

精细化管理在住宅建筑施工管理工作中的实践研究

刘 博

(德州市建筑业发展促进中心, 山东 德州 253000)

摘 要 从目前建筑行业的整体发展情况来看, 建筑企业为了实现利益最大化, 工程建设速度提升明显。由于一些企业不注重精细化管理, 导致施工质量管理等工作松懈, 承建的建筑工程的质量不符合相关标准规范要求, 造成建筑行业中的质量事故频发。为了推动建筑行业实现更快更好的发展, 本文对精细化管理在住宅建筑施工管理工作中的实践进行分析, 指出精细化管理不仅可以减少传统管理手段的局限性, 并且有利于减少建筑工程的隐患, 应加强精细化管理的推广应用。

关键词 精细化管理; 住宅建筑; 施工管理

中图分类号: TU71

文献标志码: A

DOI:10.3969/j.issn.2097-3365.2025.02.035

0 引言

随着社会经济的发展和科技的进步, 住宅建筑工程管理面临着日益复杂的挑战。传统的管理模式已经无法满足建筑工程管理的需求, 因此, 精细化管理的应用成为一种重要的管理方法。精细化管理通过提高管理规范化程度、加大人员培养力度和提高技术含量, 可以有效地提升建筑工程管理的效率和质量。本文探讨精细化管理在住宅建筑工程管理中的实践, 以期对建筑工程管理的改进提供参考。

1 精细化管理在住宅建筑施工中的作用和意义

精细化管理在住宅建筑施工中的重要性体现在多个方面。精细化管理可以通过合理规划施工流程, 优化资源配置, 提高施工质量等方式, 可以缩短工期, 降低成本, 从而提高整体施工效率。例如, 合理安排施工进度, 避免资源浪费和重复工作, 可以有效提高项目效益。

精细化管理可以提升施工质量, 严格控制施工过程中的各个环节, 确保施工质量符合相关标准和要求, 减少质量问题的发生。例如, 加强对施工现场的监督和检查, 及时发现并解决质量问题, 可以提升施工质量, 确保工程质量达标。

精细化管理还可以降低施工风险, 通过提前识别和解决可能出现的问题, 降低施工风险, 避免重大事故和损失的发生。例如, 建立完善的安全管理制度, 加强施工现场安全防范措施, 可以有效降低施工风险, 确保施工过程安全稳定。

精细化管理能提升管理水平。施工管理人员需要具备较高的管理水平和技能, 通过实施精细化管理, 可以提升管理人员的管理水平, 提高团队协作能力和执行力。例如, 加强施工管理人员的培训和学习, 提升他们的管理技能和专业知识, 可以提高管理水平, 确保施工项目顺利进行。

精细化管理会增强企业竞争力, 提高施工效率和质量, 降低成本和风险, 提升管理水平, 可以增强企业在市场竞争中的竞争力, 赢得更多的订单和客户信任。例如, 建立良好的企业形象和口碑, 提供优质的施工服务, 可以吸引更多客户, 提升企业竞争力, 实现可持续发展。

精细化管理在建筑施工中是至关重要的, 其对于提高施工效率、质量, 降低风险, 提升管理水平和增强企业竞争力都具有重要意义。建议施工企业在实践中注重精细化管理, 不断完善管理制度和流程, 提升管理水平和施工质量, 实现可持续发展^[1]。

2 住宅建筑工程施工管理现状及存在问题

2.1 施工安全隐患问题

住宅建筑工程项目大多处于露天环境, 极易受到多方面因素的影响出现问题, 影响工程质量。通常情况下, 导致安全事故发生的原因主要在施工准备阶段, 现场施工作业人员自身缺乏安全责任意识, 导致施工材料或机械设备出现随意堆放的问题, 给后续施工作业带来不便的同时容易引发安全问题。与此同时, 部分施工企业没有按照相关规范及标准, 在施工现场危

险系数较高的区域设置相应的安全标识,导致施工现场潜在的安全隐患不能在第一时间解决。长期缺乏安全监管工作及安全措施,不仅会对工程进度产生极为不利的影 响,还会影响工程质量,一旦发生安全事故,将导致巨大的经济损失,对建筑工程的稳定发展极为不利。

2.2 住宅建筑工程质量问题

当前阶段,面对日益激烈的市场竞争环境,部分施工企业在招投标过程中往往通过降低报价的方式得到工程项目,在后续施工过程中通过采购质量不合格的材料降低生产成本,导致“豆腐渣”工程时有发生。一旦发生地震等自然灾害,建筑主体将会出现倒塌等问题,造成巨大的人员伤亡及财产损失。除此之外,还有部分施工企业忽视施工环节的质量检验,导致在后续验收过程中出现返工、返修等问题,给施工企业带来不必要的经济损失。

