

烟草企业车间电气设备管理探究

李季, 黄春赞*

(广西中烟工业有限责任公司, 广西 南宁 530000)

摘要 烟草行业的发展, 既可以促进社会经济的发展, 也可以创造更多的价值。因此, 烟草企业在日常运营阶段, 应加强管理, 借助有效的管理手段, 促进企业的发展, 帮助企业获得更多的社会与经济收益。车间生产中所用的电气设备较多, 为了确保烟草生产工作的有序开展, 烟草企业应加强电气设备的管理工作。本文围绕烟草车间电气设备的管理展开讨论, 从电气设备管理的意义入手, 分析了电气设备管理中常见的问题, 最后给出了提升设备管理效果的建议, 以期为从业者提供有益参考。

关键词 烟草车间; 电气设备管理; 管理理念; 管理制度

中图分类号: F272

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)08-0082-03

烟草行业的快速发展, 使得烟草企业的生产规模逐渐扩大, 生产过程中所涉电气设备的数量与种类也随之增加。同时, 电气设备的运行效果与烟草的生产质量与效率息息相关, 为了提升烟草的品质及生产的效率, 烟草企业应做好设备管理工作, 确保各电气设备能够正常运转, 设备的功能能够正常发挥, 促进生产工作的顺利开展。

1 烟草车间电气设备管理的意义

科技的出现, 改变了传统的烟草生产方式, 随着烟草行业的发展及科技的进步, 烟草生产中应用的电气设备种类与数量越来越多, 烟草车间(如图1所示)的生产力水平不断提升。作为烟草企业的主要生产力, 电气设备的运行效果不仅影响着烟草生产的品质, 还关系着烟草企业所获得的经济效益, 是企业是否可以稳定发展的关键因素。因此, 在烟草企业的日常管理中, 做好电气设备管理工作, 对于提升车间生产力水平、促进企业的健康、稳定发展有着重要的作用。如果电气设备管理不到位, 将会导致设备出现故障, 各项功能无法正常发挥, 烟草生产工作不能正常开展, 还可能会引发安全隐患, 为烟草企业带来严重的损失。在电气设备管理中存在一些问题, 影响管理工作开展的效果, 不能对电气设备进行有效管理, 不利于烟草生产工作, 阻碍烟草企业的发展。基于此, 烟草企业应结合设备的实际管理需要, 对管理工作做出改进, 提升管理工作的水平, 确保电气设备的各项功能可以正常运转, 充分发挥各电气设备在烟草生产中的价值^[1]。

2 电气设备管理中常见的问题

烟草企业的电气设备较为先进, 且数量及种类较多, 不仅为企业创收, 还降低了烟草生产的人力成本, 使烟草企业获得了更高的经济效益。因此, 企业应加强设备管理工作, 及时发现电气设备存在的问题, 并进行全面的维护, 确保设备的各项功能都能正常运转, 保证烟草生产的质量与效率。然而部分企业在设备管理方面存在一些问题, 不利于管理工作的开展, 使得设备管理的效果较差, 电气设备不能正常预转, 不利于烟草生产工作的开展, 甚至会阻碍烟草企业的发展, 其具体问题如下。

2.1 日常管理

2.1.1 缺少制度指导

部分企业的设备管理制度不完善, 不能指导与约束管理行为, 设备管理主要依靠管理人员的技术与经验, 缺乏规范性, 无法对电气设备进行全面管理, 使得设备的使用过程存在一定的安全隐患, 同时, 不同的管理人员, 其专业技术水平及经验不同, 设备管理的方式也有所区别, 没有制度的指导与约束, 使得设备管理的效果不理想, 不仅各项功能无法正常发挥, 其使用寿命也会缩短。

2.1.2 被动管理

部分企业存在不使用不管理, 出现问题再维修的情况, 管理人员缺少管理意识, 甚至认为电气设备可以正常工作, 不需要对其进行管理, 进而导致小问题未及时发现并维修, 而引发严重问题无法维修的情况,

