

煤矿企业降本增效管控措施思考与实践

苗慧娜

(开滦能源化工股份有限公司吕家坨矿业分公司, 河北 唐山 063000)

摘要 煤矿企业降本增效是当今煤炭行业亟待解决的关键问题。煤矿业一直以来都是能源领域的支柱产业, 然而, 随着环境压力的增加、资源日益稀缺、市场竞争的加剧以及供给侧结构性改革的不断深化, 煤矿企业必须积极应对成本上升和效益下降的挑战。本文深入探讨煤矿企业降本增效的措施, 例如自动化设备、成本控制、提高成本管控意识等, 以期能够帮助煤矿企业可以更好地适应不断变化的市场条件提供参考, 从而提高其竞争力, 实现可持续发展。

关键词 煤矿企业; 降本增效; 可持续发展

中图分类号: F275

文献标识码: A

文章编号: 2097-3365(2024)03-0073-03

降本增效对煤矿企业至关重要, 它直接关系到企业的竞争力和可持续性发展。通过有效的成本控制和资源管理, 煤矿企业可以降低生产成本, 提高生产效率, 从而在市场上更具竞争力。

1 煤矿企业降本增效的意义

首先, 降本增效有助于提高煤矿企业的竞争力。随着供给侧结构性改革的持续深化, 煤矿企业面临着越来越大的压力, 需要更高效地运营以降低成本。通过降本增效, 企业可以在资源利用、生产效率和能源消耗方面取得显著的改进, 从而提高其市场竞争力, 更好地适应行业的变革。其次, 降本增效有助于煤矿企业改善安全状况。煤矿作为高风险行业, 安全问题一直备受关注。通过煤矿企业通过改进设备维护、培训员工以提高安全意识、优化作业流程, 能够提高煤矿企业生产效率和效能, 降低事故发生率。此外, 降本增效还有助于减轻环境压力。随着全球对环境问题的关注不断增加, 煤矿企业需要采取措施来降低其对环境的影响。通过提高能源利用效率、减少废弃物和污染物排放, 煤矿企业可以降低其生产对环境的负面影响, 更好地履行社会责任, 减少污染和资源浪费。最后, 降本增效也可以实现煤矿企业的健康可持续性。由于煤矿资源作为化石能源是有限的, 随着时间的推移, 成本会不断上升。通过提高效率 and 降低成本, 煤矿企业可以延长资源的可持续开采期限, 并为未来转型创造空间。^[1] 由此可见, 降本增效对煤矿企业的意义重大, 它不仅有助于提高竞争力、改善安全和环境状况, 还有助于增加可持续性, 从而为企业的长期发展创造更多机会。因此, 煤矿企业应积极采取措施,

寻求降低成本、提高效率的方法, 以实现这些重要目标。

2 煤矿企业降本增效管控原则

1. 资源优化原则。煤矿企业应充分优化资源的利用, 包括煤矿资源、人力资源和资本资源。煤矿企业通过采用先进的勘探技术和采矿方法, 确保矿藏的高效开采和提高产出。同时, 企业应合理配置和培养人力资源, 确保员工具备必要的技能和知识, 以提高生产效率。此外, 有效的资本预算和管理有助于避免不必要的浪费, 提高资本的回报率。

2. 技术创新原则。煤矿企业应积极采用先进的采矿设备、自动化技术和信息技术, 以提高生产效率和安全性。通过引入智能化系统, 监控生产过程, 及时发现并解决问题, 有效降低事故风险。同时, 注重设备的定期维护, 延长寿命周期, 确保设备在高效运行的同时降低维修成本。综合运用云计算、大数据分析等信息技术手段, 实现数据集成与共享, 为决策提供科学依据。

3. 成本管理原则。精细化的成本管理是降本增效的核心。煤矿企业需要建立成本核算体系, 深入分析各项成本, 并设立有效的成本控制措施。通过定期审查运营成本、采购成本和劳动力成本, 寻找降低成本的机会。此外, 制定预算和设立绩效指标也有助于煤矿企业跟踪成本管理的进展, 并及时做出调整。

4. 风险管理原则。煤矿企业需要认真管理各种风险, 包括市场风险、安全风险和环境风险。通过建立健全的风险管理体系, 识别潜在风险并采取预防措施进行预防和控制。同时, 煤矿企业还应培训员工关于风险防范和应急响应的知识, 确保安全和环保标准得到遵守。

3 煤矿企业降本增效的关键因素

1. 技术升级和自动化。煤矿企业可以通过引入先进的采矿技术和自动化设备来提高生产效率和降低成本。自动化技术可以帮助企业减少人力成本、提高安全性，并提高生产的精确度和可控性。此外，新技术的应用还可以减少煤矿作业中的浪费和资源损失。

