

# 建筑工程管理的重要性及优化策略研究

矫蓬勃, 曲玉伟

(青岛国裕建设工程有限公司, 山东 青岛 266555)

**摘要** 本文解析建筑工程管理的重要性, 以及围绕当前建筑工程管理中存在的问题, 探讨建筑工程施工管理的优化策略, 以期为促进建筑工程的良好发展提供借鉴。当前, 各施工企业纷纷提出新的工程管理要求, 以降低工程造价, 减少施工中出现的的问题, 从而增加企业的经济效益, 提升企业的综合实力。为此, 企业应重视建筑工程管理, 并针对工程建筑过程中出现的的问题, 制定切实可行的优化措施, 使工程建筑工程的整体发展得到有效的提升。

**关键词** 建筑工程管理; 安全管理; 造价管理; 质量管理; 进度管理

中图分类号: TU712

文献标识码: A

文章编号: 2097-3365(2024)03-0064-03

将工程管理方法应用于建筑技术, 能够有效地提升工程的工艺管理水平与效率, 不仅能够确保工程的质量与安全, 还能够提升工程的整体管理水平, 从而提升企业的品牌形象, 这对于建筑单位的长远发展具有重要意义。为此, 建筑单位的主管人员要充分发挥建筑工程管理的重要作用, 保证建筑工程管理中的工作内容, 以及优化措施能够得到正确的认识, 并能在工程建筑中灵活运用。

## 1 建筑工程管理的重要性

随着社会经济的飞速发展, 各行各业都有了腾飞之势, 力图在社会领域立足。就拿建筑施工企业来说, 在经济和社会飞速发展的同时, 建筑施工企业的科技水平也在不断提高。在施工过程中, 已经出现了许多先进的科技成果, 以及现代化的作业观念、作业方式等。建筑工程的建筑管理是建筑工程能否顺利进行的关键, 而采用哪种管理方式将直接影响到建筑工程的总体效益。为此, 本文着重阐述了建筑工程管理工作的重要意义, 并做了如下的分析。

### 1.1 安全管理的重要性

当前, 有些建筑公司宁愿牺牲工人休假也要加班, 以加速建筑速度, 让技术人员不间断地工作, 盲目地追求工期, 忽略了工程的质量控制。在这种情况下, 工程技术人员往往会松懈下来, 忽略了工艺建筑的重要意义。如果只做一项工作, 不仅很难确保工程的质量, 而且还可能危害到工人的生命安全。

另外, 在建筑工程中, 由于工地的占地面积很大, 给管理人员带来了很大的困难, 这就给工程建筑带来了巨大的安全隐患。

### 1.2 造价管理的重要性

工程造价管理是建筑工程管理中的一项重要内容, 合理地进行工程造价管理是十分必要的。工程造价管理就是按照工程合同约定的工程进度、质量标准, 对工程造价进行合理、有效的控制。目前, 我国正处在社会经济飞速发展的时期, 建筑行业已经走在了时代的前列, 在整个社会的发展中起到了举足轻重的作用。目前, 建筑施工企业要想在日益激烈的市场中占有一席之地, 获得最大的利润, 就要做好施工企业的造价控制。但从当前我国建筑施工企业的造价管理状况来看, 却不容乐观。目前, 我国各有关部门对工程造价管理的认识还不到位, 在工程造价管理中还存在着不少的漏洞, 这就造成了施工企业造价管理的不平衡, 从而出现工程造价高而效益低的问题。为此, 必须强化工程造价管理因素的研究<sup>[1]</sup>。

### 1.3 质量管理的重要性

每一个工程的竣工离不开质量保障, 而质量管理又是施工过程中最重要的一环, 其直接关系到建筑工程的全寿命周期。建筑从根本上说就是将图纸上的内容变为客观的事实, 因此, 要确保工程图纸的质量, 必须先对施工前的准备工作以及竣工后的验收工作做一个全面的了解。在建造前, 要对原材料进行质量检验, 选用符合国家标准材料, 不合格品不准进入工地。在工程竣工验收阶段, 要注重保证建筑工程符合图纸要求。

### 1.4 进度管理的重要性

进度管理包括计划工期、实际施工工期、完工时间等, 是建筑全过程中的一个重要环节。建筑工程的

全过程要遵循科学的进度规划与执行,才能更高质量、更合理地达到按时完工、超额完成建筑任务的目的。策划是启动阶段的主要工程,其主要依据是设计者的技术性工作和投资方的资金投入。建筑工程的工期在很大程度上依赖于工程承包方的努力程度。竣工、改善阶段属于前期工作的一部分,主要由房地产单位进行管理,不会耗费大量的人力和物力<sup>[2]</sup>。