2.3 建筑技术人员水平不高

现阶段,我国住宅建筑工程的现场施工作业人员往往不具备较高的专业素养,在先进技术的掌握以及机械化设备的应用方面,仍存在较大的问题。即使施工企业应用了现代化管理模式与方法,但倘若没有对其进行系统化的培训,在实际工作开展的过程中,也会呈现出多种多样的问题。与此同时,还有部分施工作业人员安全意识薄弱,没有形成较强的安全理念,导致安全防护措施不到位,一旦出现问题,极有可能引发重大安全事故。还有部分技术人员凭借自身多年的工作经验,忽视规范操作的重要性,给工程质量带来极为不利的影 响。

3 精细化管理在住宅建筑施工管理工作中的实践措施

3.1 改善管理理念,积极贯彻精细化理念

施工企业应用精细化管理理念时,应转变传统管理理念固化思维,按照精细化模式优化管理方案,对各项管理工作的实施进行系统化调整。加强3S技术和无人机勘察技术的联合应用,对施工现场做出精细化的勘察,充分把握好工程项目的建设要求,一方面严格遵守国家的相关规范,另一方面在现场建设的时候保持较高的灵活性。施工企业贯彻精细化管理理念的时候,要落实责任制,每一个施工部门、每一个施工岗位都有自己的施工作业权限,同时也要遵守相关的规范标准,承担对应的责任和义务,由此督促施工团队按照相关规范开展工程建设,减少施工责任推卸问题,最大限度减少工程项目的内部矛盾。通过精细化

管理理念的应用,施工企业的各项管理工作可不断优化,施工思路和管理思路有效融合,有利于发挥出施工技术的价值,推动项目进步^[2]。

3.2 机械设备的精细化管理

建筑施工企业应基于施工现场条件,选择购买或租赁机械设备。若项目远离基地或需短期使用特殊机械,租赁方式更经济。租赁可按工程量或时间支付费用,需合理控制使用时间并确保机械完好,以减少额外租赁成本。

施工企业应重视机械的保养与维修,以延长使用寿命并降低成本。日常使用后应进行基本清洁和润滑,定期由专业人员检查、维护和更换磨损部件,从而分阶段减少大修次数。

为避免资源浪费,施工企业应优化机械设备的组织与管理,合理安排施工计划以提升利用率。无论是租赁还是自有设备,都应集中统一调配,降低闲置成本,特别需精确安排租赁设备进出场时间以降低成本支出。

在施工机械操作中,应规范操作人员的操作行为,确保其遵循安全操作规程。同时,定期为机械设备操作人员提供培训,以降低安全风险。操作人员需持证上岗,并随设备更新接受相应培训。另外,合理安排工作量并建立考核机制^[3]。

3.3 加强安全管理

在住宅建筑工程施工管理工作开展阶段,将精细化管理措施落实到基层,确保各方面的安全管理工作有效开展。首先,结合项目实际情况,制定详细的安全管理计划,包括施工期间的安全目标、安全策略、责任分工和安全培训计划等内容。且根据项目的特点和风险评估,制定相应的安全措施和应对预案,以应对可能发生的安全风险和事故。同时,设置明确的施工区域和临时设施,划定安全通道和危险区域,并进行明显的标识和警示。对施工现场进行定期巡查和检查,及时发现和处理存在的安全隐患,并记录整改情况。此外,制定并落实安全操作规程,包括各类施工工艺和操作步骤的安全要求,确保施工过程中的安全控制。根据施工实际情况,优化工艺流程,减少危险因素,提高施工效率和安全性。

4 精细化管理在住宅建筑工程施工管理中的应用方向

4.1 建筑施工进度的精细化管理

在住宅建筑工程施工管理中,精细化管理扮演着至关重要的角色。精细化管理通过科学的方法和先进的技术手段,对建筑施工进度进行详细而准确的管理

和控制。在实际应用中,精细化管理在建筑施工进度方面有着广泛的应用。精细化管理可以提高建筑施工进度的准确性。通过精确的数据分析和预测模型,可以对建筑施工进度进行精确的预测和控制。这样可以避免因进度延误而导致的资源浪费和工期延长,从而提高建筑施工效率。精细化管理可以提高建筑施工进度的可控性。通过建立科学的管理制度和流程,可以对建筑施工进度进行全方位的监控和管理。同时,利用先进的传感器和监测设备,可以实时获取施工现场的数据,并进行分析和处理。这样可以及时发现和解决施工进度中的问题,保证施工进度的顺利进行。另外,精细化管理还可以提高建筑施工进度的灵活性。通过对施工进度进行详细的分解和计划,可以更好地掌握施工过程中的关键节点和关键路径。这样可以在施工过程中对进度进行调整和优化,从而提高施工效率和质量^[4]。