2. 资源管理和优化。煤矿企业通过制定科学合理的采矿计划，合理配置资源开发顺序，实现资源的高效利用。采用先进的勘探技术提高资源勘探的准确性，确保煤矿企业能准确评估矿产储量，并为后续决策提供可靠数据支持。同时，煤矿企业通过优化采矿过程，降低矿产浪费，最大限度地提高资源回收率，以最大化地利用矿产资源，有效降低开采成本，提高产出效益，实现资源管理的全面优化。

3. 节能减排和环保措施。随着环境法规的加强和社会对环境友好型企业的需求增加，煤矿企业需要采取节能减排和环保措施。通过减少废水和废气排放、优化能源使用、采用清洁技术以及减少环境污染，帮助煤矿企业实现可持续发展。

4. 员工培训和安全管理。煤矿企业的员工培训和安全管理至关重要。通过提供必要的培训，员工可以更加熟练地执行任务，减少事故和损失。加强安全管理，确保员工的安全，减少工伤事故对企业造成的成本和声誉损失。

4 煤矿企业在降本增效管控中存在的问题

1. 不重视成本的控制。煤矿企业在过去的一段时间内获得了高额的利润，管理层可能会形成一种惯性思维，认为盈利能力一直会持续下去，因此不太重视成本控制。此外，成本控制需要可靠的信息系统来收集、分析和监控成本数据。^[2] 如果企业的技术和信息系统不足或不现代化，可能会导致成本管理困难，从而影响对成本的控制。

2. 成本核算的结果缺乏真实性。煤矿企业可能存在信息收集和记录的不完善。煤矿作业复杂，涉及多个环节和部门，如果信息系统不够健全或不及时记录成本数据，例如忽略了隐性成本、没有纳入全部费用或者数据记录出现错误，会导致成本核算结果的不准确。此外，有的煤矿企业可能使用不恰当的成本分摊方法，从而导致成本数据的不准确，继而影响成本核算结果不够真实。

3. 降本增效贯彻落实不充分。首先，管理层的意识不足。如果企业领导层未能充分认识到降本增效对企业长期可持续性的重要性，可能不会给予足够的支持和资源。其次，员工的参与和共识不足。降本增效

通常需要员工的积极参与和合作，但如果员工不理解或不认同降本增效的必要性，或者他们没有足够的培训和支持，贯彻落实就会受到阻碍。^[3] 再次，降本增效通常需要对企业的运营和流程进行改革，如果改革方案不当，会导致降本增效难以有效落实。最后，缺乏绩效管理和监督机制。如果煤矿企业没有建立有效的绩效评估和监督体系，无法及时识别问题并采取纠正措施，降本增效的方案会失去动力。

4. 煤矿企业降本增效机制不够完善。首先，一些煤矿企业缺乏足够的成本分析和数据收集，导致无法清晰地了解各个生产环节的成本构成，难以制定有效的成本控制策略。其次，一些企业缺乏透明度和责任制度而面临成本管控的挑战。没有明确的责任人或团队来监督和改进成本控制措施，容易导致成本控制的漏洞和失误。再次，企业文化也可能影响成本控制机制的完善程度，如果企业未培养出强调成本节约和效率的文化，员工可能不会积极参与成本控制的过程。最后，外部因素如市场压力、政策法规和价格波动也可能使成本管控机制不够完善。企业可能更注重应对市场波动和政策变化，而忽视了长期内的成本降低潜力。

5 提升煤矿企业降本增效管控的措施

1. 建立完善的成本管理制度。首先，企业应确立明确的成本管理目标，明确降本增效的具体目标，如降低采矿成本、提高生产效率、减少资源浪费等，确保降本增效目标与企业的长期战略相一致。其次，建立成本分析和数据收集体系，采用现代化的成本管理工具和软件，确保能够准确、及时地收集和分析各个生产环节的成本数据，了解企业生产具体环节，对成本浪费环节进行及时调整。再次，明确责任与权力，建立明确的责任制度，确保每个部门和员工都知道自己在成本控制中的角色和责任，以便企业内部能够有效地推动改进措施。此外，制定成本控制策略和计划，基于成本分析结果，制定具体的成本控制策略和计划，通过优化采矿流程、引入自动化设备、提高能源效率，并明确实施步骤和时间表。最后，建立监测和反馈机制，定期监测成本控制的进展，并进行评估和反馈。根据反馈结果进行必要的调整和改进，确保成本管理制度不断优化和适应变化的需求。

2. 提高工作人员的成本意识。首先，开展定期的成本意识培训。通过定期的培训课程，向工作人员传达成本管理的重要性以及如何在日常工作中识别和控制成本，帮助工作人员建立清晰的成本意识。其次，设立明确的目标和激励机制。与培训相结合，企业可以制定具体的成本控制目标，并将其与员工的绩效评

