

水利工程建设管理与运行管理相结合的重要性

张学祥

(盘州市竹海镇农村工作服务中心, 贵州 盘州 553599)

摘要 随着社会的快速发展, 市场经济的现代化发展水平也在不断提升, 通过有机结合水利工程建设管理与运行管理, 可以合理调配水资源, 并对洪涝灾害等有效预防。在具体实施水利工程项目时, 相关建设单位往往更为关注工程的建设管理工作, 而工程的运行管理对其建设效益具有重要影响, 因此在当前阶段需要有效实现工程建设管理与运行管理的有机结合, 以此来确保工程项目的高效开展。本文针对水利工程建设管理与运行管理相结合展开分析, 介绍了目前水利工程项目建设和运行管理过程中存在的问题, 探讨了建设管理和运行管理有机结合的重要性, 并提出具体的管理对策, 希望能够对相关研究人员起到参考作用。

关键词 水利工程; 建设管理; 运行管理; 结合对策

中图分类号: TV5

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)06-0085-03

1 目前水利工程建设与运行管理中存在的主要问题

1.1 重建轻管思想

我国多数工程项目在实际规划时, 对成本和时间节约往往十分重视, 希望能够有效提升自身效益。对于部分水利工程的施工企业, 其往往存在重建轻管思想, 为了使工程施工进度得到加快, 多数施工方案往往对以往类似工程进行参照, 以此来调整施工方案, 对工程项目的后期运行管理存在忽视, 未有针对性地考虑工程建设和运行管理, 导致二者未得到有效衔接, 减少了部门间的沟通, 使得工程建设和管理出现相关管理漏洞, 无法及时做出判断, 也未能采取有效的解决对策^[1]。

1.2 工程管理专业性有待提高

在我国水利工程建设过程中, 由于管理工作不够到位, 所采取的管理方式不够专业, 进而无法保证工程实施期间的专业性, 即使安排专门人员进行监督, 也未能有效提高管理效果。在水利工程后期竣工后, 虽然完成了相关施工任务, 但需要安排专门部门来开展管理工作, 但多数施工管理人员并非专业人员, 因此在实际开展管理工作时容易出现漏洞。对于这些管理中的漏洞, 将会严重影响到后期水利工程的运行管理, 导致建设管理与运行管理无法得到有效结合, 对我国水利工程行业发展产生了一定限制。因此, 需要在施工现场全面加强安全检查与管理, 以此来有效保证水利工程的运行安全性。

1.3 质量管理水平相对较低

对于水利工程项目而言, 质量达标是确保项目成功的重要衡量标准, 同时也是工程后期运行管理中的

主要内容。目前, 在我国水利工程建设管理过程中还存在一些质量问题, 具体表现在以下几方面。首先, 我国一些施工单位还未完善水利工程建设规章制度, 在具体实施工程项目时, 对项目成本和交期时间更为重视, 未对项目质量产生足够重视, 这也阻碍了质量管理工作开展。其次, 在水利工程建设期间, 一些施工企业为了使自身经济效益得到提升, 对工程质量要求存在忽视, 容易出现违法违规、偷工减料等问题。最后, 一些当地部门在质量监督和管理方面还不够完善。对于水利工程而言, 其建设规模相对较大, 施工工期也相对较长, 由于相关部门未能充分发挥检查作用, 进而导致项目管理中有漏洞存在, 引起了相关的质量问题^[2]。

2 水利工程建设管理与运行管理相结合的重要性

水利工程建设管理与运行管理具有紧密联系。首先, 从工程角度展开分析, 二者为一个统一整体, 需要有效结合各个阶段的建设管理和运行管理, 以此来有效保证水利工程效益。从资金层面展开分析, 各个工程均为相应的整体, 需要在项目实施的不同阶段投入资金, 并在运行阶段发挥工程效益。在具体施工中需要有效开展运行管理工作, 在建设水利工程时禁止盲目施工, 需要认识到水利工程运行管理的重要性, 对运行管理制度进行合理利用, 以此来有效发挥水利工程效益与功能。

2.1 可行性研究阶段的建管结合

在水利工程项目实施过程中, 可行性研究阶段作为首要环节, 需要在此阶段有效结合建设管理与运行

管理。在项目投资运行期间,需要从建设管理与运行管理两个方面进行充分考虑,并对筹资方案展开分析。在项目顺利建成后,需要充分研究运行经费以及资金短缺问题。针对水利工程后期的养护与维修,需要做好测算工作。各个工程项目在实施时,往往会有相关的风险产生,除了项目施工风险以外,在运行管理过程中同样会有风险产生,需要深入分析工程运行阶段风险,并采取有效措施,使风险问题得到规避。

