

# 现阶段建筑工程造价管理存在的问题与对策

马英杰

(上海陆家嘴金融贸易区联合发展有限公司, 上海 200000)

**摘要** 建筑工程进程的加速和建筑行业市场规模的不断扩大, 促使建筑工程造价管理重要性越来越凸显。本文研究和分析目前建筑工程造价管理所存在的问题以及相应对策, 旨在为提升建筑工程企业的竞争实力、实现更多的经济效益和社会价值提供参考; 完善现阶段工程造价管理的有效策略, 以充分发挥企业资源的利用效率, 并为促进建筑工程产业的平稳发展提供借鉴。

**关键词** 建筑工程; 造价管理; 预算编制; 立项审批

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)06-0073-03

## 1 建筑工程造价管理的意义

### 1.1 保证工程的经济性

在建筑工程中, 工程造价是十分重要的工作。建筑工程造价管理可以通过合理的成本计划和控制, 使工程的造价不超出预算, 并保证工程在有限的资金范围内达到最优的效果, 从而保证工程的经济性。

### 1.2 提高工程的质量

建筑工程造价管理通过合理的成本预算和合同管理, 规范工程施工过程, 加强质量监督, 提高施工质量和效率, 从而保证工程的质量。在建筑工程中, 质量是非常重要的因素, 工程的质量不仅关系到工程的安全性和使用寿命, 还关系到后期的维护成本。因此, 通过建筑工程造价管理来提高工程的质量, 不仅可以减少后期的维护成本, 还可以提高工程的使用价值<sup>[1]</sup>。

### 1.3 优化工程进度

建筑工程造价管理通过对工程进度的监控和管理, 及时发现和解决问题, 加强工程管理, 优化工程进度, 从而保证工程能够按时完成。例如, 在工程进度计划制定的过程中, 要考虑到各种可能出现的延误情况, 并在计划中预留相应的时间以应对这些情况, 同时对工程进度进行监督和管理, 及时发现问题并进行调整, 确保工程能够按时完成。

### 1.4 避免建筑工程纠纷

建筑工程造价管理可以规范建筑合同的签订和履行过程, 避免因为工程变更、索赔等问题导致的纠纷和损失。例如, 在合同签订过程中, 要明确双方权利义务, 规定合同变更和索赔的程序和标准, 防范纠纷的发生。同时, 在工程实施过程中, 要严格按照合同规定履行义务, 保证工程质量和进度, 避免引发纠纷。

建筑工程造价管理对于建筑工程的顺利实施和成功完成至关重要, 它不仅能够保证工程的经济性和质量, 优化工程进度, 还能够避免建筑工程纠纷的发生, 为决策提供依据。因此, 对于工程管理者来说, 建筑工程造价管理不仅是必要的, 也是一个重要的工作任务<sup>[2]</sup>。

## 2 建筑工程造价管理存在的问题

### 2.1 预算编制不精准

建筑工程的预算编制是建筑工程造价管理的重要环节。如果预算编制不精准, 就会导致工程实际成本的控制困难。预算编制不精准的主要原因是缺乏科学的工作量测算和成本核算方法。在实际操作中, 往往采用经验估算的方法, 但这种方法容易受到主观因素的影响, 造成预算误差较大, 给后续的工程造价管理带来不利影响。

### 2.2 材料价格波动大

建筑材料价格的波动很大, 如果没有有效的管控和规范, 就容易导致施工单位在工程进展过程中因材料价格波动而造成成本的增加。材料价格的波动与市场供求关系、政策变化、天气等因素有关。但是在建筑工程项目中, 经常出现材料报价不规范、材料供应不稳定、材料质量不合格等问题, 这些问题导致材料价格波动的风险更加突出。

### 2.3 施工进度难以掌控

建筑工程项目涉及多方面的合作, 如果在项目实施过程中, 施工进度难以掌控, 就会导致各方面的资源浪费, 项目成本上升。施工进度难以掌控的主要原因是施工计划不合理、工程变更频繁、管理不到位等。这些因素导致施工进度的不稳定性增加, 从而使工程管理难度加大, 成本风险增加<sup>[3]</sup>。

## 2.4 工程变更频繁

在建筑工程项目实施的过程中,由于各种原因,工程变更比较频繁。工程变更包括设计变更、施工方案变更、工程量变更等,这些变更会导致工程成本的不确定性增加,同时也增加了工期的风险。如果工程变更没有得到及时控制,就会导致成本的大幅度增加,甚至可能影响工程的质量和安全。

