基于工程变更管控的造价咨询 过程质量控制要点探讨

黄少琼

(深圳市机场(集团)有限公司, 广东 深圳 518000)

摘要 在工程项目实施过程中, 工程变更管控作为其中至关重要的工作之一, 它对项目的投资、进度、质量都有很大影响, 有时还会引起各参建方的相互要求, 从而产生争议, 造成项目无法正常开展。对造价咨询过程质量进行控制可保证项目成本的准确性以及可控性, 对提升项目管理效率以及效益具有重要的作用, 还有助于保证工程的质量以及安全性。基于此, 本文从工程变更的概念分类以及对造价咨询过程高质量要求的挑战出发, 基于工程变更管控探讨造价咨询过程质量控制的意義以及相关策略, 以期能为相关人员提供有益参考。

关键词 工程变更管控; 造价咨询过程; 质量控制

中图分类号: TU723

文献标志码: A

文章编号: 2097-3365(2024)10-0073-03

鉴于建筑工程的单一性和复杂性, 加之各种主观和客观的原因, 使得在施工中很难避免发生工程变更, 因此, 做好对工程变更的控制和管理, 对于达到整个工程的整体目的非常关键, 委托信誉好、业绩好、经验丰富的造价咨询单位, 并对造价咨询过程进行质量控制, 特别是在涉及工程变更管控过程时, 积极把造价咨询成果质量变得尤为重要, 所以相关人员就需要对此加以关注, 从而在施工图设计阶段、施工准备阶段、施工阶段以及结算阶段积极采取有效策略, 加强造价咨询过程的质量控制工作, 确保整个工程的顺利开展, 对工程的风险进行有效控制, 提升项目的成功率。

1 工程变更的概念分类以及对造价咨询工作高质量要求的挑战

工程变更是在项目进行期间, 因各种因素引起的项目设计、建设和运行等方面的变动。工程变更包括调整设计方案、调整施工方法、替换材料、设备等。在工程执行期间, 若发生工程变更, 就会导致原来的费用预算和规划发生变化, 因此, 造价咨询过程就要对修改后的设计方案、材料、设备等方面的影响进行再次评估, 以便对项目的预算进行适时调整, 保证项目的正常开展。如何快速准确地评估工程变更对项目造价的影响, 是保证工程顺利进行的重要环节。同时, 工程变更也给造价咨询工作带来了新的挑战, 在遇到工程变更问题时, 不仅要对其更改的内容进行快速、精确的解析, 而且要对其造成的影响进行评估, 并给出

相应的对策, 以保证变更后的施工质量与费用的控制, 这样才能保证工程的安全顺利进行。

2 基于工程变更管控的造价咨询过程质量控制的意義

2.1 确保项目成本的准确性和可控性

建筑施工中不可避免地会发生设计和材料等方面的变更, 这会对工程造价造成很大的影响, 造价咨询作为建设项目的关键步骤, 可以通过对工程造价的综合评估, 向业主提出合理的造价意见, 以保证工程造价处于一个合理水平。在工程变更中, 造价咨询起着非常关键的作用, 因为其可以保证工程费用的准确、可控, 而且可以为工程的成功实施提供强有力的支撑。在工程变更中, 保证工程造价的准确性是一项重要工作。因此, 必须对工程中的各种变化给予充分认识和评估, 精确地估算各种变化对工程成本的作用, 以便于业主做出合理的投资决策。若不能对工程造价进行有效的评估与控制, 就会造成造价偏离, 导致工程造价超出计划范围, 从而使施工进度受到一定的限制。造价咨询过程质量控制还可以保证工程造价的可控性, 通过对工程造价的细致分析与预测, 为工程造价咨询提供了科学的决策依据与管理手段, 保证工程的全周期造价可控。比如在施工过程中, 造价咨询能对施工过程中发生的变化进行分析, 并对其进行合理的估算, 能对整个工程的总体费用进行合理控制, 防止由于工程变更造成的费用增加, 可有效保证该项目的顺利进行和可持续发展。

