

# 建筑工程施工过程中的造价预算 控制重点与难点分析

符秋萍<sup>1</sup>, 韦丽梅<sup>2</sup>

(1. 广西众联工程项目管理有限公司, 广西 南宁 530000;

2. 广西永德工程造价咨询有限公司, 广西 南宁 530000)

**摘要** 文章通过分析建筑工程施工过程中的造价预算控制重点目标, 结合建筑工程施工过程中的造价预算控制难点挑战, 提出了细化成本估算、做好实时监控、科学资源规划高效循环利用、建立健全的造价风险管理体系、精准执行合同造价成本控制条款等一系列建筑工程施工过程中的造价预算控制优化策略, 旨在为同行业人员提供借鉴。

**关键词** 建筑工程施工; 造价预算; 成本控制

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 2097-3365(2024)04-0067-03

当前, 建筑工程领域正面临着复杂多变的市场环境和激烈的竞争压力。在这个背景下, 造价预算控制成为确保工程项目成功实施的至关重要的管理手段。然而, 由于市场波动、不确定性因素和项目自身的特殊性, 建筑工程施工过程中的造价预算控制面临着诸多挑战与困难<sup>[1]</sup>。尽管项目管理领域的不断发展和技术创新为提高预算控制的效率提供了新的可能性, 但实际操作中仍然存在许多问题需要深入研究。因此, 准确把握建筑工程施工过程中造价预算控制的关键难点和重点显得尤为迫切。这一领域的研究不仅关乎项目的经济效益, 更牵涉整个建筑工程行业的可持续发展。在这种背景下, 对于如何在复杂多变的环境中制定准确可行的预算目标、如何有效应对潜在的风险和变更, 以及如何运用技术手段提升预算控制的精度等问题进行深入研究成为建筑工程管理领域的重要研究课题之一。

## 1 建筑工程施工过程中的造价预算控制重点目标

### 1.1 成本精确控制

成本精确控制是造价预算的重点目标之一。其中涉及对各项费用的详细估算、精细管理和实时监控, 其意义在于建筑工程企业可以最大程度地降低项目成本、提高经济效益<sup>[2]</sup>。成本精确控制的实施不仅可以提高预算的可控性, 还可以确保项目的施工质量, 防止因成本削减而导致的施工质量问题。对建筑工程施工企业而言, 基于准确的成本估算而建立的成本管理体系和实时监控与反馈机制, 以及由此延伸出去的成

本调整机制, 是实现成本精确控制的关键手段。通过这些手段, 企业可以更好地应对市场竞争, 提升竞争力, 确保项目按计划完成且在可控的成本范围内。

### 1.2 优化资源利用

优化资源利用是造价预算控制的关键目标。建筑工程项目的资源包括人力、物力、时间等各种要素, 合理而高效地利用这些资源可以有效降低项目成本, 提高施工效率, 从而实现更好的造价控制<sup>[3]</sup>。在优化资源利用方面, 首先需要进行全面的资源分析和规划。这包括对项目所需人力资源、材料和设备的准确评估, 确保项目在各个阶段都有足够的支持。通过科学的资源规划, 可以避免资源的浪费和过度使用, 从而提高资源利用的效率。其次, 建筑工程企业需要采用先进的管理技术和信息系统, 实现对资源利用的精细化管理。通过实时监控各项资源的使用情况, 企业可以及时发现和解决潜在的问题, 确保资源得到最优化的配置。信息系统的运用还可以帮助企业更好地协调各个部门之间的工作, 提高整体协同效率。此外, 建筑工程管理团队需要注重培养员工的技能和意识, 使其在工作中更加注重资源的有效利用。通过培训和教育, 员工可以更好地理解资源利用的重要性, 并在实际操作中更加注重节约和高效利用。

### 1.3 风险及时可控

造价风险可能包括但不限于市场波动、材料价格波动、自然灾害、技术变革等多方面因素, 对项目造价和进度都可能会产生重大影响<sup>[4]</sup>。因此, 建筑工程施工企业需要建立健全的风险管理体系, 以便在项目

进行的各个阶段能够及时应对各类风险挑战。首先，企业需要在项目前期进行全面的造价风险评估，包括但不限于成本风险、进度风险、技术风险等。通过认真分析潜在的风险因素，企业可以在项目计划和预算中合理考虑，为后续的施工阶段做好充分准备。其次，建筑工程企业需要建立起灵活的造价风险应对机制，包括建立紧密的监测和反馈系统，确保项目团队能够及时获知潜在风险的动态变化。同时，要制定明确的风险应对策略，以便在风险发生时能够迅速采取有效的措施，最大程度地减小不利影响。此外，在造价风险管理中，可以借助一些先进的信息技术，比如通过数据分析和模拟预测，企业可以更准确地评估造价风险的可能性和影响程度，为财务决策提供科学依据。同时，信息系统也能够提高团队之间的造价调整沟通效率，使得造价风险应对更加协同和有序。

