

# 建筑工程中工程监理与项目管理的有机结合策略研究

张廷廷<sup>1</sup>, 孙屹立<sup>2</sup>

(1. 济南市建设监理有限公司, 山东 济南 250014;

2. 山东鲁勘集团有限公司, 山东 济南 250104)

**摘要** 在建筑工程领域, 工程监理与项目管理至关重要。工程监理主要负责质量控制和监督工作, 确保施工过程符合设计规范和标准, 从而预防和纠正施工中的质量问题, 保障项目的最终质量。项目管理侧重于全面的计划和协调, 包括从项目启动、规划、执行到监控和收尾的整个过程, 重点在于时间、成本和资源的有效管理。两者虽然职责不同, 但共同的目标都是确保项目的顺利完成。本研究深入探讨了工程监理与项目管理的有效结合策略, 分析两者在工程项目中的相互作用和影响, 以期为相关人员提供参考。

**关键词** 工程项目; 工程监理; 项目管理

中图分类号: TU712.2

文献标志码: A

DOI: 10.3969/j.issn.2097-3365.2025.03.031

## 0 引言

随着建设项目规模的扩大和工程要求的日益严格, 工程监理与项目管理的有效结合变得尤为重要。这种结合不仅可以提高工程项目的效率和质量, 还能降低工程风险和成本。然而, 在实际操作中, 监理与项目管理之间往往存在沟通不畅、职责不清等问题, 导致工作效率低下, 甚至影响项目的整体进度和质量。因此, 如何实现工程监理与项目管理的有效结合, 成为当前建筑行业亟待解决的重要课题。

## 1 建筑工程中项目管理与监理工作的对比

### 1.1 业务范围

从业务范围来看, 工程项目管理几乎涵盖了项目的全生命周期, 从最初的立项阶段到最终的项目验收, 每一个关键节点都离不开项目管理的身影。它不仅涉及对项目的整体规划、资源调配和风险管理, 还需要与项目各方进行密切的沟通协调, 确保信息的准确传递和问题的及时解决。而监理工作则主要聚焦于施工阶段, 通过对施工过程的细致监督和管理, 来确保工程的质量、进度和安全。尽管两者在业务上有交集, 但项目管理的全面性和监理工作的专业性, 使得它们在各自领域内发挥着不可替代的作用。

### 1.2 工作重点

在工作重点方面, 工程项目管理更注重对项目的整体规划和管理, 它强调对项目的全局把控和战略决策。项目管理团队需要运用先进的管理理念和方法,

对项目进行科学的规划和合理的资源配置, 以确保项目的顺利实施和高效完成。而监理工作则更加注重对施工过程的监督和控制, 它要求监理人员具备扎实的专业知识和丰富的实践经验, 能够对施工过程中的每一个细节进行严格的把控和审核, 确保施工质量符合相关规定和标准。

### 1.3 职责分工

在职责分工上, 工程项目管理公司或人员需要承担起更大的管理职责, 他们需要协调各个方面的资源, 解决项目实施过程中出现的各种问题和挑战, 确保项目能够按时、按质、按量地完成。而监理公司或人员则主要是对施工过程进行监督和管理, 他们需要确保施工过程符合相关法律法规和合同条款的要求, 对施工质量、安全、进度等方面进行严格的把关。尽管两者在职责上有所差异, 但共同的目标都是确保项目的顺利实施和高质量完成。

### 1.4 服务对象

在服务对象方面, 工程项目管理服务的对象更加广泛, 可以是业主、承包商或其他相关方, 他们的服务旨在提供全方位的支持和保障, 确保项目的顺利实施和高效完成。而监理工作的服务对象则主要是业主, 他们需要代表业主对施工过程进行监督和管理, 确保施工质量符合业主要求和期望。这种服务对象的差异也使得项目管理与监理工作在服务内容和方式上存在一定的差异。

## 2 建筑工程中工程监理与项目管理结合的可行性分析

### 2.1 管理目标一致

在建筑工程领域,工程项目管理与监理工作作为确保工程质量和进度的重要力量,其核心目标的高度一致性为两者的融合提供了坚实的理论基础。具体而言,工程项目管理的核心在于全面把控项目的进度、质量、成本和安全,通过科学合理的规划、组织和协调,确保项目能够按时、按质量、按预算顺利完成。而监理工作则侧重于对工程项目实施过程的监督、协调与指导,通过对工程质量、进度和投资的严格控制,确保项目能够符合设计要求和合同规定,达到预期的质量标准。

