

建筑工程预结算管理中存在的问题及对策分析

陈昱希

(民航机场建设工程有限公司, 天津 300456)

摘要 本文首先概述了建筑工程项目预结算管理的主要内容,包括工程量计量、科学预算、竣工结算等方面。其次针对当前存在的问题,分析了预结算管理意识淡薄、缺乏管理制度和专业人员等情况。最后提出了优化预结算编制流程、加强成本管控、改善供应链管理、加强质量控制、强化数据分析和报告制作、加强人才培养和管理、提升监督制度完善性等对策。

关键词 建筑工程; 预结算管理; 成本管控

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 2097-3365(2024)02-0070-03

1 建筑工程项目预结算管理的主要内容

1.1 工程量的计量

工程量的计量在建筑工程预结算管理中具有关键作用。它涉及对工程所需的各类资源进行精确测量和计算,包括人工、材料和机械设备。准确的工程量计量是确保成本预算准确性的基础,为工程提供了必要的资源评估和成本控制的依据。这一过程需要依赖精密的技术工具、标准化的计量方法、经验丰富的施工管理人员、造价管理人员,从而保证数据的准确性及可靠性,为工程的成本控制、预算控制以及质量管控提供有力支持。

1.2 科学预算

科学预算是对项目所调动的资源、费用进行全面评估和分配。对人工、材料、机械设备以及其他相关费用进行全面、系统的预估,进而为项目投资决策提供了重要的依据^[1]。科学预算需要基于充分的数据分析和市场调研,结合工程设计要求和实际施工情况,确保所编制的项目成本文件的科学性、合理性和精确性,从而有助于精准的核算管控工程成本。

1.3 建筑工程竣工时期的结算

在工程竣工阶段,对项目进行结算核算,确认工程所需成本的实际情况,并与预算进行对比分析。这一阶段的结算能够反映出工程实际成本与工程预算的偏离情况,帮助管理者了解项目在预算方面的表现,进而能够根据具体的盈亏点反推项目实施过程中各方管理存在的问题。通过对实际成本与预算成本的比较,评估工程的经济效益,寻找自身的管理薄弱点,为后续承接项目提供决策和支持。

2 建筑工程项目预结算管理现状

2.1 建筑工程预结算管理意识薄弱

在许多项目中,管理者对预结算工作的重要性认识不足,对预算控制的重要性和必要性缺乏足够的认识。管理者将预结算管理简单地弱化为财务意义上的“收款”和“付款”,并没有意识到,预结算的管理贯穿整个项目实施过程。薄弱的预算管理意识会拖累整个工程项目实施,缺乏有效的成本控制措施,增大了工程成本偏差风险,可能会降低整个工程项目的经济效益。

2.2 严重缺乏完善的预结算管理制度

许多组织或公司缺乏健全的预结算管理制度,例如相关的预结算编制管理规范、编制流程等。这导致了预算管理工作的随意行和不规范性,使得成本控制、数据统计、预算审核等方面存在着一定的漏洞和不足,影响了预算工作的科学性和有效性,同时还为项目管理带来了潜在的财务风险甚至法律风险。

2.3 严重缺乏专业化的预结算管理人员

由于建筑工程预结算管理涉及复杂的数据分析、成本核算、预算编制等专业技能,但市场上缺乏高水平、专业化的预结算管理人才。这导致项目管理中出现专业性不足、技术能力不强等问题,制约着预算管理工作的质量和效率。

3 建筑工程预结算管理对策

3.1 预结算编制流程优化与标准化

优化预结算编制流程以提高效率为目标,旨在通过简化程序,优化预结算管理的各个审批环节,进而达到提高效率的目标^[2]。这包括简化审批文件、明确审批权限和责任范围,以及合理分工协作等方面。这

些措施意在提高审批效率,避免预结算文件审批过程中的冗余和重复。标准化编制流程是指制定一系列标准化的审核规则和程序并遵循。明确的审核标准和操作规程可以减少个体审核人员的主观因素对审核结果的影响,提升审核的透明度和公正性。此外,标准化编制流程还能够明确各个环节的责任和义务,使得参与者更加明确自己的角色定位,减少信息传递过程中引起的误解和偏差。这有助于规范预结算工作的实施,减少出现疏漏和错误的概率,从而确保预结算工作的科学性、合规性和高效性。

