

如何加强建筑工程施工管理提高工程质量

李春旺

(广西正地建设发展有限公司, 广西 玉林 537000)

摘要 当前我国建筑工程的数量在不断地增加, 人们对于建筑工程的作业品质要求也更加的严格。和其他行业相比较, 建筑行业的项目数量比较多, 作业工序也十分的复杂。在日常作业的过程中, 不可避免地会出现一些错误的地方, 对建筑工程的总作业品质产生负面影响。在此情况下, 建筑单位需要对自身的管理工作进行多元化的分析, 从不同角度入手, 进一步加强成本管控的力度, 有效提升实际建造作业的安全性, 有效避免各个作业环节所出现的不良现象, 进一步解决当前管理模式中存在的不足之处。

关键词 建筑工程; 施工管理; 工程质量; 技术交底

中图分类号: TU712

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2023)08-0091-03

当前我国经济建设工作处于优化发展的阶段, 建筑工程的数量也在不断地增加。建筑工程在实际作业的过程中需要投入大额的资金, 所以说建筑工程一旦出现问题, 对民众的生活会产生一定的影响。在建筑工程实际作业的过程中, 建筑单位需要不断加强工程作业的管理工作, 进一步提升工程的投资品质。在开展作业施工管理的过程中, 需要对整个工程的各个项目环节进行全面、系统地把控。针对工程中所特定的作业目标, 建筑单位需要展开相应的质量管理工作, 对作业的成本以及作业的进度开展有效的管理工作, 对工程中所存在的不规范行为进行改正, 严禁杜绝资源浪费的现象。

1 影响建筑工程作业管理工作的重要因素

开展建筑工程项目管理工作时, 建筑单位需要展开一系列的建筑管理工作, 顺利实现单位自身所制定的项目目标。建设项目不仅仅是由施工方构成, 也需要监理方参与其中, 对实际作业项目展开管理工作时需要注意以下几点。首先, 在配置生产环节, 要进一步确认资源的数量是否适宜, 资源的比例是否科学, 是否能够满足基础作业的要求。其次, 在实际作业的过程中, 需要对各类资源进行优化, 有效控制各类资源的投入生产比, 进一步提升资源搭配工作的科学性以及合理性。再者, 需要对生产资源进行动态化管理, 对各类资源的配置工作进行优化。建筑单位在制定动态管理目标的时候, 需要根据工程的实际作业规律以及变化规律, 对各类生产要素进行有效的控制, 进一步确保建筑工作的顺利开展。最后, 要对各类资源进行优化, 科学地使用各类资源, 进一步提升建筑工程

的经济效益, 将成本管理工作作为核心, 有效落实各类作业计划, 进一步保障实际作业品质^[1]。

2 当前我国建筑工程施工管理工作中存在的不足之处

2.1 不具备完善的建筑工程施工管理体系

根据调查可以发现, 我国多数建筑工程并没有构建完善的作业管理机制, 多数接收单位都有完善的管理组织机制。在展开人才管理、组织管理以及技术管理工作时, 各个建筑单位的时间、作业标准与官方要求标准都存在着一一定的差距。我国相关部门虽然制定了建筑工程作业管理的规章制度体系, 可是多数建筑单位并没有根据这一制度要求来开展相应的工作。一些建筑单位只是设置了相应的建设承包部门, 在日常工作当中, 并没有开展相应的材料采购控制作业, 没有进行质量控制以及作业经营管理工作, 大大降低了建筑工程作业管理工作的规范性以及有效性。

2.2 所使用的作业技术存在一定的不足

在建筑工程各类作业环节当中所开展的作业项目有所不同。在实际作业过程中, 不仅需要做好建筑主体的结构工作以及打地基作业, 也需要对不同作业环节来开展不同的作业。人们对于建筑工程的作业品质要求越来越高, 建筑单位在实际作业过程中, 若是依旧坚持使用以往的作业技术, 没有根据实际作业环境开展相应的调查工作, 没有根据作业图纸要求展开相应的建造工作, 将无法有效保证建筑工程设计作业的最终品质。建筑作业人员自身的作业品质也会对工程的最终效果产生一定的影响^[2]。一般情况下, 在建筑现场一线的建造人员都是从农村来的务工人员, 对建

