

土地整治项目工程质量施工管理研究

莫 勇

(忻城县土地整理中心, 广西 来宾 546200)

摘 要 土地整治项目质量是关系到土地整治成败的重要因素, 其工程质量直接关系到项目的整体实施效果。目前我国土地整治工程建设管理过程中普遍存在管理体系不完善、人员配置不合理、施工现场质量管控不到位等问题, 造成土地整治项目工程质量得不到保障, 给工程的后续施工带来了严重影响。因此, 本文从土地整治项目施工管理出发, 研究了土地整治项目施工过程中的质量控制问题, 以期和相关工作人员提供参考。

关键词 土地整治; 工程质量; 施工管理; 信息化建设

中图分类号: TU712

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)08-0088-03

我国经济高速发展, 建设用地需求日益加大, 土地利用粗放、利用率低等问题日益凸显。为解决上述问题, 国家相继出台了一系列相关政策, 并加大了对土地整治项目的资金投入。作为土地整治项目工程建设的重要内容, 如何在保证工程质量的前提下提高施工效率、缩短工期, 是每个施工单位必须面临的一个难题。工程质量是工程建设的生命。工程质量管理是一项系统工程, 涉及项目设计、材料采购、施工、质量检查等各个方面, 其中施工质量控制又是一个至关重要的环节, 只有通过加强施工阶段的管理, 才能有效保证项目建成后符合设计要求。

1 土地整治项目工程质量施工管理的理论基础

1.1 土地整治工程施工质量控制方法

工程质量控制方法是指为达到工程质量要求而采用的控制措施和方法, 通常用来保证和提高工程质量的方法。(1) 全面质量管理方法。全面质量管理是指在企业中采用科学的质量管理理论和方法, 通过建立全过程、全方位的质量管理体系, 对生产过程中影响产品或服务质量的因素进行有效的计划、组织、指挥、协调、控制和监督, 确保产品或服务达到顾客要求和预期目标的一种有效的企业管理方法。(2) 过程控制方法。过程控制是指在生产经营活动中, 根据有关标准, 运用系统分析法、系统动力学方法和统计过程控制等先进科学方法, 对生产经营活动中各种因素及其相互关系进行系统研究和分析。通过对各种影响质量的因素的分析和研究, 确定其内在联系, 找出其发展规律, 从而制定出质量管理策略和方法^[1]。(3) 目标控制方法。目标控制方法是指根据一定时期和一定范围内的质量目标, 通过对各种质量管理手段及过程所产生的结果

进行分析, 从而达到提高产品质量、满足顾客要求的一种控制方法。

1.2 土地整治项目工程质量施工管理评价指标体系

土地整治项目工程质量施工管理评价指标体系的构建主要遵循全面性、系统性、科学性、可操作性等原则, 并结合土地整治项目工程施工过程中的质量管理体系建设和实施过程中的管理情况, 制定相应的评价指标, 对其进行考核和评价。

在具体评价时, 应该从土地整治项目工程质量施工管理评价指标体系的指标内容上来进行具体的划分, 主要包括安全方面的管理、质量管理、进度管理、资金使用管理等几个方面, 还应该根据具体施工情况进行相应的细分。在制定相关评价指标时, 要根据土地整治项目工程的施工特点以及相应的施工经验等来确定相关评价指标。

2 土地整治项目工程质量施工管理的实践应用

2.1 工程质量施工管理的组织架构

土地整治项目工程质量的组织架构主要分为工程质量施工管理机构和质量施工管理小组。工程质量施工管理机构的组成人员有: 项目经理、总工程师、质量员、项目工程师和施工员等, 由项目经理对其全面负责, 其他人员协助。

在具体的土地整治项目工程质量施工管理组织架构中, 上述各机构应各司其职。例如, 工程质量施工管理机构的职责如下: (1) 制定施工计划、材料采购计划等。(2) 编制土地整治工程的实施方案。(3) 进行施工现场的动态监督和动态指导。(4) 对施工过程中遇到的问题及时给予解决, 对存在问题进行分析

并提出改进措施。(5)对整个工程进行全过程的质量监督,及时发现问题并进行纠正。(6)定期向上级部门汇报工程质量情况,对工程中存在的问题及时解决。

上述各机构之间的职责是相互联系、相互制约、相互促进的关系。根据上述职责划分,可以建立健全以下两种组织:一种是建立项目经理负责制,另一种是建立质量管理小组。在具体的土地整治项目工程施工管理过程中,我们可以根据实际情况进行选择。

土地整治项目工程质量管理小组是土地整治项目实施过程中为确保工程质量所建立起来的监督、指导、服务及协调工作的组织形式。通过这个组织形式,可以确保土地整治项目工程质量管理工作的既定目标顺利进行。