#### 1.4 合同精准执行

合同不仅仅是建筑工程各方之间的法律约束，更是确保施工项目现金流稳定和成本控制的重要工具<sup>[5]</sup>。首先，合同中详细规定了工程的费用、支付方式、变更管理等方面的条款。合同的精准执行可以提供成本核算的准确依据，确保各项费用的合理支出，有助于实现项目成本的有效控制。而建筑工程中常见的因素之一是项目变更，可能会对项目造价成本产生重大影响。合同精准执行要求对变更请求进行准确评估，并在合同中规定变更的程序和费用调整机制，确保变更不会导致建筑施工单位不必要的成本增加。同时，合同中约定的支付条件与工程进度密切相关。通过精准执行合同，可以确保工程进度符合计划，支付与实际工程进展相匹配，从而保持造价预算的有效控制。合同精准执行在建筑工程施工过程中不仅是一种合作的基础，更是造价预算控制的关键手段，有助于帮助项目在经济效益和成本控制方面取得良好的效果。

## 2 建筑工程施工过程中的造价预算控制难点

### 2.1 基础工程阶段

在建筑工程的基础工程阶段，造价预算控制经常会面临各种不确定性难题。首先，地质条件的复杂性会给土建施工带来巨大的不确定性。地下水位的波动、土壤的稳定性变化以及地质结构的多样性都可能增加施工难度和预算挑战。工程团队不得不在施工初期投入更多的资源进行勘察和分析，以期在后续阶段更好地应对地质方面的变数。其次，基础工程的施工安全和质量标准关乎后期建筑的整体结构安全，在确保工程质量的同时，需要投入大量的人力和物力资源，比如在应对复杂地质结构时需要增加现场监理和质量控制设备等，在一定程度上也会加重造价预算的负担。

而一旦发生安全和质量问题，则可能导致工程陷入停滞，进一步拉长工程周期，对整体预算造成严重冲击。此外，基础工程阶段的设计变更和调整在现实情况中也是比较常见的，主要是因为前期地质勘察结果与初步设计不符，或是因为施工中发现了未预料到的问题，这些因素共同导致工程方案的调整，而工程变更不仅会引起额外的设计费用，更可能会使原有的施工计划和材料采购方案变得无效，进而对整个造价预算产生深远的影响。

### 2.2 主体结构施工阶段

在建筑工程的主体结构施工阶段，造价预算控制同样面临一系列显著的难点和挑战。首先，主体结构的建造通常涉及大型机械设备和高技术水平的施工人员，而这些设备及人才一般都是采用租借方式，一旦市场紧俏，势必会增加人力成本和技术投入。不仅如此，如果项目所需的专业技能缺乏，或者机械设备配置不合理，可能会导致施工效率低下，进而直接影响工程进度和造价控制。其次，主体结构的施工中也常常伴随着设计的变更和调整。这种不确定性的设计变更不仅会引发额外的设计费用，也同样可能导致原有的施工计划和材料采购方案变得无效。同时，设计变更可能需要额外的劳动力和时间，这会进一步增加施工成本，使得造价预算控制变得更加棘手。此外，主体结构施工阶段的工程返工和调整，如施工材料质量不达标、工程设计方案调整等，也都可能引起不可避免的返工。这不仅会增加人工和材料的浪费，还会使得原有的施工计划无法顺利执行，直接冲击造价预算的有效控制。

### 2.3 设施设备安装阶段

在建筑工程的设施设备安装阶段，造价预算控制同样面临着一系列复杂而重要的挑战。首先，在设备的选型和采购中，工程团队必须权衡技术、质量和价格等多个因素，确保选择的设备符合项目的需求并在预算范围内。然而，市场变化、供应链问题以及产品技术更新等因素可能会导致初定的设备价格出现短期波动，从而给造价预算控制带来不确定性，甚至可能原定的设施设备停产了，需要更换全新的设施设备，中间会产生较大的差价问题。此外，设备的特殊性质和复杂性可能会导致安装难度产生不确定性，需要更多的人力和时间，从而增加了预算的不确定性。其次，设施设备的安装需要与其他施工环节协调一致。由于设备安装通常涉及多个专业领域，如电气、机械、管道等，各专业工程的交叉配合是确保设备正常运行的关键。然而，各个部门的协调不善可能会导致施工进度出现延误问题，影响整体工程的进度，同时也带来额外的成本。因此，设施设备安装阶段的造价预算控