2.2 设计阶段的建管结合

在水利工程建设过程中,需要严格审批可行性研究报告,并做好立项工作,在设计阶段优化工程量清单以及技术说明等。在工程后期的管理、验收以及建设等阶段,其往往具有紧密联系。与此同时,设计阶段和建设阶段具有密切联系,在建设前期需要合理优化工程设计、监理以及招标等工作,并按照具体依据优化设计阶段的图纸和概算等资料。所以,在水利工程设计阶段,需要全面加强建管结合。

2.3 建设阶段的建管结合

在水利工程建设过程中,相关运行管理单位需要在工程建设中积极参与,并在工程研究和设计阶段,合理优化工程的建设施工,使工程施工中出现的问题得到有效解决,使相关缺陷问题得到有效消除。对于水利工程建设项目,需要加强建设单位与运行管理单位之间的合作,以此来使交接工作得到完善,为项目的正常投入和使用提供方便。相关运行管理人员需要对整体施工程序进行学习与掌握,对相关技能操作加以熟悉,实时开展监督工作,以此来有效控制资金,顺利完成竣工验收和工程结算等工作。

3 水利工程建设管理与运行管理相结合的有效对策

3.1 加强建管沟通

想要有效结合水利工程建设管理与运行管理,需要加强各部门间的配合与沟通,对于水利工程的建设单位,需要严格监督管理单位,监督其是否按照建设方案开展相关管理工作,一旦管理或操作与规范不符,需要及时加以指出,并为其提供专业指导。对于水利工程的运行管理单位,其应在水利工程建设管理工作中有效参与,从最初的方案设计,一直到项目实施,应安排专门人员加以跟进,确保运行管理人员能够对工程的各项细节进行详细掌握,并在工程竣工后为运行管理工作开展制定详细规划,加强和建设部门间的沟通与交流,使工程的整体规划方案得到完善。

3.2 关键项目的建管结合

在水利工程的前期规划期间,需要对建设与管理

的连接点加大重视。在最初进行规划与设计时,需要对工程项目的后期运行效果进行充分考虑,同时还需要分析工程施工给周围居民生活带来的影响,合理优化工程的后期运行管理,使人员、技术以及资金等得到有效协调,由专业人员来制定具体的规章制度以及规范要求,有效结合建设团队与管理团队,使二者合作所具有的重要优势得到充分发挥。在这一过程中,需要加强建设部门和运行管理部门间的关键项目合作。具体来说,对于各部门而言,在工程项目的验收工作开展过程中,需要实现阶段性的参加,以此来确保充分掌握工程项目信息,并实现多部门的交流,使项目竣工后能够具有更快的交接速度,使各部门由于交流失误而产生的安全问题得到有效解决。在关键项目中,需要高度重视水利工程的财务投资以及工程验收,以此来实现水利工程的完美运行。通过有效结合水利工程建设管理和运行管理,一方面可以使工程运行的安全性与可靠性得到提升,另一方面还可以使工程建设周期得到缩短,避免产生相关的经济损失,使水利工程建设水平得到全面提高。

3.3 重视分级管理工作

对于水利工程项目而言,其建设规模往往比较庞大,而且建设时间具有较大的跨度,相关水利工程的种类较多,存在许多的部门单位。一旦各部门间未有效联系,则不利于水利工程项目顺利开展。因此,想要提升水利工程项目运行效率,需要在项目实施期间有效落实分级管理工作。当工程项目不同时,所采取的管理方式也存在差异,需要相关施工企业在实施项目以及开展管理工作时,有效沟通当地主管部门,强化分级管理,并通过政府部门的有力支持,使水利工程建设管理与运行管理实现有机结合,进一步保证水利工程建设质量。

3.4 健全管理体系

想要有效开展水利工程运行管理工作,需要建立起完善的管理体系,健全水利工程运行管理制度,以此来为运行管理工作开展提供有力依据。与此同时,还需要健全运行管理制度,并结合我国的相关法律法规,根据工程实际情况对工程运行管理条例进行制定,确保满足生产经营管理需求。除此之外,还需要详细记录设备运行情况,对设备运行分析制度加以建立,结合设备反映出的问题和现象,有针对性地开展分析,结合具体问题采取有效的解决对策。