3.2 成本管控与预算管理

成本管控和预算管理在建筑工程预结算管理中具有重要意义,是有效解决项目实施管理问题的重要措施之一。通过这两个方面的严格把控,能够有效规避项目可能的成本风险,保证工程项目在合理的预算范围内稳健运作,同时通过预算的管理为项目争取更好的收益。首先,成本管控是确保项目成本在可控范围内的关键一环。精细的成本管控意味着对项目成本的全面认识和分析。这涉及从项目的起始阶段对成本进行科学合理的预估和核算,明确各项费用的计算方式与标准,以确保成本预算的合理性和准确性。此外,成本管控还需要在项目实施的每个阶段进行跟踪和监控,及时发现和解决出现的成本偏差和增加,并采取相应的措施予以调整^[3]。另外,预算管理是确保项目运行在合理预算范围内的重要手段。严格的预算管理意味着明确项目所需经费、资源的预算额度,并进行有效分配和合理利用,包括对各项开支的预先规划和控制,确保项目的经济效益和合规运行。同时,对实际支出与预算的持续对比分析,能够及时发现偏差,采取相应措施及时调整,确保项目预算的合理性和准确性。

3.3 供应链与合同管理

良好的供应链管理确保了项目所需物资的供应稳定和质量可控。这包括与供应商的密切合作,确保原材料和设备的及时供应,同时对供应商进行评估和管理,保障其质量和可靠性。建立高效的物资供应网络,可以降低项目运营的风险,提高施工效率,保证项目的顺利进行。

合同作为项目推进的法律依据,是合同双方的约束及保障。建设项目实施过程中的合同类型复杂,合同金额通常较高,因此合同条款的明确和合同履行的规范要求极高。合同的明确性涉及项目各方的权益和责任,需要确保合同条款的清晰和可执行性,避免因合同模糊引发的纠纷和不必要的成本支出。合同的规范履行可以通过严格的合同管理措施,确保各方按照

约定履行合同义务,确保项目按计划推进,同时提高项目的管理效率和质量。供应链和合同管理在未来项目管理中的重要地位愈发凸显。

供应链管理可保障项目物资供应的稳定性和质量可控性。合同管理则通过明确合同条款和规范履行合同义务,确保项目合规推进,二者相辅相成,提高管理效率和保障项目的顺利进行。

3.4 质量控制与验收标准

建立完善的质量控制标准需要考虑到工程项目的各个环节和阶段,包括原材料的选择、施工流程的管理以及最终的成品验收。这些标准应当具体明确,符合国家标准和行业规范,并应贯穿整个项目周期。质量控制标准的建立,能够对施工过程中的每个环节进行严格把控,减少施工过程中出现的质量偏差,确保项目的质量达到预期标准^[4]。验收标准是否准确、有效有助于评估工程项目是否符合质量要求、是否可以交付,并且有助于提高管理人员的工作效率。验收包括不限于工程成果的外观质量、功能性能、安全性能等各个方面。严格的验收流程和标准,可以保障项目质量符合规定要求,满足客户需求,提升项目的竞争力和可持续发展。质量控制和验收标准是建筑工程预结算管理的一个落地环节,有助于保证工程质量的可控性和一致性,实现规模经济效益,减少施工过程中可能出现的问题和风险,提高工程项目的质量和竞争力。

3.5 数据分析与报告制作

数据分析和报告制作在建筑工程预结算管理中扮演着重要角色,是预结算成果的重要落地和升华。利用先进的数据分析技术和工具对项目数据进行系统性的分析和整理,有助于提炼关键的项目管理信息,为管理者后续的经济活动提供决策支持和科学依据。首先,数据分析使得预结算管理具备了更强的科学性。通过对大量的项目数据进行收集、整理和分析,可以发现潜在的趋势、规律和关联性,降低了人工操作可能产生的错误概率。利用数据分析技术,可以对各个阶段的预算情况、成本控制、资源分配等关键信息进行精准把控,及时发现问题并加以解决。这种科学的数据分析有助于预防预算超支、优化资源配置、提高成本效益等方面,从而确保项目的顺利进行。其次,完善的报告制作能够有效地将数据分析结果清晰呈现,为管理者提供直观、全面的数据支持。合理的报告结构和清晰的数据呈现可以将复杂的数据转化为易于理解和利用的信息。这样的报告制作有助于管理者快速准确地了解项目的情况、把握工程进展的趋势和质量,为决策提供可靠依据。

3.6 人才培养与管理

在建筑工程预结算管理中,人才培养与管理是确保项目高效运作的重要根基。针对预结算管理人员的专业培训和技能提升是关键,这可以使得他们能够以应对项目管理中复杂多变的情形。通过持续的专业培训和学习,预结算管理人员能够更新专业知识,了解最新的行业标准、法规和前沿技术发展趋势,进而提高他们的业务技能,增强对建筑工程预算核算和管理的理解与把握。培训课程可以多元且广泛,涵盖成本控制、预算编制、工程量清单计量等方面,从而提升管理人员应对各类工程项目挑战的能力。