估和奖励机制挂钩,以激发员工积极参与成本控制。再次,加强宣传和意识传递。通过内部沟通、会议、海报等方式,持续强调成本控制的重要性,让工作人员深刻理解成本对企业经营的影响,以及每个人在成本控制中的作用。此外,建立跨部门的合作和信息共享机制。鼓励不同部门之间的合作,促使员工跨足成本控制的方方面面。同时,建立成本数据共享平台,让员工能够更好地了解和比较各自部门的成本情况,从而激发竞争意识和改进动力。最后,强调安全和质量的重要性。在成本控制的过程中,鼓励员工在确保安全和质量的前提下,寻找降本增效的方法,以确保企业的可持续发展。

3. 对煤炭生产的技术进行创新。首先,投入研发和创新资金。煤矿企业应该增加对研发和技术创新的投资,建立专门的研发团队,开发更高效的采煤机械、智能化控制系统、环保技术等,以降低成本并提高生产效率。其次,引入先进的技术和装备。煤矿企业可以考虑引进国内外领先的采煤技术和装备,例如,自动化采煤设备、智能化控制系统、数据分析和预测工具等,通过引进技术提高采煤的效率,减少资源浪费,从而有效降低成本。最后,加强技术合作和知识共享。与其他煤矿企业、研究机构和技术供应商建立合作伙伴关系,共享技术和知识。通过合作,可以获取先进的技术信息、经验和资源,加速技术创新的过程。

4. 制定完善的考核评价体系。首先,企业需要明确降本增效的关键目标和战略方向,然后为各个部门和岗位制定与这些目标相符的具体绩效指标。这些指标应涵盖成本控制、效率提升、安全生产、环境保护等关键领域。^[4]其次,建立一个定期的绩效评估机制,包括内部自评和外部审核,以确保指标的客观性和可靠性。同时,为员工提供明确的绩效评估标准和反馈机制,鼓励他们积极参与降本增效工作。最后,持续改进评价体系,根据实际情况调整和优化绩效指标,确保其与企业的战略目标保持一致,从而实现更好的降本增效管控。

5. 重视资金审批工作和财务管理工作。一方面,资金审批工作应该更加谨慎和透明。企业需要建立严格的审批流程,确保每笔资金的使用都符合企业的战略目标和降本增效计划。审批流程中应包括详细的预算和成本控制计划,以便管理层全面了解项目的资金需求和预期效益。此外,审批过程应包括多个审批层级,以避免单一审批者过于集中的权力,从而减少滥权的可能性。另一方面,财务管理工作应该更加精细和全面。企业需要建立健全的财务管理体系,包括财务规划、

预算控制、成本核算和绩效评估等方面的工作。财务团队应密切监控企业的财务状况,及时发现和解决财务问题。同时,应建立财务报告和分析体系,为管理层提供准确的财务信息,以便他们能够做出明智的决策。此外,财务管理还应注重风险管理,确保企业在降本增效措施中能够应对潜在的财务风险。

6. 加强矿山管理,减少不必要的资源浪费。首先,煤矿企业需要建立严格的矿山规划和布局。通过科学的规划,可以优化矿山的布局,减少采煤工作中的资源浪费,最大程度地提高煤炭的采收率。^[5]其次,强化资源管理和监控。企业应该利用现代技术,如智能传感器和数据分析,实时监测矿山生产过程,确保资源的高效利用。通过追踪资源的使用情况,企业可以及时发现资源浪费的问题,并采取纠正措施,例如减少过程中的漏损、减少能源浪费等。最后,实行严格的环境保护和安全管理。减少资源浪费不仅有助于成本控制,还有助于降低环境风险和提高安全性。企业应加强环境管理,采取节能减排措施,降低污染排放。

6 结论

煤矿企业降本增效管控措施是确保企业生存与发展的必由之路。通过技术创新、成本管理、资源优化、员工培训等措施,企业能够有效提高生产效率,降低生产成本,提高资源利用效率,确保安全和环保生产,实现财务可持续性。这些措施不仅有助于企业在市场竞争中脱颖而出,还有助于推动整个煤炭行业向更加可持续的方向发展。然而,降本增效并非一蹴而就的任务,需要企业的不断努力和 innovation,以适应不断变化的市场需求和环境压力。因此,煤矿企业应将降本增效视为长期发展的战略目标,不断寻求改进和创新,以确保其在未来实现可持续发展的目标。

参考文献:

- [1] 常龙,任欢欢,赵磊.浅谈新形势下煤炭企业降本增效管理[J].山东煤炭科技,2015(10):195-196,198.
- [2] 孙占朋,杜艳阳.基于作业成本法核算的煤炭企业降本增效研究——以神东煤炭集团柳塔煤矿为例[J].煤炭经济研究,2018(04):69-76.
- [3] 王娟.煤矿企业降本增效管控措施思考与实践分析[J].纳税,2019(12):194,197.
- [4] 李永勤.煤矿企业降本增效管控措施思考与实践[J].中国煤炭工业,2017(08):61-63.
- [5] 刘怡君.煤矿企业降本增效中内部市场化的运用探析[J].财讯,2023(11):92-94.