

水电站安全生产管理工作水平提升策略

傅征东

(国能大渡河瀑布沟水力发电总厂, 四川 雅安 625304)

摘要 在社会生活水平不断提升的社会主义新时代, 保障居民用电充足已成为一项重要工作, 水电站所发挥的作用随之突显。不难看出, 水电站安全稳定运行与社会发展息息相关, 提升水电站安全生产管理工作水平已成为每位相关从业人员应当深入研习的重要课题。由现阶段整体情况来看, 水电站安全生产管理工作仍存在一定提升空间, 需要进一步分析安全生产管理工作现存不足, 并采取针对性措施, 以使整体安全生产管理工作日臻完善。本文由水电站安全生产管理相关概念出发, 分析了其中现存不足, 并就其提升策略提出了相关建议, 以期为同行人员提供帮助。

关键词 水电站 安全生产管理 工作水平提升

中图分类号: TV7

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)12-0118-03

水电站是我国电力系统中的重要组成部分, 因而其安全生产管理工作也是促进电力系统平稳健康发展的重要因素之一。

在科技取得突飞猛进发展的当今时代, 水能与电能在我国能源中占据的比例日趋增大, 因而水电站企业需要强化自身对安全生产管理工作的重视程度, 并加大相关资金投入, 优化安全生产管理措施, 使其能为我国生产发展提供更为有力的能源支持。

1 水电站安全生产管理相关概念

1.1 水电站安全生产的重要性

生产工作是各行各业得以发展的必要保障, 安全管理则是促进生产工作平稳开展的基础, 在生产工作中处于首要位置, 尤其对电力行业一类的高危行业而言, 一旦安全生产管理工作稍有疏漏, 则易造成难以挽回的后果, 因此每位相关生产人员与管理人员都应当恪守安全操作流程, 牢记安全生产规章制度, 在自身工作中避免疏漏。同时水电站企业也需要积极营造安全生产环境, 保障参与生产工作的各位员工生命财产安全与生产设备安全, 使自身生产工作与安全管理条例相契合, 有效避免安全管理疏漏而导致的伤亡问题、设备故障及各类威胁安全生产的情况^[1]。

由《电站安全生产管理办法》可知, 电力生产工作与电网运营工作需要以安全性、优质性与经济性为原则, 因而在整个电力行业中都需要时刻将安全生产管理环节放在首位, 奉行安全第一的理念, 坚持预防为主方针, 完善安全生产责任制, 并强化相关生产设备维护检修环节, 保障设备能平稳安全运行^[2]。

1.2 水电站安全生产作业的具体原则

安全生产在电力行业中不容小觑, 尤其近年来在电力行业工作压力悄然提升的情况下, 安全事故时有发生, 无形中突显了企业安全生产制度中的不足, 同时也突显了相关生产人员安全意识仍需强化等问题。在实际生产过程中, 电力行业应当从三方面出发, 遵循安全生产原则, 确保各项生产活动都符合相关规范^[3]。

首先需要统一思想, 提升认知。电力行业中的每位从业人员自步入行业后都应当树立“安全第一”“预防为主”等理念, 在自身工作中恪守相关安全规范, 提升自身业务能力与安全意识, 摒弃侥幸心理^[4]。

其次需要落实责任, 紧密配合。在水电站生产工作中, 运行环节是最为重要的环节之一, 此环节离不开用电, 因此更应当注重安全生产管理。水电站发电部门尤其需要完善岗位责任制, 将安全生产管理任务细化并落实到个人, 例如值班班长需要管理生产运行调度, 同时负责与上级部门沟通, 将自身当值期间的每日定期工作安排到位, 并参与水库调度工作与发电计划调整工作。值班员则需要配合值班班长, 及时检查相关设备运行情况, 做好各类检查数据的填报工作, 一旦在检查中发现威胁安全生产的因素则需要及时上报, 以此保障生产设备能得到及时处理, 排除安全隐患^[5]。

最后需要发现问题, 持续改进。在水电站安全生产管理工作中, 管理人员需要先制定完备的安全制度, 安排全厂设备巡视检测, 制定详尽的巡视点与检测线路, 以便及时发现设备存在的安全问题, 并能第一时间通知相关维修人员解决问题。针对无法维护的设备

则需要做好报废工作并及时记录,使安全生产管理工作形成闭环^[6]。

2 水电站安全生产管理工作现存不足

2.1 现场安全管理人员队伍建设存在不足

2.1.1 安全管理人员数量仍需进一步增加

由《安全生产法》可知,水电施工企业在自身工作中需要配备的安全生产管理人数都有相应规定,但并未对人数比例情况提出具体要求。在此情况下,部分水电站施工企业从节约生产成本的角度出发,并未安排专职安全员,往往仅有兼职安全员,此类问题应当在后续工作中得到有效解决。