4.2 建筑施工质量的精细化管理

在住宅建筑工程施工管理中,建筑施工质量的精细化管理是一个重要的应用方向。随着社会的不断进步和人们对建筑质量要求的提高,传统的施工管理方式已经无法满足现代住宅建筑工程的需求。因此,采用精细化管理的方式来提升建筑施工质量已经成为一个必然的趋势。(1)精细化管理可以通过优化施工工艺来提升建筑施工质量。传统的施工管理方式往往只注重施工进度的控制,而对于施工工艺的优化却不够重视。而精细化管理理念强调从技术层面上优化施工工艺,通过精确的施工工艺安排和操作规范,有效地避免施工过程中的质量问题,提高建筑施工质量。(2)精细化管理可以通过加强施工质量监督来提升建筑施工质量。在传统的施工管理过程中,施工质量监督往往只是一个形式化的环节,缺乏实质性的监督和控制。而在精细化管理中,施工质量监督被赋予更多的责任和权力,可以对施工过程进行全方位的监控和控制,及时发现和解决施工质量问题,确保建筑施工质量的稳定和可靠。(3)精细化管理可以通过加强施工质量培训来提升建筑施工质量。在传统的施工管理中,施工队伍的施工质量培训往往被忽视,导致施工人员对于施工质量的认知和要求有所欠缺。而精细化管理则强调对施工人员的培训和教育,使其具备更加专业的技术和知识,提高施工质量的水平,从而提升建筑施工质量。(4)精细化管理可以通过加强施工质量数据分析来提升建筑施工质量。传统的施工管理往往缺乏对施工质量数据的有效分析和利用,无法及时发现和解决施工质量问题。而精细化管理强调对施工质量数

据的收集和分析,通过科学的数据分析方法,及时发现施工质量问题的根源,制定相应的解决方案,并进行有效的监控和评估,提升建筑施工质量^[5]。

4.3 人员配置的精细化管理

在住宅建筑施工管理的过程中,要想实现人员合理配置,促使人员之间能相互的协调,管理人员可充分的应用精细化管理方法。具体主要体现在以下方面:首先,打造专业化施工队伍,做好施工队伍管理。施工队伍贯彻好精细化管理理念,一定程度上,可以保障建筑工程施工质量,增强施工人员自身的素质,以实现成本控制。其次,项目经理应多储备专业知识,强化自身的专业能力,并加大巡视力度,加强监督检查,这样如果现场存在问题,能够及时发现并解决。最后,建筑工程管理人员不仅要具备丰富的理论知识,还需要有从业资格证书和丰富的施工经验。此外,应重点培养现有的施工人员,并结合当前施工人员的具体情况制定培训计划,加大培训力度,按照培训计划对施工人员进行培训,在培训中强调精细化管理理念的重要性,进而引起施工人员的重视,提高施工人员的综合素质。

5 结束语

精细化管理在住宅建筑施工中的应用是提高施工质量、安全和效率的重要手段。通过对建筑施工中存在的管理问题进行分析 and 总结,可以看到精细化管理的重要性和必要性。在实践中,树立精细化管理理念,加强施工材料的管理,提升施工人员的管理水平,加强施工安全管理和质量管理等方面的措施都是非常有效的。在住宅建筑施工管理工作中,精细化管理不仅是一种管理方法,也是一种管理理念和文化。只有树立起精细化管理的意识,才能真正做到全员参与、全过程管理,从而提高建筑施工的质量和效率,确保工程的安全和可靠性。

参考文献:

- [1] 杨依曼.精细化管理在建筑施工管理工作中的应用探讨[J].建材发展导向,2023,21(04):166-168.
- [2] 周伟.探究建筑工程施工的精细化施工管理措施[J].四川建材,2023,49(03):210-211.
- [3] 赵虎狮.精细化管理在建筑工程管理中的应用[J].建材与装饰,2023,19(02):102-104.
- [4] 刘威.精细化管理在建筑施工项目管理中的实践研究[J].精品,2021(09):161.
- [5] 彭银华.精细化管理在建筑施工项目管理中的实践研究[J].建筑与装饰,2021(23):82-84.