

# 精细化施工管理在人工成本控制中的应用效果评估

丁 彧<sup>1</sup>, 倪寿甫<sup>2</sup>

(1. 青岛鲁商蓝岸地产有限公司, 山东 青岛 266000;  
2. 青岛高园建设咨询管理有限公司, 山东 青岛 266000)

**摘要** 本文深入探讨了精细化施工管理在人工成本控制中的应用效果。首先, 强调了精细化施工管理在人工成本控制中的重要性, 并概述了精细化施工管理的核心理念和方法。其次, 分析了人工成本控制的重要性及其面临的难点。在此基础上, 详细阐述了精细化施工管理在劳动力计划、技能培训、工时管理和激励机制等方面的具体应用。最后, 提出了评估精细化施工管理在人工成本控制中应用效果的方法, 包括设定评估指标体系、选择评估方法以及确定数据来源和收集方式。通过实施精细化施工管理, 以期可以为有效提升人工成本控制水平提供借鉴, 为企业创造更多的经济效益。

**关键词** 精细化施工管理; 人工成本控制; 劳动力计划; 技能培训

中图分类号: TU723

文献标志码: A

文章编号: 2097-3365(2024)07-0064-03

在现代施工管理中, 人工成本控制是企业提升经济效益、增强竞争力的关键环节。精细化施工管理作为一种先进的管理理念和方法, 其在人工成本控制中的应用受到了广泛关注。

## 1 精细化施工管理概述

精细化施工管理是一种新型的工程项目管理方式, 它以精细化、系统化为导向, 力求在工程项目的各个环节中实现高效、精确的管理。这种管理方式的出现, 是对传统粗放式施工管理的一种改进和升级, 旨在通过更加细致、全面的管理手段, 提高工程项目的整体效率和质量<sup>[2]</sup>。精细化施工管理的核心在于“精细”二字。它要求管理者对工程项目的每一个环节进行深入的研究和分析, 从而制定出更加详细、科学的施工计划和管理策略<sup>[3]</sup>。这种管理方式注重数据的收集和分析, 以便更加准确地掌握工程项目的实际情况, 及时发现问题并进行调整。在精细化施工管理中, 管理者需要制定详细的施工进度计划、资源计划、质量计划和安全计划等, 明确各个环节的具体工作内容和时间节点。同时, 借助信息化系统, 如施工管理软件、BIM技术等工具, 对施工过程进行数据采集、分析和管理的, 以提高施工管理的科学性和精细化程度。此外, 精细化施工管理还强调团队合作和跨部门、跨岗位的沟通机制。通过建立有效的沟通渠道, 加强各方之间的协调与配合, 共同推动项目的顺利进行。这种管理方式能够极大地提升施工管理的整体效果, 确保工程

项目的质量和进度得到有效控制。

## 2 人工成本控制的重要性及难点

人工成本控制是工程项目管理中至关重要的环节, 它对于项目总成本有着直接且深远的影响。由于人工成本通常占据项目总支出的较大比例, 因此, 有效地控制这一部分成本能够显著降低项目的整体成本, 进而提升企业的利润空间<sup>[4]</sup>。更进一步地说, 当企业能够精准地把握人工成本时, 就能更好地进行资金规划, 确保资源的合理分配和利用, 这对于提升项目的运作效率和企业的长期盈利能力具有关键作用。然而, 在传统施工管理方法的实践中, 我们不难发现其在人工成本控制上存在明显的短板。传统方法往往缺乏对数据的深入挖掘和分析, 导致对人工成本需求的预测不够精准, 难以界定合理的成本范围。同时, 这些方法在人力资源的配置上也显得力不从心, 往往无法实现最优匹配, 从而造成人力资源的闲置或低效使用。再者, 传统方法对于工人的技能提升和工作效率的提高关注不足, 这在一定程度上限制了人工成本优化的可能。最后, 由于缺乏科学有效的激励机制以及实时的监控手段, 工人的工作热情难以被充分调动, 成本控制中的问题也无法得到及时的识别和处理。正是基于上述的传统方法的种种不足, 精细化施工管理在人工成本控制中的重要性得以凸显。精细化施工管理以数据为驱动, 通过精确的分析为决策提供依据, 使得劳动力计划的制定更加科学合理。此外, 它重视工人的技能

培训和效率提升,力求通过提高个体的工作效能来降低整体的人工成本。同时,精细化施工管理还注重激励机制的设计和实施,以此激发工人的工作积极性,提高他们的工作效率。再加上实时的监控和反馈机制,使得管理团队能够迅速响应成本控制中的问题,确保项目能够按照既定的成本预算顺利进行。因此,可以说精细化施工管理在人工成本控制中发挥着不可或缺的作用。