筑工程没有全面的认识,不了解建筑工程知识,没有经过专业的技术培训。在作业过程中一旦发生意外,不能及时根据实际状况提出相应的处理方案,对工程的进度产生负面影响。

2.3 使用的建筑材料存在不足之处

在建筑工程实际作业的过程中,所使用到的建筑材料直接影响着建筑工程的最终作业品质,因为建筑工程在实际作业过程中所涉及的建筑材料种类十分繁多,建筑单位无法对这些原材料进行全面的管控工作。管理人员若想要对所使用到的建筑原材料的品质进行有效的把控,需要利用随机抽样调查的方法来进行。若是建筑单位不能在事前与各个材料供应商进行有效的沟通,制定相应的沟通机制,容易引发材料供应层面的问题。现实作业当中,部分建筑单位所使用的材料检查方法比较随意,并不能根据实际作业要求以及检查规章制度的要求来开展相应的检查作业,在实际作业当中容易出现不合理检查作业材料的现象。面对各类新兴的现代化建筑原材料,质量检查人员在之前的检查工作当中接触的并不多,在实际检查作业当中会存在不严格的现象,引起材料品质安全问题。某些建筑单位在实际作业当中会存在偷工减料以及低价购买原材料等不良现象,这样做虽然能够减少时间所投入的作业成本,可是对建筑工程的总作业品质会产生极大的负面影响,引发更大的经济损失。

3 如何有效提升建筑工程施工管理的效率

3.1 进一步加强对质量管理工作的力度

建筑单位若想要进一步提升建筑工程的实际作业品质,需要不断加强作业质量管理工作的力度,进一步落实问责机制,将责任划分到人,提升项目全过程的管控力度。首先,必须对质量标准进行明确。建筑单位需要依据国家相关部门所颁布的质量标准文件来制订合适的作业质量管理标准。其次,要进一步完善自身的检查制度,有效完善自身的监督管理网络,使所有的管理人员都参与到质量抽检活动当中,提升抽检活动的真实性以及有效性。最后,在进行作业项目交接工作时,所有工作人员必须开展有效的技术交底工作。只有做好相应的技术交底工作,才能够进一步确保所有工作人员都能够明白不同作业环节的质量管控标准,提升自身工作的有效性以及标准性。

3.2 对工程进度进行有效的管理

若想要进一步提升建筑工程作业项目的进度管理工作效率,建筑单位需要进一步核查实际作业进度是否与工程计划相吻合。若是在核查的过程中发现,某

一部分与工程计划存在偏差,相关工作人员必须要组织任管理层的负责人展开作业分析工作,及时找出产生差异的原因。根据偏差的实际情况,对后续的作业工序以及工作计划进行优化,科学调整作业进度,进一步完善实际作业方案,确保工程能够顺利交工^[3]。

3.3 进一步提升工程的成本管理力度

在对建筑工程项目成本展开分析工作时,相关工作人员不仅需要对材料的费用以及机械的设备费用进行有效把控,也需要对人工费用展开有效的把控工作,进一步确保实际生产工作的有效性,提升安全生产管控工作的有效性。相关工作人员若想要进一步提升项目成本管控工作的效率,需要选择优秀的作业、技术,制定适宜的作业方案,进一步推进建筑工程的作业品质。在选择作业工艺时应选择新兴工艺以及新兴作业技术,进一步减少所投入的成本,提升机械化作业的效率。此举不仅可以减少对人力成本的投入,也可以进一步推进成本管控工作的合理性以及有效性,对各类作业资源进行有效的把控,提升建筑工程的实际收益。建筑单位应建立相应的责任制度,通过责任落实到位,进一步把控各个作业环节的有效性,加强对各个环节作业的约束力度以及管控力度,对各个环节的作业方向提供有效的指导。这不仅可以有效提升每一位建造人员的成本控制意识,也可以进一步实现成本管控工作的目标,顺利完成相应的建设任务。只有确保各个作业环节的有效性,才能够进一步顺利达成各类经济指标。

3.4 加强技术交底工作

因为建筑工程的作业工序十分复杂,所以说各个工序在进行交接时必须要开展有效的技术交底工作以及交接工作。建造人员在开展现场作业活动之前,需要对现场的作业设计图纸进行详细的了解,正确认识各个作业环节的设计作业要求,进一步确保技术准备工作的有效性。在实际作业过程中,要使用先进的作业技术来开展相应的建造作业,进一步提升作业的安全性以及稳定性。

3.5 对建造作业组织机构进行创新与优化

在建筑工程各个环节的实际作业过程当中,各类部门都十分关注自身的实际经济利益,一旦发现实际作业与企业的发展目标出现脱离现象时,将会引发一定的隐患。项目经理要与建设单位签署相应的责任书,建筑单位与项目经理都有权利去处置工程中的所有资源,也拥有相应的指挥权以及决策权,但是不能对项目经理产生相应的制约。为了扭转这一现象,建筑单位需要对当前的组织机构进行创新与优化,对实际管