*本文通讯作者, E-mail: S.i@qq.com。



图 1 烟草车间

不利于烟草生产工作。

2.1.3 忽略设备的价值形态

部分管理人员并没有真正认识到电气设备的价值形态,只是将其作为一种生产工具,并不重视电气设备所具备的工作能力,没有深刻认识到电气设备管理对设备运行效率及烟草生产效率的影响,没有认识到设备管理对其经济价值的影响,忽视了电气设备的工艺能力及经济价值^[2]。

2.2 维修保养

2.2.1 缺少检修意识

在电气设备维修方面,虽然烟草企业设立了定期检修保养制度,但是部分人员缺少检修意识,没有认识到检修保养的重要性,使得检修工作成为一个形式性的工作,导致某些可以通过检修发现的问题未被发现,最后造成严重的安全隐患。

2.2.2 缺少专业维修队伍

部分烟草企业缺少专业的维修人员,特别是先进电气设备方面,专业的维修人员数量较少,而烟草领域的电气设备更新较快,维修人员应及时更新自身的知识储备,提升专业技术水平,但是因专业知识及能力的限制,维修人员无法掌握先进的维修技术,无法对电气设备进行熟练、专业的维修。

2.2.3 缺少主动维修保养意识

电气设备在烟草生产中发挥着重要的作用,减少电气设备发生故障的概率,可以提升烟草企业的盈利金额,因此,维修人员应将被动维修转为主动预防,然而部分维修人员对此并没有清晰的认识,不会主动地开展预防性维修及养护工作,只是在故障发生后被动维修,不能真正发挥自身的职能作用,不利于烟草企业的发展^[3]。

3 提升烟草车间电气设备管理效果的策略

3.1 更新管理理念

在车间电气设备管理时,烟草企业应更新管理理念,引入行业先进的管理理念,促进管理效果的提升。首先,强化认识。烟草企业应秉持求真务实、深化改革的理念,对电气设备进行全面管理,促进管理工作的顺利开展,使管理人员可以对电气设备进行细致的管理。同时,烟草企业应帮助管理人员树立正确的管理理念,使其认识到电气设备所具的价值形态及设备管理的重要性,进而积极主动地开展设备管理工作;其次,制定完善的考核模式。烟草车间的电气设备一般由多人管理,将管理任务细化,分工明确地落实到个人身上,对其管理效果进行考核,提升管理人员的责任意识,主动做好本职工作,确保各项管理工作的顺利开展,提升设备管理的效果。

3.2 完善管理制度

任何一个企业的发展都离不开制度的约束,烟草企业想要健康发展,应以制度为指导、约束,加强对各项工作的管控,促进烟草生产工作的顺利开展,提升烟草生产的质量与效率。在建立设备管理制度时,烟草企业应结合车间电气设备的种类、数量及近年的维修记录等,制定与实际管理需求相符的、完善的管理制度,在制度中明确各项管理任务及管理标准,确保管理制度可以为设备管理工作提供有效的指导,约束设备管理行为。在制度执行时,管理人员应严格按照制度的要求,结合车间生产及电气设备的实际情况,进行定期的设备检修与保养工作,及时发现并处理电气设备运行过程中存在的问题,对故障零部件进行维修及更换,防止因发现不及时而导致问题扩大,确保

设备的正常运转,保证烟草生产的质量与效率。如,夏季时,外界环境温度较高,电气设备可能会出现运行效率较低等问题,管理人员应对电控及动力设备进行检查与保养,加固电动机的接线端子,并检查集成电路板的状态是否良好,做好维护性防护,防止因温度过高而使电气设备出现故障,确保电气设备的正常、稳定运行,保证烟草生产工作的顺利开展。同时,在管理过程中,如发现制度与实际的设备管理需求不符的情况,烟草企业应及时对电气设备管理制度进行调整,确保管理制度的科学性、合理性。此外,在制定制度时,烟草企业应借鉴其他企业的经验,结合自身的实际生产情况,优化与完善管理制度,充分发挥管理制度的作用,促进电气设备管理工作的有效开展^[4]。