### 3 精细化施工管理在人工成本控制中的重要性

精细化施工管理在人工成本控制中的重要性不言而喻。通过实施精细化施工管理,可以显著提高人力资源的使用效率<sup>[1]</sup>。它能够更合理地分配工作任务,确保在项目各阶段都有适当数量和专业技能的劳动力投入,从而避免了人力资源的浪费或不足。这种管理方式精细地匹配了工作需求和工人技能,进而提升了工作效率,有效地控制了人工成本。此外,精细化施工管理还强调技能培训,能够大幅减少因操作不当造成的返工和错误,提高了整体工作质量,同时也避免了因返工而产生的额外成本。实时监控和调整项目进度是精细化施工管理的另一大特点,它使得管理团队能够迅速响应并解决问题,确保项目按计划推进,避免因延误而产生的成本上升。不仅如此,通过设计合理的激励机制,精细化施工管理还能有效激发工人的工作积极性和创造性,进一步提升工作效率,从而在单位工作量上降低人工成本。最终,这些措施不仅有助于控制人工成本,还能从整体上提升项目管理的效益,使项目在质量得到保证的同时,也能在经济效益和市场竞争方面取得显著提升。因此,精细化施工管理在现代工程项目管理中占据了举足轻重的地位。

## 4 精细化施工管理在人工成本控制中的具体应用

### 4.1 精细化劳动力计划

精细化劳动力计划是精细化施工管理在人工成本控制中的核心应用之一。这一计划强调对项目各阶段工作量的精确预测,确保项目资源的合理分配。管理团队会深入分析项目的特点、难点以及工期要求,以此为基础,制定出详尽的劳动力需求计划。这样做的主要目的是避免因人力资源配置不当而带来的成本浪费或项目进度延误。具体来说,通过精细化劳动力计划,管理团队能够预测出项目各个阶段所需的劳动力数量、技能和工种,从而进行精准的人力资源调配。这不仅可以避免因人力资源过剩而造成的闲置和浪费,也可以预防因人力不足而导致的项目进度受阻。通过这种方式,每个工人都能被分配到最适合自己的岗位上,发挥其最大的工作效能,进而实现人工成本的有效降低。

### 4.2 技能培训与效率提升

技能培训与效率提升是精细化施工管理中的另一

项关键应用。为了提升工人的技能水平和工作效率,管理团队会定期组织专业技能培训、安全操作培训,以及新工艺、新技术的学习。这些培训活动旨在确保工人能够熟练掌握所需的施工技能,提高工作效率,并减少施工过程中的安全事故。通过技能培训,工人的技术水平得到提升,能够更好地理解施工图纸和规范要求,从而减少返工和修改的次数。这不仅提高了整体工作效率,还降低了因返工而产生的人工成本。同时,安全操作培训也增强了工人的安全意识,减少了事故发生的可能性,进一步控制了因安全事故导致的人工成本增加。

### 4.3 精准工时管理

精准工时管理是精细化施工管理中的重要环节<sup>[5]</sup>。它借助现代化管理工具,如项目管理软件和工时追踪系统,来实时监控和记录工人的工作时间和工作效率。这种管理方式使管理团队能够精确地掌握每个工人的工时情况,及时发现工时分配中的不均衡或浪费问题,并采取相应的调整措施。通过精准工时管理,管理团队可以确保工作效率的最大化,避免工时的浪费。这有助于项目按时按质完成,从而有效控制人工成本。同时,精准工时管理提供的数据还可以作为项目预算和进度安排的重要依据,帮助管理团队做出更明智的决策。

### 4.4 激励机制设计

激励机制设计是精细化施工管理中的一项重要策略,旨在通过设计合理的奖励和惩罚机制来激发工人的工作积极性和创造力。这种机制可以包括设立绩效奖金、优秀员工评选等措施来奖励在工作中表现突出的工人。同时,对于工作效率低下或工作质量不达标的工人,也可以采取相应的惩罚措施。通过激励机制的设计和实施,工人会更加努力地工作以提高工作效率和质量。这种积极的工作态度和行为有助于降低单位工作量的人工成本,因为工作效率的提升意味着在相同的时间内可以完成更多的工作。同时,激励机制还可以增强工人的归属感和满意度,从而提高整个施工团队的稳定性和凝聚力。

## 5 精细化施工管理在人工成本控制中的应用效果评估方法

### 5.1 设定评估指标体系

在评估精细化施工管理在人工成本控制中的应用效果时,我们需要综合考虑多个维度。首先是成本降低率,这个指标能够直接反映精细化施工管理在降低人工成本方面的实际效果。通过比较实施精细化施工管理前后的成本数据,我们可以计算出成本降低的具