理内容进行补充,根据市场的实际发展情况对自身的组织结构进行优化,进一步提升管控工作的有效性。

3.6 对所使用的建造技术进行创新

在对建筑工程建造项目进行管控作业时,最重要的发展目标就是对作业技术进行创新。通过对所使用的作业工艺与作业技术进行创新与优化,可以有效避免成本问题以及质量问题所带来的负面影响。在对各类作业项目进行管控工作时,建筑单位需要对建造人员所使用的专业技术进行创新与优化,通过使用新兴的专业技术来创造更高的作业价值。建筑单位需要了解市场的发展情况,根据实际发展需求来引进相应的新作业技术,进一步确保建筑工程的顺利实施。

3.7 做好事故预控准备工作,落实相应的作业措施

在建筑工程设计作业的过程中,会使用到各种各样的新型作业设备以及新型作业材料,不可避免地会引发各类作业事故。此时,建筑单位需要提前做好相应的预防控制作业,制定科学的工作方案。若是建筑单位依旧是由以往的管理模式来开展相应的工作,将无法有效落实安全施工管理工作。建筑单位在对管理工作进行改革的过程中,需要考虑到事故的预防方案。

3.8 对建筑原材料的品质进行严格的把控

在建筑工程设计作业的过程中,建筑单位需要对作业品质进行严格的把控。建筑单位需要不断提升采购人员以及材料管理人员的专业素养以及专业技能,不断提升采购人员的职业道德素养。建筑单位的管理层需要严格把控材料的采购工作,严格规定建筑原材料的采购数量以及采购规格,根据工程的设计图纸来开展建造作业。采购人员在选择材料供应商时,必须对市场的材料供应商进行严格的考核,选择经济性较强以及材料较好的商家,并与其建立长期的合作关系。管理人员需要对建筑工程的各类资源以及设备进行全面的统筹安排,在设备以及材料进场之后要开展合理的管理工作。担任材料管理工作的工作人员必须经过相应的专业培训,认识到各类材料的基本特点,并根据各类材料的特性来进行相应的保管工作^[4]。管理人员在进行日常管理工作时要对各类材料的数量进行详细的记录,对于材料的出库时间以及入库时间、出库数量以及库存数量进行详细的记录,确保账面数量以及实际数量相符合。

3.9 开展项目验收工作

在建筑工程实际作业过程当中,每个作业项目竣工之后都要开展相应的验收工作,只有验收工作合格

了才能开展后续的作业。部分建筑单位在开展项目验收工作时存在验收缓慢的现象,产生该现象的原因是因为不具备完善的作业材料。只有作业材料完善的情况下,才能够确保验收工作的有效性。所以,工作人员在各个环节实际作业的过程中要做好相应的记录工作,对各类资料进行归档,随时接受管理人员以及建筑单位的检查^[5]。作业单位与建筑单位之间要建立良好的沟通关系,只要顺利通过验收工作,就能够开展工程的交付工作。所以,建筑单位与作业单位必须紧密配合。

3.10 对各类资源加强管理

该建筑工程作业的过程中会运用到各种各样的资源,例如水资源、建筑原材料等。在使用各类资源时,只有进行精心的规划,才能够有效避免资源的浪费,进一步提升建筑工程的作业优势。在实际作业过程中会使用到可再生材料,相关管理人员需要对所产生的废料进行收集与分类,对可再生资源进行重复的利用,有效避免各类资源的浪费。比如说建筑单位可以安装雨水收集装置,对雨水进行收集,充分利用水资源,对所产生的污水进行统一的净化,并将其排放到固定的场所。

4 结语

总而言之,在我国各个地区建筑工程实际作业的过程中进行质量管理工作是十分重要的。只有开展有效的质量管理工作,才能够进一步确保工程各个环节的顺利开展,有效避免质量问题的发生,保证工程的作业进度以及成本管控工作的效率,减少对建筑单位所带来的损失。各地区的建筑单位都应该认识到质量控制工作的重要性,只有加快落实质量管理工作才能够进一步维护建筑单位的整体收益,确保每一位工作人员的生命财产安全,有效推进建筑行业的进步与发展。

参考文献:

- [1] 杨军. 探讨加强建筑工程施工组织设计对提高工程质量的作用[J]. 现代装饰(理论), 2015(07):227.
- [2] 陈志龙. 加强工程质量管理, 提高工程施工质量[C]//《建筑科技与管理》组委会. 2012年12月建筑科技与管理学术交流会议论文集, 2012.
- [3] 李建春. 试析如何加强建筑工程施工管理提高工程质量[J]. 中国质量万里行, 2022(04):60-63.
- [4] 方向. 如何提高房屋建筑工程管理与施工质量[J]. 工程技术(文摘版)·建筑, 2016(07):138.
- [5] 陈安宇. 浅谈如何加强建筑工程施工管理提高工程质量[J]. 中文科技期刊数据库(文摘版)工程技术, 2022(05):37-39.