## 2 当前建筑工程管理存在的问题

### 2.1 技术管理方面的问题

在施工中,建筑物自身的构造比较复杂,运用知识内容也比较多,并且涉及一些物理、动力学方面的知识,但其在使用过程中有一些危险因素存在,可能会给人们带来很大的伤害。在当今社会,建筑工程的目标日益苛刻,而建筑工人的工作难度也随之增大。在工程建筑中,会受到各种因素的影响,如天气、气候、季节等,都会给操作带来更大的冲击。在建筑工程中,由于各种不确定因素的存在,使得工程质量很难得到保障,但很多建筑人员在建造时却忽略了这个问题<sup>[3]</sup>。

### 2.2 缺乏完善的建筑工程管理制度

一套完善的管理制度,将有助于提升工程建筑的速度与品质。我国大多数建筑行业还没有建立起一套行之有效的建筑工程管理制度,有的还沿袭着传统的管理模式。在当今瞬息万变的市场经济条件下,这一传统的管理方式已经不能满足新时代发展的要求。企业的管理制度和实际情况之间有较大的落差,不能充分发挥其应有的功能,从而使得管理制度形同虚设。另外,我国政府有关部门对建筑工程管理制度的要求与规范也不尽一致,这不仅制约着企业的整体发展,而且也直接关系到工程的质量。

## 3 建筑工程管理的优化策略

### 3.1 创新管理理念

建筑企业在进行工程建设前,必须要有崭新的管理观念。传统的建筑管理观念不仅制约着建筑工程的可持续发展,还制约着工程建筑的顺利进行,从而严重地影响了工程建筑的整体效益。因此,建筑工程管理观念的创新已成为建筑工程管理中的一个重要内容。尤其是在目前的施工企业中,管理人员应该在平时的工作和生活中,随时掌握建筑市场的动态,把新的管理思想和知识运用到建筑工程中去,指导建筑单位人员对工程建筑的认识。

在建筑工程中,要把可持续发展计划融入建筑工

程中去,使工程管理更加科学。在加强建筑工程观念的同时,也要加强对建筑管理人员的教育培训。通过这一训练,可以使建筑管理人员的业务素质得到提升。如,加强对建筑管理人员新技术、新观念的学习。只有把实践和理论相结合,才能使管理人员自身的专业能力得到提高。同时,在平时的训练中,也要通过一系列的专业知识交换,使管理人员能够更好地解决实际管理中遇到的问题。

在新的建筑思想指导下,建筑管理人员要对建筑中的一些小问题给予足够的重视,并通过严格的管理程序来提升工程的质量。另外,企业内部的施工管理人员要在平时的生活中加强宣传,也就是通过公司内部的网络系统平台,对更多的施工管理理念进行推广,且开发商也可以通过多种方式进行宣传,使施工管理理念得到优化,提高工程建筑水平。在平时的工作中,应该多与施工人员交流,在互相学习、交流的过程中,可以发现更多施工管理中存在的问题,从而有效地提升工程的效率,进而为工程的科学化打下良好的基础<sup>[4]</sup>。

### 3.2 丰富管理方法

随着工程建筑规模的不断扩大,工程质量问题日益突出。想要全面提升工程建筑管理水平,就需要在平时的工作中不断充实自己的管理手段,从而提升工程建筑的质量。从总体上讲,施工管理的好坏对工程的建筑质量有很大的影响。管理者要针对不同的建材、工艺及市场情况等,选用合适的管理方式,从而有效地提升企业的管理效益。传统的建筑单位也会在工程开始之前就做好详细的施工方案,但因不清楚实际的施工状况,缺少有针对性的设计管理手段,导致工程实践中出现很多问题,影响到工程的科学与安全。而在推行新的管理方式时,建筑施工人员会认真研究各类建筑工程的具体条件,如土质、沉积物、市场要素等,也会对工程所处的市场位置有一定的认识,同时要对所选用的建材、机械设备等进行全面的了解。通过对建筑设计的全面实施,能够有效地提升建筑工程的专业化水平。伴随着施工管理观念的革新,对施工管理方式进行合理的完善也是很有必要的。也就是说,施工人员能够结合目前的建筑市场的实际情况,在提高工程管理效率的同时,将新技术和新材料应用到工程建筑中,从而提升工程施工的管理水平。

