建筑施工管理的现代化管理中,需要采取更为科学合理的管理方式,在具体的管理工作中,要加强项目可行性研究,制定更为合理的施工目标,不断优化施工管理决策,以保证施工管理的有效性。运用科学技术手段,可以更好地保障决策的可靠性与正确性,比如利用信息技术收集建筑施工各项数据,不仅可以保证决策的精准可靠,还能进一步提升施工管理水平。运用科学技术手段,加强建筑施工管理的可持续发展研究,不仅能够提升管理水平,还能有效促进建筑工程的可持续发展,进而为建筑企业带来更大的利益。

3.3 提高管理人员的综合能力

建筑施工管理工作中,现代化管理方式对管理人员的能力素养有着较高的要求,尤其是在专业管理能力与道德素养方面,但从实际情况看,部分施工管理人员的能力素养相对较低,难以保证现代化管理工作的顺利开展,建筑施工现代化管理目标也难以实现。为解决这一问题,根据建筑施工管理的现代化管理要求,需要加强优秀人才引进工作,建立一支专业能力高、业务能力强的施工管理队伍,提高管理人员的整体水平^[7]。施工单位还应加强施工管理人员的培养工作,根据现代化管理要求,做好管理人员的教育培训工作,确保施工管理人员充分掌握先进的管理理念、方法与技术等,结合管理实际,丰富管理人员的管理实践经验,提高施工管理人员的能力水平,建立信息化考核、竞争、奖惩等制度,才能更好地保障建筑工程施工管理成效。

3.4 加强信息化技术运用

建筑施工过程中,通过对信息技术进行有效的运用,可以增进建筑施工信息的交流速度与处理速度,不仅能够降低相关人员的工作量,还能确保相关人员更加及时地了解相应的施工信息与工程发展情况,进而能够及时地解决施工问题,提高问题解决效率,保证建筑工程施工的顺利进行。建筑施工的现代化管理中,运用信息技术,可以收集更加准确的数据信息,进而为施工管理的顺利开展提供坚实的技术保障。信息化技术的具体应用中,需要建立相应的信息化管理平台,可以有效提升管理工作效率,提高管理水平。信息化管理平台能够让建筑施工管理工作更加透明,工程相关人员可以更加及时、准确地了解建筑

工程进度。在建筑施工过程中,管理人员可以及时了解项目施工情况,施工人员也能更好地理解建筑施工总体要求,有利于建筑工程各项工作之间的协调开展,进而保证建筑工程质量。通过建立信息化管理平台,建筑工程相关人员可以通过平台实时共享施工管理信息,进一步提高了施工管理效率。

建筑工程有着复杂性的特点,施工中往往会产生大量的数据信息,现代化管理方式可以对大量数据进行有效的管理,还能进一步保障数据信息的安全性与可靠性。加强信息系统相关功能的开发与利用,可以进一步提升建筑施工管理成效,比如在招投标阶段,运用信息系统,管理人员可以收集更多的招标信息,并能够对相关信息进行有效的分析和评价,保证招投标工作的顺利进行。在材料采购工作中,管理人员可以通过信息系统及时了解市场材料价格变化情况,进而充分保障材料质量。同时,利用信息系统,加强相关数据信息的收集工作,可以更好地保障管理决策的科学性。建筑施工过程中,往往存在一定的安全风险,现代建筑工程较为复杂,风险问题相对较多,运用现代信息技术软件,管理人员可以对建筑施工中的风险进行有效的预测和分析,并提前制定相应的防范措施,进而降低建筑施工安全风险,保证建筑施工质量。

4 结语

建筑工程施工管理涉及的内容相对较多,包括施工进度、质量、安全及其他多种内容,施工单位应重视施工管理工作,加强现代化管理方式,运用先进的技术手段,不断提高施工管理水平,才能更好地应对现代化建筑施工管理要求,提高建筑施工管理水平,进而促进建筑工程行业实现更好的发展。

参考文献:

- [1] 曹逸.浅析建筑工程管理的现代化和精细化[J].居舍,2020(10):129.
- [2] 任金山.房屋建筑施工管理的现代化问题[J].中华建设,2020(04):162-163.
- [3] 董林.建筑工程的施工管理优化策略研究[J].智慧城市,2021,07(13):102-103.
- [4] 胡海东.分析建筑项目管理的现代化和精细化[J].区域治理,2020(50):268.
- [5] 洪玉叶.绿色施工管理理念下建筑施工管理的策略探究[J].中国住宅设施,2020(08):117-118.
- [6] 詹秀松.建筑施工管理中的信息技术运用策略[J].信息化建设,2021(04):60.
- [7] 范万祥.建筑工程管理及施工质量控制策略[J].砖瓦,2021(12):115-116.