从实际操作层面来看,工程项目管理与监理工作的融合具有显著的可行性。两者都涉及工程项目的各个方面,需要对工程项目的整体规划、设计方案、施工流程、材料选用、人员配置等进行全面的分析和评估。这种全面性的要求使得两者在工作内容和方法上存在很大的交集,为融合提供了可能。工程项目管理与监理工作都强调对工程项目的动态管理和持续改进,需要不断跟踪项目的进展情况,及时发现和解决问题,确保项目的顺利实施。这种动态性的要求也促使两者在协作中更加注重信息的共享和沟通,以便更好地发挥各自的优势,共同为项目的成功实施和质量保证提供有力的支持<sup>[1]</sup>。

### 2.2 管理方向互补

在建筑工程实践中,项目管理与监理工作的融合展现出一种互补性的协同效应,为工程项目的成功实施提供了强有力的支撑。项目管理以其系统性和策略性的思维方式,在项目的整体策划与组织上展现出显著优势。它犹如工程项目的导航灯塔,通过科学规划、精细组织和高效协调,确保项目各阶段工作有序进行,有效降低了项目执行过程中的风险和不确定性。这种全局性的管理视角,使得项目在面对复杂多变的外部环境时,能够灵活调整策略,保持项目的稳定性和连续性。

与此同时,监理工作以其专业性和独立性,在监督施工质量和工程进度方面发挥着不可替代的作用。监理人员凭借深厚的专业知识和丰富的实践经验,对施工过程进行严格的质量把控,确保每一项工程都符合既定的标准和要求。他们如同工程项目的“质量卫士”,通过实时监控工程进度,及时发现并解决潜在的延误风险,为项目的按时交付保驾护航。

项目管理与监理工作的融合,并非简单的职能叠加,而是一种深度的协作与互补。项目管理在整体策

划与组织上的宏观指导,为监理工作提供了清晰的方向和框架,使得监理工作能够更加精准地定位问题、解决问题。而监理工作的专业性和独立性,则为项目管理在具体实施过程中的细节把控提供了有力补充,确保了项目在质量控制、进度控制和风险管理等方面的全面优化。这种融合效应不仅提升了项目的执行效率,更在保障工程质量、加快工程进度和降低项目风险等方面发挥了积极作用,为建筑工程领域的持续健康发展注入了新的活力<sup>[2]</sup>。

## 3 建筑工程中工程监理与项目管理的有效结合策略

### 3.1 弱势部分相结合

在建筑工程项目的复杂生态中,项目管理与监理工作各自扮演着不可或缺的角色,同时也面临着各自的挑战与局限<sup>[3]</sup>。项目管理的强项在于其全局视野和战略规划能力,能够高效整合资源,确保项目按计划推进;而监理工作则以其专业性和独立性著称,对施工过程的监督与控制尤为严格,确保工程质量与安全。然而,正如硬币的两面,两者亦存在各自的弱势部分,这些弱势部分的结合与互补,对于提升项目整体管理水平至关重要。

监理工作在部分环节,如设计阶段和施工投资控制等方面的介入相对较少,形成了所谓的“监理盲区”。这些盲区可能导致监理工作无法全面掌握项目实际情况,使得一些关键环节的管控流于形式,难以发挥应有的监督作用。相对而言,项目管理工作在前期准备和战略规划上的优势,使其成为弥补监理工作盲区的理想选择。项目管理工作可以充分利用其参与项目前期工作的便利性,代表业主单位独立或协助完成设计阶段和施工投资控制等关键任务,从而确保项目的全面性和系统性。在实践中,项目管理应主动承担起对监理工作盲区的管控责任,通过引入先进的管理理念和工具,优化传统管理流程,提升操作的科学性和实用性。例如,利用项目管理软件对项目进度、成本和质量进行精细化管理,同时,将监理工作的专业性和独立性融入其中,形成协同工作的新模式。此外,项目管理还应注重在设计阶段和施工投资控制等方面提升自身的特殊管理能力和操作水平,这些能力将成为项目管理的强势部分,与监理工作的弱势部分形成有效互补<sup>[4]</sup>。

### 3.2 完善规章制度

在建筑工程项目的实施过程中,规章制度的充分落实是确保项目管理与监理工作有序、高效进行的关键所在。一个健全且执行到位的规章制度体系,能够为项目管理与监理工作提供明确的指导与依据,确保

各项工作均能在制度的框架内有序开展。这不仅有助于规范人员的行为,明确各自在工作中的职责与义务,还能有效推进项目管理与监理部门之间的顺利对接,形成协同工作的良好局面。在规章制度的制定过程中,首要任务是明确项目管理与监理部门的职责划分。项目管理部门应负责项目的整体规划、进度控制、成本控制以及风险管理等工作,确保项目能够按照既定的目标和要求顺利推进。而监理部门则需专注于施工质量的监督、安全生产的监管以及工程变更的审核等方面,确保工程质量符合设计标准和合同要求<sup>[5]</sup>。通过明确的职责划分,可以避免工作中的交叉与重复,提高工作效率。此外,规章制度还需对项目管理与监理工作的对接流程进行细化规定,包括信息的传递与共享、问题的发现与解决、决策的制定与执行等方面,确保双方能够形成紧密的合作关系,共同应对项目实施过程中的各种挑战。同时,规章制度还应设立相应的监督机制,对项目管理与监理工作的执行情况进行定期检查和评估,确保各项制度得到有效落实,从而不断提升施工质量和管理水平。