## 2.5 立项审批流程不规范

在建筑工程项目的立项审批过程中,由于各个部门和单位之间的协调不够,审批流程常常存在漏洞和不规范。这种情况会导致项目开工后在成本和工期上出现较大的困难。在立项审批过程中,如果没有明确的程序 and 标准,容易导致审批程序拖延、审批结果不确定等问题,进而影响到工程项目的实施。此外,立项审批过程中还可能存在着行政干预、不公平竞争等问题,这些问题会影响到工程的成本和质量<sup>[4]</sup>。

# 3 建筑工程造价管理优化对策研究

## 3.1 提高预算编制精准度

建筑工程项目的预算编制是建筑工程造价管理的重要环节,是控制建筑工程成本的关键。然而,在实际操作中,预算编制往往存在着精度不高的问题。造成这一问题的原因主要有工作量测算方法不规范、成本核算方法不规范和成本调整管理不力。一些工程项目采用经验估算的方式进行工作量测算,忽略了工程实际的复杂性和差异性,导致工作量测算精度不高,预算编制存在较大误差。成本核算是预算编制的基础,成本核算方法不规范会影响预算编制的精度。一些工程项目在成本核算时,未能考虑到材料价格波动、工程变更等因素,导致成本核算不准确,进而影响到预算编制。在建筑工程项目实施过程中,可能会因为材料价格波动、工程变更等因素导致工程成本发生变化。如果成本调整管理不力,就会影响工程实际成本的控制。针对以上问题,可以采取以下策略。

### 3.1.1 采用科学的工作量测算和成本核算方法

现代建筑工程造价管理需要采用科学的工作量测算和成本核算方法,以提高预算编制的精度。标准化的工作量测算和成本核算方法可以避免使用经验估算,从而提高测算和核算的准确性。例如,在工程测算中,可以采用BIM技术进行精细化测算,实现对工程量的自动计算和精准度量,从而减少人工测量误差。在成本核算方面,可以采用成本工程方法,根据建筑工程各个分部分项的实际成本进行计算,确保成本的准确性和透明度。

### 3.1.2 加强对工程实施过程中的成本核算和调整管理

为了提高工程实际成本的控制,需要加强对工程实施过程中成本的监控和调整管理。可以建立科学的成本调整管理制度,实时监测工程实施过程中的成本,确保成本的透明和公正。例如,可以通过建立建筑工程成本监控系统,对工程实施过程中的成本进行实时监控,及时发现成本异常波动和问题,采取相应的调整措施。同时,需要对成本调整进行严格管理,确保成本调整的合理性和透明度<sup>[5]</sup>。

### 3.1.3 建立风险管理机制

在建筑工程管理中,风险管理是非常重要的一项工作。建立风险管理机制,对可能引起工程成本变化的因素进行预测和预警,及时采取相应的管理措施,以降低工程成本的风险。例如,在项目初期,可以通过风险评估,分析工程建设中可能存在的风险因素,采取相应的措施进行风险控制。同时,需要建立风险应对机制,对工程实施过程中可能出现的风险进行预警和应对,确保工程建设的顺利进行。

## 3.2 建立材料价格监管机制

在建筑工程实施过程中,材料价格波动可能会导致工程成本的波动。造成材料价格波动的原因有很多,如原材料价格的变化、市场竞争的加剧、货币政策的影响等。

针对材料价格波动大的问题,首先,提前进行材料采购可以避免价格波动的影响。在开始建设之前,可以根据工程计划和需求提前采购一部分材料,这样可以避免工程过程中因为材料价格波动而导致成本的增加。此外,提前采购还能够获得一定的价格优惠,降低材料采购成本。其次,优化材料采购渠道。可以通过建立优质的供应商关系,选择可靠的供应商,与其建立长期稳定的合作关系,并通过采购合同等方式约束供应商的价格,减少价格波动对工程成本的影响。此外,可以通过寻找更多的材料供应商,对比不同供应商的价格和服务,从而选出最合适的供应商。最后,建立材料价格监控机制。可以通过建立材料价格监控机制,对材料价格进行实时监控和分析,预测材料价格的变化趋势,及时采取相应的措施,减少价格波动对工程成本的影响。例如,可以通过建立材料价格数据库,定期更新和分析材料价格的变化情况,对价格波动进行预警和风险控制<sup>[6]</sup>。

提前进行材料采购、优化材料采购渠道和建立材料价格监控机制是降低材料采购成本的有效措施。这些措施可以提高材料采购的效率,减少价格波动的影响,从而降低建筑工程的成本。

### 3.3 加强施工进度掌控

施工进度是建筑工程实施过程中的重要管理指标,直接关系到工程的交付时间和工程成本。然而,在实际操作中,施工进度掌控不力是造价管理中的一个普遍存在的问题。造成这一问题的原因主要有计划制定不合理、施工管理不到位和人员调配不合理等方面,针对以上问题,可以采取“科学制定施工计划”“加强施工管理”和“合理调配人员”这三个策略<sup>[7]</sup>。