### 3.3 加强组织结构

建筑企业在进行工程建设过程中,必须尽快建立起一套科学的质量管理系统,健全企业的内部组织机

构。从整体上看,工程建筑的组织架构是影响工程建筑质量的重要因素。同时,也会产生权利与义务不明确等消极的问题,影响工程的正常开展。为解决部分建筑企业权利与责任不明确的问题,工程管理人员要尽快完善工程内部的组织结构,及时改变以往一人多职的状况,对工程建筑管理系统中的资产、材料进行管理明确,并对工程各环节进行全方位的控制,从而提升工程建筑管理的总体效益。另外,在进行组织架构创新时,管理者应该参考有关的革新举措,对管理内容的权利与义务进行界定,以避免在实践中出现权利与义务之争,从而提升建筑管理的连贯性。在强化建筑工程的内部机构建设上,管理者要标准化各个部门的工作内容;建筑企业根据其工作性质划分为财务部门、技术部门等。若各单位之间存在着工作上的混乱,不仅会影响建筑管理的效率,而且也会影响各部门之间的工作效率,从而使得工程的整合变得更加困难。通过对各个环节管控内容的明晰,能够极大地提升各个环节的工作能力。通过各方面的协调,使建筑企业的凝聚力得到极大的提升,进而使工程质量得到进一步的提高<sup>[5]</sup>。

### 3.4 融合信息化技术管理手段

建筑工程的各个阶段都有其自身的特点,因此建筑工程的各个环节都要有一个科学的标准。当前,互联网的信息化已经逐渐深入社会的各个领域。建筑企业采用信息化是今后工程建筑发展的必然趋势。运用此项技术,可对施工人员、设备及材料进行有效的管理。

当信息技术管理技术被正式应用时,建筑公司应该按照各个部门的工作内容,适时地构建出一个工程管理平台,把各个部门的内容都纳入数据信息管理平台中,并通过这个管理平台的有关技术设备来收集、处理、分析和集成建筑内部的情况。在此基础上,对工程施工过程中出现的问题进行科学的分析,并对其成因进行辨识,进而提出相应的对策,以提升工程信息化的可靠性。在工程实践中,通过构建合理的工程网络管理平台,可以有效地实现人员的招聘、材料采购等一系列问题。在这一网络平台上,通过运用科学的数据分析方法,可使管理更加严谨。在运用信息管理技术时,建筑工人应该对与信息管理系统有关的各类设备进行灵活的运用,并且要对它们的内部功能、使用方式和维修方式进行了解,并对信息管理平台中的各类问题进行迅速的处理,从而使整个工程的建筑水平得到有效的提升。

### 3.5 加强绿色施工

建筑企业在进行建筑管理时,要把可持续发展的思想融入建筑管理的内容中,适时地改进生态建筑,真正实现绿色建造。在推行“绿色建筑”建筑过程中,应加强对工地、能源、建材等方面的污染控制。比如,在建筑施工过程中,要依据建筑能耗与建材的相似度,对其进行科学的集成与归类,并合理地运用某些建材与替代能源,增强建材的利用率,并适时地掌握合理的使用方法。再比如,建筑单位要按照工程建筑的具体需要,对其进行科学的处理,对水资源进行科学的利用,从而有效地防止水的污染与浪费。建筑施工单位要想加强对建筑能耗的管理,达到更好的“绿色”施工,就需要对不同种类的能源进行科学合理的利用,并将其应用于建筑施工的每一工序中。在施工工地上,工人们将会用到各种各样的建材。由于施工现场材料特性的不同,使得施工过程中物料的污染和浪费更加难以避免,其将直接关系到施工效率的提高。目前,我国建筑工地普遍存在着泥浆、噪声、建筑粉尘等污染。工程管理人员应在工程之初就制订合理的工程建筑方案,以及时地解决工程建筑中出现的各类问题。该方案既要反映出科学的建筑管理方式,又要有一套环保措施。在目前的建筑管理中,运用绿色施工的思想,可保证施工环境的洁净度,降低对环境的污染,从而提升建筑的绿色施工水平。

综上所述,加强对工程建筑的科学管理是目前工程建筑中的一个重要环节。建筑单位要加强与工程管理人员的交流,采用创新的建筑管理方式,加强工程建筑的质量控制,实现信息化的有机结合,从而营造更好的居住环境。

### 参考文献:

- [1] 刘毅超. 建筑工程的信息化管理在当前形势下的重要性[J]. 建材发展导向, 2022, 20(08): 163-165.
- [2] 姜建民. 建筑工程管理中存在的问题和解决措施[J]. 建材发展导向, 2022, 20(08): 166-168.
- [3] 沈雄东. 建筑工程管理创新及绿色施工管理[J]. 居舍, 2022(11): 138-140.
- [4] 姚旭. 建筑工程管理及工程施工质量的有效控制分析[J]. 大陆桥视野, 2022(04): 134-135.
- [5] 张芳彬. 建筑工程管理工作中全过程造价控制应用研究[J]. 中国建筑装饰装修, 2022(07): 95-97.