体百分比,从而直观地看到管理优化带来的经济效益。其次,效率提升率也是一个重要的评估指标。通过对比实施精细化施工管理前后工人的工作效率,例如单位时间内完成的工作量,我们可以了解到新管理方法对工作效率的积极影响。这个指标有助于我们全面评估精细化施工管理的综合效果,而不仅仅是局限于成本方面。此外,质量改善率同样不可忽视。精细化施工管理不仅关注成本和效率,更注重工作质量的提升。因此,我们需要通过对比实施前后的工程质量或产品合格率来评估质量的改善情况。这个指标有助于我们了解精细化施工管理是否能够在保证成本降低和效率提升的同时,也维持或提高工作质量。最后,员工满意度也是一个重要的软指标。员工的满意度直接关系到他们的工作积极性和团队的稳定性。通过调查员工对工作环境、工作流程、激励机制等方面的满意程度,我们可以更好地了解精细化施工管理对员工态度和工作积极性的影响。这种评估不仅有助于我们发现问题并进行改进,还能进一步提升员工的工作效率和团队的凝聚力。

### 5.2 选择适当的评估方法

在选择评估精细化施工管理效果的方法时,我们可以考虑以下几种主要途径。首先是对比分析法,这种方法的核心是通过比较实施精细化施工管理前后的各项数据,如成本、效率和质量等关键指标,来直观地观察管理效果的改善情况。这种方法实施起来相对简单直接,但关键在于确保所对比的数据是准确且可靠的,这样才能得出有效的结论。其次,问卷调查法也是一个重要的评估手段,特别是针对员工满意度等难以量化但却至关重要的软性指标。通过精心设计的问卷,我们可以收集到员工对于工作环境、工作流程以及激励机制等方面的真实反馈。问卷的设计必须科学合理,既要能全面反映员工的真实想法和感受,又要便于员工理解和填写。最后,专家评估法则是一种更为专业和深入的评估方式。我们可以邀请行业内的专家或咨询顾问,让他们基于自己的专业知识和丰富经验对精细化施工管理的效果进行客观评价。这些专家不仅能从更宏观、更专业的角度提供有价值的意见和建议,还能帮助我们发现并解决可能存在的问题,从而进一步提升管理效果。

### 5.3 确定数据来源和收集方式

在确定精细化施工管理效果的评估数据来源和收集方式时,我们需要从多个渠道获取相关信息。首先,财务数据是评估成本降低率等财务指标的关键来源,这些数据主要从企业的财务报表和成本核算系统中提取。为了保证评估的准确性,我们必须确保这些财务

数据的真实性和准确性,避免任何形式的造假或误差。其次,工作记录和质检报告等文档也是我们获取数据的重要途径。这些记录中包含了关于工人工作效率和产品质量的详细信息,通过对这些数据的分析,我们可以计算出效率提升率和质量改善率,从而了解精细化施工管理在这些方面的实际效果。为了确保数据的客观性,这些记录和报告应该尽可能详细,并且能够真实反映工人的工作情况和产品的质量水平。最后,员工满意度的数据则主要通过问卷调查和员工访谈来收集。这些反馈意见对于我们了解员工对精细化施工管理的接受程度和实际效果至关重要。在进行问卷调查和员工访谈时,我们必须注意保护员工的隐私,确保他们能够自由地表达自己的想法和感受,从而保证反馈的真实性。通过这些方式,我们可以更全面地了解精细化施工管理在员工层面的影响,为进一步的改进提供有力的依据。

## 6 结束语

通过对精细化施工管理在人工成本控制中的应用效果进行深入分析,可以得出以下结论。首先,精细化施工管理在人工成本控制中发挥着举足轻重的作用,其通过劳动力计划的精细化、技能培训与效率提升、精准工时管理以及激励机制设计等多个方面的应用,有效地提升了人工成本控制水平。其次,实施精细化施工管理可以显著提高劳动效率,减少不必要的人工成本浪费,为企业创造更大的经济效益。此外,精细化施工管理还有助于提升员工的工作积极性和满意度,进一步促进企业的稳定发展。最后,通过设定评估指标体系、选择适当的评估方法以及确定数据来源和收集方式,可以全面评估精细化施工管理在人工成本控制中的应用效果,为企业持续改进和优化管理提供有力支持。因此,企业应积极推广和应用精细化施工管理,以更好地控制人工成本,提升竞争力,实现可持续发展。

### 参考文献:

- [1] 段立娇. 精细化管理在施工成本控制中的应用与研究[J]. 信息周刊, 2020(04):1.
- [2] 石蓉. 精细化管理在建筑施工成本控制中的应用[J]. 品牌研究, 2022(25):130-133.
- [3] 胡伟, 刘毓. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用分析[J]. 中文科技期刊数据库(引文版)工程技术, 2022(07):5-8.
- [4] 李延超, 姜安民, 董彦辰, 等. 基于BIM 5D的建设项目施工成本管理研究[J]. 中国储运, 2024(07):94-95.
- [5] 高磊. 精细化管理在公路工程施工管理中的应用探究[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2024(14):37-39.