科学合理的人才管理制度可以从人员选拔、激励机制、绩效评估到晋升培训等方面全面管理和引导员工。这样的制度可以为员工提供清晰的职业发展路径和晋升机会,激发他们的工作热情和创造力,进而提高工作效率和团队凝聚力^[5]。此外,为了应对建筑工程项目日益复杂的管理需求,预结算管理团队还需要不断创新和学习。这意味着不仅需要具备扎实的专业知识,还需具备解决问题的能力、团队协作能力以及应对压力的心理素质。因此,人才培养和管理需要全面考虑,不仅注重专业技能的培养,也需要关注员工的全面素质提升。

总的来说,通过专业化培训和科学合理的人才管理制度,可以提升预结算管理团队的专业素养和工作能力,使他们更好地适应建筑工程项目的多变和复杂性,从而更好地推动项目的有效实施和管理。

3.7 增强预结算监督制度的完善性

一个健全的监督制度能够有效规范预结算工作的实施。强化对预结算工作的监督以及对预结算成果的审核,能够预防潜在的错误和违规行为,从而提升工程项目的管理水平和运作质量。第一,健全的监督制度能够确保预结算工作的规范性和合规性。通过制定明确的预结算工作流程和标准化操作规范,监督制度可以规范各项预结算工作的执行,使工作程序更加清晰透明、严谨高效,降低错误概率,提高工程项目预算的准确性和可靠性。第二,健全的监督制度能够加强对预结算工作的监督和检查。设立周期性的检查和审核机制,可以对工程项目预结算的全过程经济活动进行监督,及时发现和解决问题,确保工程项目的预算执行与实际成本之间的一致性和合理性。第三,健全的监督制度能够有效预防和处理违规行为。建立健全的违规行为处理机制,对于发现的违规行为及时进行处罚和整改,防止不合规行为蔓延,对维护预算管理的严肃性和权威性有重要意义。同时,监督制度的

完善有助于提升管理水平和项目运作质量,可以帮助管理者更好地了解 and 掌握工程项目的运作情况,促进管理水平的不断提升和项目运作的不断优化,从而更好地满足项目的经济效益和质量要求。因此,提升预结算监督制度的完善性是确保预结算管理工作顺利进行的关键措施。一个完善的监督制度将为建筑工程项目的合理运作和良好发展提供坚实的保障和支持。

3.8 项目变更前后的工程量计算

项目变更前后的工程量计算对建筑工程预结算管理工作的成败也有极大的影响。工程项目的实施推进过程中,随时可能会出现一些变化,如设计调整、施工变更、现场签证等,这可能导致工程量发生变化。因此,变更前后的工程量计算是十分必要的。这涉及对变更前后的工程量进行详细计算分析,比对变化因素对整体项目产生的施工影响、费用调整乃至可能发生工程索赔。同时,管理人员需要对工程量的变动原因进行全面分析和记录,以便为后续工程进度和成本的调整提供依据。项目变更前后的工程量计算有助于确保工程数据的准确性和实用性,使其能够更好地服务于工程项目的管理和控制。这也有助于管理人员更好地把控项目的整体进展和资源分配,减少不必要的资源浪费,及时从变更中规避风险和谋求收益。

4 结语

当前项目管理中,因为预结算方面存在的诸多问题和疏漏,常常给项目带来难以预料的影响,因为预结算是直接关联项目经济运行的重要因素,所以预结算的管理水平也影响着最终项目的收益。本文提出相应的对策,希望能够为有效地解决当前预结算管理存在的问题提供参考,提高管理水平,改善管理现状,建立更加高效、规范、透明的预结算管理机制,确保建筑工程质量和投资效益的实现。

参考文献:

- [1] 杨贵. 建筑工程预结算管理中存在的问题及解决措施分析[J]. 今日财富, 2021(13):171-172.
- [2] 蒋芳玉. 建筑工程造价预结算与施工成本管理有效措施探讨[J]. 技术与市场, 2020,27(08):161-162.
- [3] 陈正晖. 建筑工程预结算与施工成本管理的关系探究[J]. 福建建材, 2020(02):66,109-110.
- [4] 李雪娇. 建筑工程预结算与建筑施工成本管理[J]. 房地产世界, 2022(02):81-83.
- [5] 林雪云. 建筑工程预结算管理及其动态管理[J]. 建筑技术开发, 2021,48(24):160-161.