2.1.2 安全管理人员整体素质仍需进一步提升

安全生产管理工作需要体现在水电工程建设中的各个环节,因此安全管理人员需要具备足够的理论基础与专业技能。但在部分水电站施工企业运行过程中,仍有企业管理人员囿于薪资待遇等客观原因,无法吸引安全生产管理水平较高的员工加入,因此安全生产管理工作始终处于无法提升管理水平的状态,对水电站未来发展易产生不利影响。

2.2 从业人员对安全生产管理缺乏正确认知

2.2.1 无法平衡安全与效益的关系

部分水电站施工企业中,管理层尚未找准安全与效益之间的平衡关系,仅注重效益而忽视安全生产管理,水电工程进度过快而导致安全隐患、安全生产管理松懈等现象屡禁不止,为电力行业安全生产管理工作带来了不利影响。

2.2.2 安全管理人员缺乏应有权限

权责不对等是安全管理人员面临的重要问题之一,部分水电站施工企业并未按照规定授予安全生产管理人员应有权限,使其在自身工作中难以发挥应有的作用,最终导致安全生产制度形同虚设,难以得到有效落实。

2.2.3 安全生产管理整改工作无法有效开展

在实际工作中,部分水电站仍未实现有效开展安全生产管理整改工作,在面临安全管理问题时采取以罚代缴或以包代管等情况,导致安全隐患难以消除。

2.3 安全生产管理缺乏应有资金投入

水电站施工企业虽已对安全生产管理工作日渐重视,但仍存在部分水电站施工企业缺乏足够资金投入的问题,使得水电站施工企业在自身安全管理工作中面临限制。在竞标过程中,部分施工承包企业为获得订单而不得不面临市场低价中标与合同价格过低等问题,为保障自身利益而选择缩减安全生产费用,使安全生产管理工作无法顺利落实。同时也存在部分建设

单位与施工企业在签订合同时约定按照比例支付生产费用,导致安全经费落后于施工进度的问题,因而施工企业不得不事先垫付安全生产费用。此类情况容易使施工企业难以投入应有资金,从而无法保障安全生产管理工作的有效性。

2.4 安全教育培训工作仍不到位

安全教育培训工作不到位具体可表现为两方面:其一为水电站施工企业主观意愿相对缺失,部分施工企业甚至认为安全教育培训工作耗时耗力,且无法为企业赢得效益,因而不愿组织生产人员参与安全培训工作,也不愿提供安全教育培训费用,使得生产人员也对安全教育培训的重要性缺乏认识。其二为部分水电站施工企业存在以包代训现象,水电站建设施工工作往往由分包队伍所聘务工人员完成,水电站施工企业将工程项目进行劳务分包后,并不对具体实施过程进行跟进,也忽视对务工人员的安全教育培训环节,使得务工人员难以树立安全生产观念。

3 水电站安全生产管理工作水平提升策略

3.1 完善安全生产制度

要提升水电站安全生产管理工作水平,完善安全生产制度是最为重要的环节之一,在具备制度管理的基础保障下,水电站施工企业安全管理水平才能有效提升。为实现此目的,水电站项目建设单位不仅需要完善内部安全生产管理制度,更需要从两方面对水电站施工企业提出要求:

首先需要督促水电站施工企业严格遵守安全条例与施工规范,从项目工程实际情况出发,制定出适用于水电站施工工程且具备可行性的整套安全生产制度,此制度需要涵盖全体施工管理人员与施工现场涉及的各类工种,例如安全责任体系、应急管理体系、应急救援体系、施工管理办法、安全检查制度等各个方面。

其次需要由水电站施工企业依照安全生产目标完善相关奖惩机制,对于符合安全生产规范的相关人员可给予奖励,其奖励经费可由建设单位进行拨给,并创建奖励专用账户。对于不遵守安全制度的相关人员则可从其薪资中扣除相应惩罚费用,将此费用缴纳至安全专用账户,以资金奖惩手段促进安全生产管理工作发展。

3.2 提升安全检查力度

为保障安全制度顺利落实,需要对其落实情况进行检查,以便及时发现其中存在的不足。为做好安全检查工作,首先需要建设单位提升自身对安全生产工作的整体认知,不能仅将施工安全工作推卸给施工企