2.2 协助提升项目管理的效率和效益

在建筑施工过程中，工程变更属于经常发生和无法避免的情况，施工中由于客户需求、设计方案和施工过程中出现的一些难以预料的问题，都会引起工程变更。所以，如何对项目更改实施控制就成为一个非常关键的问题。工程造价咨询起着举足轻重的作用，通过造价咨询，能及时、全面地对工程变更进行分析与评估，为管理人员了解变更对项目成本、进度和质量的影响提供重要的基础数据支撑。在项目执行阶段，掌握工程变更的影响，有助于企业进行有效的资源分配，对工作方案进行合理规划，防止由于更改导致的费用增加、进度延迟等问题，可提高企业的经营效率与收益。针对工程变更，做好其规范化管理以及控制，有助于项目小组形成高效的信息交流与决策过程。当遇到工程变更时，双方经常会出现意见分歧和信息不畅通，很有可能导致沟通不畅和决策不清晰等问题。在此基础上，结合工程造价咨询专家的意见与建议，帮助项目组制订出一套较为科学的变更管理计划，对各个方面的职责与权力进行清晰界定，加强相关方面的交流与合作，从而能提高工程的管理效率与收益。通过对工程变更的成本、质量、安全等多个环节的全程监测与评估，能及时地发现并消除可能出现的问题，保证施工的质量与安全。在工程变更中，由于材料的更换和施工方法的调整，常常会给项目的施工带来很大的风险。通过造价咨询，进行专业化的监测与评估，使其能够及时地找到存在的问题并提出相应的对策，从而保证整个工程的质量与安全，还能提高整个工程的管理水平与效益。例如，在实际工作中，建筑项目在设计阶段存在结构设计缺陷，需要进行工程变更修正，假如缺乏严格的变更管控机制，将会导致设计团队频繁进行设计方案修改，致使施工团队反复调整施工工序，这将会对项目管理效率以及收益造成极大影响，通过严格的工程变更管控策略，可及时对项目造价以及进度的影响进行评估，从而做出明智决策，这会提高管理效率以及收益。

2.3 协助保障工程质量和安全性

施工的质量与安全是施工过程中需要特别注意的问题，造价咨询是控制项目施工变更的关键环节。在项目施工阶段，对造价进行质量管理可对项目费用进行控制、保证费用的合理性。通过对项目的整体成本进行综合分析评估，能对可能存在的费用风险与变更要求进行识别，防止日后由于费用超出预算造成的

施工质量损失或出现安全隐患。通过对造价咨询工作进行全面的质量控制，可对建设项目进行合理的预算管理，保证施工人员能在预算要求下严格按照相关标准进行原材料以及设备的选择，这对确保工程质量以及安全性具有重要作用，避免因偷工减料影响工程质量以及安全性。在建设项目管理中，对建设项目进行质量管理具有重要意义，在施工过程中，必须保证工程变更能满足相应的规范与需求。在此基础上，通过一套完整的质量监控体系，对施工变更的合规性进行监控与管理，防止违章作业或不适当更改现象的发生，可保证建设项目的合法性与规范性，有助于提高建设的质量与安全。在施工过程中，如何对施工过程中的费用进行合理估算与控制，是保证施工进度的重要一环。通过构建一套科学、合理的造价咨询流程，可以有效地减少施工中的费用与风险，提升施工的效率与灵活性，让建设项目更好地适应多变的环境与挑战，从而可保证施工质量与安全^[1]。

3 基于工程变更管控的造价咨询过程质量控制策略

在工程建设中，建设项目需分阶段进行，因此项目的工程变更也会分阶段发生，为此，基于工程变更管控的造价咨询过程质量控制策略也需要从不同阶段采取不同的管理策略，从而贯穿项目的全过程。

3.1 设计阶段策略

项目设计阶段是工程变更控制的主要阶段，设计变更在工程变更中所占比例最高，做好设计阶段的控制工作可以从源头上减少工程变更的发生。对设计方案进行的可行性评估予以强化，首先要保证项目的合理、可行，这样才能最大限度地减少后续项目的更改。在设计过程中要强化对工程设计的专业性评估，以保证其满足工程需要及预算。必须强化与规划的交流和配合。在项目的实施过程中，各项目之间的交流与配合显得尤为重要。通过与需求方之间的及时交流，可以防止项目中出现的一些问题，从而减少后续项目的更改。要注意对项目进行风险管理。在项目的设计过程中，要对项目的各种风险进行评估与处理，以便能够及时地识别出项目中存在的各种隐患，并采取相应的对策，从而降低项目的后续变化和成本的增长。造价咨询人员需要与设计团队进行紧密合作，通过与设计师充分沟通，从而及时发现造价风险，并且提出相应的合理建议，避免后期设计变更带来的额外成本，并且需要对项目造价措施进行监控，及时反馈设计变更对造价的影响，通过建立成本管控机制，随时进行