科学制定施工计划是保证工程按时完成的基础,施工计划的制定应该科学合理,应根据工程实际情况和风险因素进行细致的分析和论证,合理安排工期,避免时间冲突和浪费,提高施工效率。为此,可以采用一些工具和方法来帮助制定施工计划,比如 PERT 图、Gantt 图等,这些工具可以帮助管理人员细化工作,将复杂的工程过程转化为可控的步骤,帮助管理人员更好地了解工作进展情况,及时调整计划,从而保证工程的顺利进行。

加强施工管理也是保证工程按时完成的重要手段。施工管理是指对施工过程的各个方面进行有效的协调、控制和监督,以确保施工质量、进度和安全。在施工过程中,管理人员应根据实际情况制定相应的施工管理计划,明确各项工作任务和责任,采取有效的管理措施,加强工人的培训和管理,提高施工效率。此外,管理人员还应加强与业主、设计师、监理等相关方面的沟通,及时解决施工过程中出现的问题,减少工程变更,从而更好地掌控施工进度。

合理调配人员也是保证工程按时完成的关键因素。在施工过程中,应该根据工程的实际情况和进度需求,合理安排工人的数量和质量,确保工人的素质和技能能够满足工程施工的需要。此外,管理人员还应根据工作量、工期、技术难度等因素进行合理的工人分配,避免资源浪费和效率低下。

### 3.4 改善工程变更

#### 3.4.1 建立变更管理制度

制定变更管理制度,明确变更的程序和标准,确保变更的合理性和必要性。变更申请人必须填写变更申请单,经过评审和批准后才能实施变更。同时,要加强对变更后的影响进行评估,避免变更对工程成本和进度造成不可控的影响。

#### 3.4.2 加强变更的监控和控制

建立变更监控机制,对变更的实施过程进行监控和控制,及时发现和处理变更带来的影响。要避免变更频繁、影响范围大、影响深度大的情况发生,尽量

保证工程实施过程的稳定性和可控性。

#### 3.4.3 优化设计管理流程

加强设计管理,确保设计阶段的工作质量和效率,减少设计阶段的错误和漏洞。同时,要加强设计与实施阶段的沟通和协调,尽量减少设计变更的发生,避免对工程成本和进度的影响。

### 3.5 规范立项审批流程

建筑工程造价管理是建筑工程中至关重要的一环,其中规范立项审批流程是不可或缺的一部分。为了优化建筑工程造价管理,需要采取一系列规范立项审批流程的优化对策。这些对策包括建立科学的审批流程,建立完善的资料库和审批制度,引入第三方评估机构,加强信息化管理以及加强监督管理。通过这些措施,可以确保立项审批的透明、公正和科学,提高审批的专业性和客观性,降低审批的成本和时间成本,避免因审批流程不规范而产生的误差和纠纷,同时提高建筑工程造价管理的透明度和公正性<sup>[8]</sup>。

## 4 结语

对现阶段建筑工程造价管理的意义进行阐述和分析,有保证工程的经济性、提高工程的质量、优化工程进度以及避免建筑工程纠纷等意义,对目前建筑工程建筑管理存在的问题进行深入探析,针对这些问题,对应提出了详细的解决对策,希望通过提高预算编制精准度,建立材料价格监管机制,加强施工进度掌控等解决措施促进我国建筑行业蓬勃发展。

### 参考文献:

- [1] 杨凡. 建筑工程造价管理的困境及解决途径 [J]. 建材与装饰, 2019(26):199-200.
- [2] 吴崇侠, 温国善. 现阶段建筑工程造价管理中的 BIM 技术应用思考 [J]. 四川水泥, 2018(04):224.
- [3] 邱健, 王秀文, 江联军, 等. 浅析现阶段建筑工程造价管理中的 BIM 技术应用 [J]. 中国住宅设施, 2017(03):43-44.
- [4] 王娜, 陈硕. BIM 技术在民用建筑工程造价管理领域中得到的应用分析 [J]. 城市建设理论研究(电子版), 2017(05):125.
- [5] 朱华旭. 现阶段建筑工程造价管理存在的问题与对策 [J]. 财经问题研究, 2016(S2):148-152.
- [6] 梅红. 现阶段建筑工程施工造价动态管理问题试分析 [J]. 科技风, 2015(16):165.
- [7] 李旭华. 现阶段建筑工程造价管理过程中的设计变更控制 [J]. 价值工程, 2014, 33(23):90-91.
- [8] 张雨. 加大建筑工程造价管理力度的必要性和策略 [J]. 城市建筑, 2014(04):180.