3.5 水利工程建设与运行管理需要和环境相协调

对于水利工程的建设和运行管理,其对环境往往不可避免地会产生相应的影响,这也使得水利工程建

设和生态环境间产生突出矛盾。在水利工程施工前,需要充分监测与评估工程对环境所造成的影响,并要对地下水资源分布进行勘探,明确动物栖息地的实际分布情况,初步判断生态环境影响。对于土地影响,需要合理采取措施,使工程建设所造成的土地破坏问题得到减少。对于水利工程建设管理和运行管理,需要有效开挖地表土方,这也容易破坏地表,引起水土流失问题。因此,针对开挖地表需要有效回填土方,并开展植树造林工作,将被开挖的地表有效恢复,避免出现水土流失问题。在实际施工中,由于工程的施工规模相对较大,容易有许多粉尘产生,进而产生空气污染问题。想要有效解决施工工地的粉尘问题,需要在工地合理增加挡风和洒水设备,避免出现粉尘飞扬和扩散。对于水污染问题,在水利工程建设过程中,容易造成水源污染问题。对此,需要有效净化施工废水,确保其达到排放标准后再排放,禁止在河道中随意排放施工废渣。对于施工工地的下游,需要对过滤网设备加以增设,使工业废料给河水造成的污染问题得到减少。除此之外,对于工程施工所造成的噪声污染,其除了会对施工人员操作产生影响,而且还会干扰到周围居民的正常生活。因此,施工企业需要对低噪声设备加以采用,并从噪声根源处分析和入手,采取有效的降噪措施,使施工噪声得到减少。

3.6 强化水利工程建设质量监督

对于水利工程建设质量,其直接影响到工程后期使用以及运行管理工作开展。对此,通过有效结合水利工程建设管理和运行管理,可以结合相关制度,有效监督水利工程建设质量。各地水利工程部门需要明确监督职责,并认真行使自身权利,确保各司其职,使水利工程建设质量监督具有的重要作用得到有效发挥。对于水利工程施工单位,需要有效提升其质量意识,高度重视工程建设质量管控。在实际施工中,需要严格按照相关规范和程序进行操作,确保及时发现和解决相关质量问题,科学制订施工质量制度。在完成施工任务后,需要在水利工程运行阶段与相关管理部门相配合,有效开展技术管理工作,充分统计和分析设备运行情况、事故和检修,结合具体问题采取有效的解决措施,使设备利用率得到提升,从而使设备损坏率得到降低。

3.7 提升水利工程管理人员技能

对于水利工程,无论工程建设还是运行管理,人为因素都具有重要影响,关系到水利工程的运行管理水平和建设质量。所以,想要保证水利工程的稳定运行,需要有效提升管理人员技能。具体来说,需要对水利

工程建设人员全面加强培训工作,提升建设人员施工技能和维护人员养护水平,优化水利工程运行管理,对维护管理工作建立起长效机制,以此来使设备和设施维护管理流程保持规范,确保有效结合工程建设管理和运行管理,使我国水利工程的整体建设管理水平得到提高^[3]。

4 水利工程建设管理和运行管理结合的实施效果

4.1 人才效益

在水利工程项目实施过程中,通过有效结合建设管理和运行管理,可以使管理人员在工程施工的整体过程中有效参与,并对工程施工过程加以熟悉,使水利工程的运行管理水平得到提升。

4.2 经济效益

采用建设和运行管理相结合的模式,以此来有效保证水利工程的安全性,使工程运行期间的技术改造得到减少,使资金投入得到节省,从而保障工程建设工作的有效开展。

4.3 管理效益

在有效结合建设管理和运行管理后,可以使管理人员与工程施工的整体过程充分接触,并合理优化可行性研究、设计与施工等环节,避免出现相关技术问题,使管理人员自身的培训时间得到减少,使成本得到节约,对技术人员有效开展培训工作。

4.4 社会效益

在水利工程实施过程中,有效结合建设和运行管理,可以确保水利工程的顺利对接,并对其后期运行和使用加以优化,使工程项目能够更好地投入生产运行,从而全面提高社会效益,促进社会事业建设。

5 结语

综上所述,通过有机结合水利工程建设管理和运行管理,可以促进水利工程领域的健康发展。在社会发展的全新时期,人们的生活水平得到了明显提高,同时对水资源也有了更高需求。因此,相关水利建设和管理部门需要对水资源问题加大重视,有效消除水环境污染以及短缺等问题,使水资源保护水平得到提高。

参考文献:

- [1] 陈占虎. 水利工程建设与运行管理的有机结合 [J]. 农业科技与信息, 2020, 12(11): 112-113.
- [2] 毛建东. 试论水利工程建设与运行管理的有机结合 [J]. 城市建设理论研究(电子版), 2016, 11(10): 4699.
- [3] 同 [2].