设计方案调整,确保项目能够在预算范围内完成,还需要通过严格的质量控制流程,保证所有方案的准确性以及可持续性,从而避免不必要的变更以及额外成本^[2]。

3.2 建设准备阶段策略

施工前期工作主要是工程投标和签订合同。在这个过程中,工程量清单和招标控制价的制定是整个项目建设过程中最关键的环节,也是整个项目建设过程中最关键的一环。在工程量清单中,若出现遗漏或错项,施工企业就要负一定的法律责任,工程变更是无法避免。在工程造价中,对工程特性的表述不够清晰,将会对投标结果的公正性和精确性产生不利影响。因此,建设单位必须对其进行全面、准确、完整的评估,以确保施工过程质量。要根据有关的国家有关的法律法规和规范,对施工企业的投标文件的格式和规定,给出一些有建设性的意见,以保证投标的科学性、合理性、准确性和完整性,包含相关的技术要求和材料质量的建议,并且根据工程的具体状况,对合同中约定的各方的责任,尤其是涉及工程变更、调整价款及索赔的条款要加以审核和提出意见,以免在以后的建设过程中出现工程变更时没有相应的法律依据,从而避免索赔和争吵。

造价咨询团队需对以上施工前各项准备工作以及出现的问题进行详细记载与汇总,并将其反馈给建设部门,以促进问题尽快得到解决落实,减少后续工程变更的风险,确保后续工程变更的可控,以保证资金的高效使用,实现资源的合理配置^[3]。

3.3 施工阶段策略

通过设计阶段及建设准备阶段的控制措施,可以最大限度地预防和减少工程变更的发生,但是在施工阶段由于各种不确定因素的影响,难免还会发生工程变更。因此,在施工阶段,必须有健全的变更制度,规范工程变更审批流程,项目管理部门要对项目变更进行全程跟踪,确保工程变更落到实处,保证工程质量安全。造价咨询小组要熟悉制度及流程,配合项目管理部门对变更进行全过程跟踪,对这些变化的成本进行评估,并与有关各方进行交流和谈判,以保证项目的变更成本在一个合理的范围内得到控制。另外,应加大与项目部门的配合,造价咨询组要与建设方紧密地进行交流与配合,对施工质量进行监控,保证项目的施工符合设计要求和规范,对施工过程中出现的问题及时反馈专业意见。此外,也要注意对工程建设的全过程进行跟踪、整理。在项目施工过程中,应注

重对项目施工过程中的各种资料进行综合处理与存储。收集和统计工程变更的原因、发布时间、内容和费用变化等信息,并在此基础上创建项目变更本,提升工程变更管控效能,为以后的项目验收、结算等工作奠定基础。通过上述方法的应用,既可提高整个建设项目的总体质量,又能为造价咨询过程质量控制提供强有力的支撑,能促进建设项目的可持续发展^[4]。

3.4 结算阶段策略

在结算阶段,应要求造价咨询公司要有清晰的工作流程与职责划分,保证员工对自己的责任有明确认识,审核资料真实性及完整性,防止工作中的差错和疏漏。在结算过程中,要注重对风险的辨识与处理。工程变更管控中会出现诸如数据差错、计量及计价纠纷等多种风险,应注意总结借鉴历史数据及历史案例,利用政府相关造价部门的权威答复,以对结算过程进行约束与规范,保证其合法、合理。与此同时,要注重对工作人员业务能力的提高,不断提高工作人员的业务素质和服务水准,有效保证工作质量。强化与建设单位的交流与配合,提升工作效率与品质。只有构建科学的质量控制策略,才能为造价咨询过程质量控制提供支撑,保证项目的顺利进行^[5]。

4 结束语

近年来,在我国建筑工程中,随着建筑项目规模的逐渐扩大以及复杂程度的提升,工程变更已经成为建筑项目中的常见现象,工程变更会对项目的造价进度以及质量控制造成影响,所以就需要实现工程变更的有效管控,保证项目顺利进行。为此,相关人员需从设计、建设准备、施工以及结算等不同阶段出发,积极采取策略,加强造价咨询过程质量控制,这样才能进一步提升工程项目的管理水平以及服务质量,从而为项目的可持续发展奠定良好的基础。

参考文献:

- [1] 陈文.基于工程变更管控的造价咨询过程质量控制[J].江西建材,2023(12):371-372,375.
- [2] 李静波.工程造价咨询对工程造价控制的影响[J].建筑与预算,2023(12):25-27.
- [3] 郑惠虹.基于BIM云平台的全过程造价咨询总控模式探究[J].城市建设理论研究:电子版,2022(36):28-30.
- [4] 袁彩峰.建设工程全过程造价控制及合同管理分析[J].中国建筑装饰装修,2022(01):114-115.
- [5] 沈楠.工程变更对建筑工程造价的影响及标准化管控措施[J].大众标准化,2024(14):63-64,67.