### 3.3 做好安全制度的完善工作

在建筑工程项目的实施过程中,安全制度的完善与执行是保障施工安全、提升工程质量的关键环节。监理单位作为项目监督的重要力量,其首要任务便是将安全管理工作深度融入质量管理体系之中,以实现對施工单位安全管理状况的全面了解与有效监督。具体而言,监理单位应制定详尽的安全监理计划,明确安全管理要求与标准,并督促施工单位严格遵守,从而逐步提升施工单位的安全管理能力与水平。

在建设项目推进的每一个阶段,监理单位都应充分发挥其监督职能,确保安全制度得以落地生根。在施工现场的安全监督工作中,监理人员需以身作则,严格按照监理程序深入工地一线,对安全措施的实施情况进行细致检查与监督。对于发现的安全隐患,监理人员应及时提出整改意见,并督促施工单位迅速落实整改措施<sup>[6]</sup>。若施工单位在安全管理工作中表现懈怠或拒不整改,监理单位有权依据合同条款向业主单位通报,并对施工单位实施相应的处罚措施,以儆效尤。这一过程中,监理单位必须严格履行其职责,确保安全制度得到有效执行,从而构建起施工单位、监理单位与业主单位之间的责任体系。

为确保建筑企业能够切实履行其安全管理责任,对于失职违规行为,必须给予严肃处理。监理单位应建立健全安全责任追究机制,对于因安全管理不善导致的安全事故或质量问题,要依法依规追究相关责任人的法律责任。同时,监理单位还应强化对建筑工程

安全数据的管理,通过详细记录施工现场的安全管理工作信息和安全隐患整改情况,建立起完整的监理台账。这些数据不仅是施工安全控制状况的真实反映,也是监理单位评估施工单位安全管理水平的重要依据。

在例会、安全检查交流会等场合,监理人员应充分利用这些平台,对安全管理工作进行深入交流与讨论,共同探讨解决安全隐患的有效策略。监理月度报告作为反映工程建设安全状况的重要文件,应由监理人员精心编制,并及时向监理单位汇报。在报告中,监理人员应客观、全面地分析该月份的安全形势,总结经验教训,提出改进措施。此外,在建设项目的安全管理过程中,监理单位还应注重对施工过程的动态监督。对于特殊的、高风险的项目,监理单位应要求施工单位制定专项的安全施工计划,并进行深入研讨与交流。在建筑动工前,图纸绘制者应向施工人员详细讲解图纸中的各个施工要点,优化技术交底流程,确保施工人员能够充分了解施工过程中的安全隐患及防范措施。当施工单位不配合监理工作时,监理人员应及时向业主单位汇报,并依据合同条款采取相应的措施,以消除工程中的安全隐患,确保建筑工程能够安全、顺利地完工<sup>[7]</sup>。

## 4 结束语

工程监理与项目管理的有效结合对于建筑工程项目的成功至关重要。通过科学合理的协调机制,可以明确监理与项目管理的职责分工,优化工作流程,提高沟通效率,从而推动工程项目的顺利进行。两者的协同作用在成本控制、进度管理、质量管理等方面也发挥着重要作用,为工程项目的顺利完成提供了有力保障。

## 参考文献:

- [1] 黄雨国.住宅建筑监理管理中存在的问题及完善措施[J].居舍,2024(35):127-130.
- [2] 黄雨国.住宅建筑监理单位对项目工程质量管理的方法探讨[J].居舍,2024(34):128-131.
- [3] 陈志威.建筑监理质量管理中的问题识别与优化策略[J].房地产世界,2024(19):59-61.
- [4] 刘健康.房屋建筑监理管理存在的问题及完善措施[J].散装水泥,2024(02):165-167.
- [5] 黄鸿.建筑监理工程管理中的质量控制与监督策略研究[J].城市建设理论研究:电子版,2024(07):178-180.
- [6] 卢龙韬,裴锂锂.房屋建筑监理单位对项目工程质量管理的方法探讨[J].城市建设理论研究:电子版,2024(06):60-62.
- [7] 李俊泽.加强建筑监理体系建设 确保建筑工程质量[J].大陆桥视野,2023(07):130-131.