2.2 工程质量施工管理的技术措施

在土地整治项目工程施工的过程中,施工单位为了保障土地整治项目工程质量,需要采取相应的技术措施来规范土地整治项目工程的施工,提高土地整治项目工程的整体质量。(1)进行施工图纸审查。土地整治项目工程在施工之前需要进行图纸审查,通过审查之后才能够保证土地整治项目工程能够按照图纸要求进行施工。在进行图纸审查之前,需要先对设计图纸进行设计交底,使施工单位对于整个工程有一个详细的了解和认识,并且在确定好具体的施工方案之后才能够开始进行施工^[2]。(2)开展技术交底工作。技术交底是提高工程质量的一个重要手段,在对工程的施工过程中,需要对土地整治项目工程中出现的各种问题进行详细的说明,使施工单位对于土地整治项目工程有一个详细的了解。在交底时需要重点强调土地整治项目工程中出现的问题和解决措施,并且将这些问题和解决措施详细地告知相关人员,确保土地整治项目工程能够按照设计要求进行施工。(3)加强对现场设备的检查。对于土地整治项目来说,其整个施工过程中需要使用到大量的机械设备,这些机械设备在使用之前需要进行检查和调试,如果出现了一些故障或者问题就需要对这些问题进行及时的处理。通过对机械设备的检查能够有效地防止施工中出现一些安全事故。

土地整治项目在施工过程中需要进行大量的工序和环节,这就使得各个工作环节之间有着一定的联系和影响。

2.3 工程质量施工管理的现场监管

土地整治项目工程质量的现场监管主要是指工程质量管理人员对施工过程中的施工质量进行实时监控,具体包括以下内容:(1)严格按照施工设计图纸进行

施工,合理使用建筑材料和机械设备,严格控制原材料的进场检验、施工机械的使用、施工工艺等。(2)建立健全工程质量管理制,在项目施工过程中应明确规定工程质量管理制、岗位责任制、检查考核制、奖惩制等。(3)加强施工过程中的动态监管,对现场存在的安全隐患要及时发现并采取相应措施进行处理,在项目竣工验收时,需对工程质量进行现场验收。(4)做好现场管理人员的培训工作,对项目经理和现场监理工程师进行培训,让他们掌握质量管理基本知识和技能。(5)积极推行信息化管理手段,在施工现场建立完善的信息管理系统,将施工过程中出现的各种信息进行及时处理,并通过该系统将项目进度、质量等信息进行汇总。(6)要建立工程质量检测制,对工程质量进行检验和控制。对土地整治项目中出现的各种新技术、新材料、新工艺以及新设备等,需要做好记录并对其进行跟踪检测和监督。

3 土地整治项目工程质量施工管理的问题分析

3.1 工程质量施工管理中存在的主要问题

土地整治项目的质量管理是土地整治项目施工管理的重点内容,其主要问题有:(1)施工过程中,没有建立健全相关的施工管理制度,导致土地整治项目工程质量施工管理无法正常开展。(2)项目施工前,没有按照相关规定对项目工程进行全面的勘察和设计,导致在施工过程中无法确定设计方案和施工图纸是否合理。(3)土地整治项目工程中,没有按照相关规定严格执行相关的质量管理制度,导致土地整治项目工程质量控制存在较大的隐患。(4)在土地整治项目施工过程中,没有根据国家制定的工程技术规范和质量检验标准对土地整治项目的工程进行严格验收。

3.2 工程质量施工管理中的风险分析

(1)土地整治项目工程质量管理相关制度不完善,缺乏相应的监督机制。在土地整治项目实施过程中,由于工程施工环节多,质量要求高,在土地整治项目施工中需要管理部门、设计单位、监理单位、施工单位等多个部门参与其中。由于土地整治项目管理制度不完善,在土地整治项目实施过程中缺乏相应的监督机制,容易出现各种问题。(2)相关工作人员专业技术水平不高,无法有效保证施工质量。在土地整治项目施工过程中,涉及多个专业领域和专业工种。如果在进行工程施工时缺乏相关的技术人员,将会导致工程施工出现质量问题^[3]。在进行工程施工前,需要对相关人员进行专业技术培训和学习,提高他们的专业知识和技能。但实际情况是,土地整治项目施工管理