业自行完成,而是应当坚决摒弃安全生产管理过程中的以包代管行为。一旦出现安全事故,不仅施工企业遭受损失,水电站自身也可能不得不停工整改,使得水电站建设进度出现停滞,同时需要投入大量人力物力完成整改,水电站涉及的全部施工单位都可能出现停工问题,在此情况下需要为员工提供误工补偿,反而得不偿失。由此不难看出,安全事故可能对水电站施工工作形成严重影响,造成经济损失,最终建设单位也将相应面临严重损失。因此为避免此类问题,建设单位应当发挥自身主导作用,在安全生产管理中做好统筹领导工作,形成水电站安全生产检查小组,以此完成对水电站施工工作的检查,具体检查可分为每日常规检查与专项检查、突击检查等各项内容,并在检查过程中积极采取各种合理手段探究生产工作中存在的问题,并对安全隐患加以整改,由检查工作探究施工工作中存在的违章行为,并依照相关制度实施处罚,为奖惩工作提供依据。同时,在安全检查工作中需要逐步提升生产人员安全意识,在整改工作中提升生产人员安全技能,使安全隐患能逐渐得以排除,最终实现水电站安全生产管理工作水平的有效提升。

3.3 做好安全生产文化建设

为提升水电站安全生产管理水平,使安全生产工作更具效果,建设单位需要充分重视水电站施工项目安全文化建设工作,为施工项目定期产出安全简报与安全手册一类内容,使生产人员能在自身工作中及时了解项目安全情况,并从中吸收安全生产相关知识,以此达到提升全员安全意识的作用,使生产人员都能树立安全生产理念,从而推进安全生产管理工作能顺利实施,使安全隐患能被有效解决,提升整体施工安全程度。

3.4 强化安全生产教育培训力度

要使水电站施工工作达到自身安全生产目标,需要全体参与施工的生产人员共同完成,生产人员的安全意识与技能水平对安全生产管理工作产生了极大影响,因此提升其安全意识与技能水平是不容忽视的工作内容之一。安全生产教育培训则是提升安全意识与技能水平的重要途径,建设单位应当积极监督水电站施工企业落实安全教育培训工作,依照相关规章对每位生产人员提供培训。在必要情况下,可考虑合理减缓水电站工程施工进度,以安全教育培训为主,使生产人员在参加安全教育培训过程中能有效提升自身安全意识,同时提升专业技能水平,以此在工作中投入更大力量。在进行安全教育培训工作时,需要以水电站工程实际情况为依据,针对其中涉及的不同工种都要进行安全教育培训,培训内容应当侧重于实际操作

环节,例如针对水电站施工工作中的焊接工作,需要让电焊工理解自身工作中能做哪些事与不能做哪些事,同理起吊工作有哪些注意事项,模板工人在操作过程中需要遵守何种操作规范等内容,以此类安全教育培训使生产人员不仅能掌握更多操作技能,同时也能树立安全意识,使其能心悦诚服地认同安全教育培训,接受安全思想教育,并能以自身在安全教育培训环节所学内容规范自身行为,在后续工作中自觉遵守相关安全准则。在全体生产人员都能顺利完成“要我安全”-“我要安全”-“我想要安全”的转变后,安全教育培训工作才真正取得了应有的成功,安全生产管理工作也能相应得到更为有力的保障。

3.5 规范安全生产档案

档案是对水电站施工工程的总结,也是记录建设工作的历史资料,安全生产管理档案也是整体档案中的重要组成部分。因此,建设单位在水电站施工工程开展前即需要完善档案管理工作,在项目投入施工后,建设单位中负责管理档案的部门需要对施工单位明确档案管理要求,使档案管理工作能得以规范,以此提升安全管理水平。

4 结语

综上所述,在水电站运行过程中,安全生产管理工作是维持其平稳运行的重要保障,在提升水电站企业生产安全系数与生产效率等各方面都发挥了重要作用。因此,相关从业人员应当对水电站安全生产管理工作现存不足进行客观深入分析,并采取相应解决方法,以使水电站安全生产管理工作水平能有效提升,为水电站生产人员提供更有力的生命财产安全保障,推动水电站企业长期稳定发展。

参考文献:

- [1] 李华,赵志兵,王若愚,等.重大水电工程建设安全管理“横向到边、纵向到底”工作体系研究[J].水电与新能源,2022,36(01):47-50,53.
- [2] 乌东德水电站累计发电量突破500亿千瓦时[J].水泵技术,2021(06):55.
- [3] 杨洁冰.亭子口水电站生产现场设备设施安全管理[J].四川水利,2021,42(06):74-75.
- [4] 吕国伟,张智勇,徐嘉伟.大型水电工程起重设备群防碰撞避让监控技术[J].四川水泥,2021(12):39-41.
- [5] 李学璐.加强水电站运行管理的有效措施[J].内蒙古水利,2021(11):74-75.
- [6] 马峰.国际水电站项目施工管理风险及控制探析——以尼日利亚宗格鲁水电站为例[J].绿色环保建材,2021(11):166-167.