3.3 加强人员管理

人是各项工作的实施者,不仅烟草生产的各个环节离不开生产人员,电气设备管理工作也离不开管理人员,因此,为了提升设备管理的效果,提升烟草生产的质量与效率,烟草企业应加强人员管理,除提升员工对设备管理工作重要性的认识外,还应提升管理人员的综合能力水平,使管理人员的能力水平可以适应电气设备的发展与更新。在人员招聘时,烟草企业应提升招聘门槛,选择专业水平过硬,且经验丰富的人才聘用,提升管理团队的专业水平。在日常管理中,烟草企业应定期组织培训,向管理人员教授最新的电气设备管理理念与技术,帮助管理人员掌握先进的管理理念,了解最新的设备管理知识及设备信息,并在实践训练中提升管理人员的专业技术水平,从理论与实践环节提升管理人员的综合能力。同时,烟草企业可以设置设备管理的奖惩制度,对车间电气设备的管理情况进行考核,给予管理工作表现突出的工作人员以奖励,增强管理人员的工作热情,使其积极地投身于设备管理工作中,主动开展各项设备管理工作,提升设备管理的效果。此外,烟草企业还可以结合车间生产的实际情况,针对多种型号的设备,制定轮休轮保的设备管理机制,组建设备维修小组,借助不间断的、循环的设备管理模式,与车间生产模式相适应,对设备的运行情况进行实时跟踪及动态化的管理,及时发现设备存在的问题,并立即采取有效的维修与保养措施,第一时间对问题设备进行处理,防止问题进一步扩大所造成的影响,不影响设备的各项功能发挥,使其稳定运转,保证烟草生产工作的有序开展。

3.4 将信息化技术纳入其中

信息技术可以跨领域应用,并能在各个领域充分发挥自身的优势。基于此,烟草企业在车间电气设

备管理工作中,可以借助信息技术,构建一套完善的信息管理系统,将电气设备系统与其他系统进行连接与管理,通过系统之间的衔接,提升设备管理的准确性,防止因其他因素而影响设备管理的效果,提升设备管理的水平。同时,管理人员应借助信息技术,提升并完善自身的管理水平,以信息技术为基础,对车间电气设备的运行状态进行跟踪,全面收集设备的信息,了解并掌握设备的运行状态,对设备情况进行全面管控。管理人员借助信息系统对收集信息进行整理与归纳,将获取到的信息进行分类储存,针对异常信息,可以借助信息技术进行复核,及时发现电气设备存在的故障或问题,提升设备管理的效率。此外,信息系统可以对电气设备运行过程中产生的各项数据信息进行分析,具有很强的专业能力,可以辅助管理人员开展管理工作。因此,管理人员应加强对信息技术的重视,充分借助信息系统,对电气设备的各项数据进行收集与统计,通过系统强大的计算与纠正功能,对数据信息进行筛选,获得准确的设备信息,为管理工作提供有力的资料参考,防止因数据信息不准确而导致判断失误,做出错误的管理,提升设备管理的准确性与有效性^[5]。

4 结语

综上所述,在社会经济及科技的助推下,烟草生产正在向着大型化、规模化、自动化的方向发展,各类电气设备被应用于车间生产中,为烟草企业带来更多的利润的同时,也为设备管理工作增加了难度,烟草企业应不断完善自身的设备管理工作,更新管理理念,提升设备管理的认识,借助完善的管理制度,为设备管理工作提供有效的指导,加强人员管理,提升管理人员的综合能力,并借助信息技术,提升设备管理的水平,进而确保电气设备的正常运行,充分发挥各项功能,助力烟草生产工作的顺利实施。

参考文献:

- [1] 朴文俊,敖庆涛,金哲.烟草企业车间电气设备管理的创新研究[J].中国设备工程,2021(09):68-69.
- [2] 张琪,赵忠帅,赵新,等.烟草包装设备电气系统的接地安全经验分析[J].新型工业化,2022,12(06):109-112.
- [3] 王辉,胡兴富,龙海.烟草设备电气控制常见问题与对策[J].中国科技期刊数据库 工业A,2022(06):49-52.
- [4] 邓勇.浅析烟草设备电气控制常见问题与对策[J].制造业自动化,2011,33(02):213-214,220.
- [5] 袁艳琼,符振辉,唐威.烟草设备电气控制常见问题及处理措施[J].中国科技期刊数据库 工业A,2022(09):44-47.