人员的专业技术水平不高,不能有效保证工程质量。

(3) 土地整治项目施工过程中所用材料质量不过关。由于土地整治项目涉及多个领域和专业工种,如果在施工过程中所用材料质量不过关或者是存在质量问题,都会对工程的建设效果造成影响。(4) 在土地整治项目实施过程中,需要投入大量的资金来保证工程的顺利进行。但很多土地整治项目在进行工程建设时投入资金不足,无法满足工程建设的需求,严重影响到工程施工的顺利进行。(5) 相关管理部门工作人员不重视土地整治项目工作。在土地整治项目实施过程中,如果管理部门不重视或者是相关工作人员不重视土地整治项目的开展工作,会导致出现各种问题。

4 改进土地整治项目工程质量施工管理的对策研究

4.1 建立完善的工程质量施工管理制度

(1) 项目业主单位和设计单位应当按照工程建设强制性标准和有关技术规范的要求,对工程项目进行勘察、设计,并出具相应的勘察、设计文件。(2) 土地整治项目工程建设应当由具有相应资质等级的设计单位按照国家有关规定进行设计,设计文件应当符合法律法规、标准规范的规定。(3) 土地整治项目施工单位应当根据设计文件和合同要求,组织施工并对施工质量负责。(4) 土地整治项目监理单位应当按照国家有关规定对施工监理工作进行监督和管理,对建设工程质量承担监理责任。(5) 土地整治项目总监理工程师和各分项工程的监理工程师,应当按照法律法规规定的资质条件、技术能力、从业经验和专业知识,在总监理工程师的授权下,对承包单位实施现场质量管理工作。(6) 项目施工过程中,总监理工程师和各分项工程的监理工程师发现质量问题时,应当立即向项目业主单位和设计单位报告。(7) 施工过程中发生重大质量问题时,项目业主单位和设计单位应当及时向工程所在地建设行政主管部门报告。(8) 竣工验收前,土地整治项目总监理工程师应当向建设行政主管部门报告本项目工程质量情况。(9) 土地整治项目竣工验收后,由总监理工程师签发竣工验收证书。(10) 土地整治项目验收合格后,建设行政主管部门应当及时向工程所在地县级以上地方人民政府农业农村、林业和草原、水利、自然资源、交通运输等行政主管部门备案。

4.2 推进工程质量施工管理的信息化建设

(1) 完善土地整治项目管理信息系统的功能。土地整治项目管理信息化是土地整治工程项目管理现代

化的重要标志。通过建立土地整治项目信息系统,能够实现对土地整治项目的全过程监控,实现对土地整治工程建设各环节、各流程、各部门、各岗位的监管。

(2) 建立质量、进度、投资控制信息平台。建立质量、进度、投资控制信息平台,通过平台,能够实现对土地整治工程质量和进度的监控,并能对工程建设中出现的质量和进度问题进行及时纠正;通过平台,能够对投资进行跟踪管理,实现投资的动态控制。(3) 建立土地整治项目档案管理信息系统,能够实现对土地整治项目档案进行收集、整理、归档以及管理等工作;通过平台,能够实现对建设用地审批情况的动态跟踪和管理,并能对建设用地审批结果进行查询;通过平台,能够实现对建设用地审批情况的统计分析。(4) 建立以市级政府为主导、区县为主体的土地整治项目信息网络平台,将建设用地审批系统与规划实施管理系统集成在一起,实现规划审批过程中数据传递和信息共享;通过信息网络平台,实现项目建设过程中规划方案调整和修改的动态跟踪^[4]。(5) 通过建立施工组织设计与施工方案申报审批与动态监管相结合的工程施工管理信息系统,实现施工组织设计与施工方案申报审批过程中数据传递和信息共享。

5 结语

随着我国城市化进程的加快,土地整治项目越来越多,建设规模也越来越大。由于土地整治项目的施工期较长,施工过程中还可能会遇到多种不确定的因素,影响施工质量。因此,在施工过程中需要加强对工程质量管理,以保证工程质量。本文从土地整治项目工程质量管理角度出发,通过对土地整治项目的施工管理过程进行研究,探讨了土地整治项目工程质量管理的有效方法,并对其进行了总结分析。土地整治项目工程质量管理是一项复杂的系统工程,在施工过程中需要做好各个阶段的质量控制工作,只有这样才能确保土地整治项目工程质量得到保证。

参考文献:

- [1] 赵来源.推进土地整治项目实施的几点建议[J].农业开发与装备,2023(02):108-109.
- [2] 王发艳,杨琪,潘明伟.农村土地整治项目工程管理中存在的问题及解决措施——以都匀市为例[J].农村实用技术,2023(01):127-128.
- [3] 闫文娟.工程质量控制中施工现场管理研究[J].门窗,2019(17):253.
- [4] 罗明.土地整治项目工程质量施工管理研究[J].大众科技,2019,21(06):123,182-183.