制需要高效的项目管理和协调能力,确保各专业工程的顺利推进。

#### 2.4 室内装修及设备调试阶段

在建筑工程的室内装修及设备调试阶段,造价预算控制也同样面对着一系列难点和挑战。首先,室内装修阶段涉及众多细节和特殊要求,例如装饰材料的选择、施工工艺的调整以及室内设计的变更等,这些因素会直接影响施工成本。高品质的室内装修往往需要使用优质、环保、高科技材料,雇佣手艺精炼的工匠,这些材料和人员在市场紧俏的时候,都会出现一定程度的涨价现象,而装修过程中可能出现的设计变更、返工、调整等特殊情况,都可能导致原有的施工计划和材料采购方案需要重新调整,人工成本也需要叠加,进而对造价预算产生较大影响。其次,设施设备的调试和运行阶段也是一个潜在的造价预算挑战。设备的调试通常需要专业技术人员的参与,有可能需要从外部临时聘请专业调试人员,而由于设备的复杂性,调试时间可能无法准确化,这自然就会影响造价预算的有效控制。

### 3 建筑工程施工过程中的造价预算控制优化策略

#### 3.1 细化成本估算,做好实时监控

为了优化建筑工程施工过程中的造价预算控制,首要策略是制定详细的成本估算计划。此计划需涵盖各项费用的仔细估算,特别关注市场波动和不确定性因素,以确保在复杂多变的市场环境中,预算计划更具实际可行性。同时,需要建立实时监控系统,通过信息技术和数据分析,能够实时追踪各项费用的实际支出情况,为项目管理团队提供及时获取数据、分析趋势的能力,使其能够快速做出反应并采取必要的调整措施。

#### 3.2 科学资源规划,高效循环利用

为了优化建筑工程施工过程中的造价预算控制,需要做好科学资源规划和高效循环利用管理。首先,进行全面的资源分析和规划是确保项目成功实施的基础。这需要对项目所需人力、物力、时间等各项资源进行准确评估,保障在各个阶段都有足够的支持。同时,可以采用先进的管理技术和信息系统实时监控各项资源的使用情况,及时发现并解决潜在问题,确保资源得到最优化的配置。此外,培养员工的技能和意识也是确保资源高效利用的关键因素。通过培训和教育,员工能够更好地理解资源利用的重要性,并在实际操作中更加注重资源节约和高效循环利用管理,从而提高整体协同效率,使得项目内各个部门可以更好地地协调工作,提高整体项目的执行效能。

#### 3.3 建立健全的造价风险管理体系

为了有效控制建筑工程施工过程中的造价预算,需要建立健全的造价风险管理体系。首先,项目团队需要在项目前期进行全面的造价风险评估,综合考虑成本风险、进度风险、技术风险等多方面因素,以便为后续施工阶段做好充分准备。其次,项目团队需要建立灵活的造价风险应对机制,包括建立监测和反馈系统,确保项目团队能够及时获知潜在风险的动态变化,在风险发生时能够迅速采取有效的措施,最大程度地减小不利影响。最后,为提高团队之间的造价调整沟通效率,需要强化沟通渠道、简化沟通流程,确保信息传递迅速而准确。通过协同和有序的沟通,团队才可以更好地应对风险,实现更有效的造价预算控制。

#### 3.4 精准执行合同造价成本控制条款

为了实现造价预算的有效控制,同样需要精准执行合同造价成本控制条款。首先,需要确保合同中详细规定了工程的费用、支付方式、变更管理等方面的条款。其次,对合同中的变更请求进行准确评估,要求对变更请求进行全面审查,确保评估的准确性,并在合同中明确定义变更的程序和费用调整机制。通过这样的措施,可以有效避免不必要的成本增加,保持项目的经济效益。最后,通过精准执行合同,确保工程进度符合计划,使阶段性支付与实际工程进展相匹配,从而维护预算的有效控制。

### 4 结语

在建筑工程施工过程中,造价预算控制是确保项目成功实施的至关重要的管理手段。面对复杂多变的市场环境和激烈竞争的压力,对造价预算控制的关键难点和重点进行深入研究显得尤为迫切。通过成本估算和实时监控、科学的资源规划、健全的造价风险管理以及精准执行合同条款,建筑施工项目可以在施工过程中更好地控制企业的造价预算,提高经济效益,促进建筑行业的成本优化与可持续发展。

### 参考文献:

- [1] 赵振杰.住宅建筑工程造价超预算的原因及其控制措施探析[J].居舍,2024(01):173-176.
- [2] 王萌.住宅建筑工程造价预算控制要点及其对策分析[J].居舍,2024(01):177-180.
- [3] 阙彩华.建筑工程造价的动态管理与成本优化控制探讨[J].中华建设,2024(01):64-66.
- [4] 郭丽娟.建筑工程造价成本管理的因素及优化策略[J].江苏建材,2023(06):147-149.
- [5] 解晓薇.建筑工程造价影响因素及其控制对策分析[J].工程建设与设计,2023(24):220-222.