

建筑施工管理的影响因素与对策研究

李蕊

(甘肃盛世龙腾电子科技有限公司, 甘肃 兰州 730030)

摘要 随着我国城镇化的持续推进, 建筑行业也迎来了新的发展机遇, 不同类型的建筑工程项目数量在不断增加, 施工规模逐渐扩大, 施工难度也不断提升。建筑施工管理是工程实施中的核心环节, 决定了最终的工程质量及施工安全, 更是保障建筑工程未来可持续发展的重要支撑。本文基于当下建筑工程施工管理影响因素深入探索, 提出针对性改进措施, 旨在为提高建筑施工企业管理水平提供有益参考。

关键词 建筑施工管理; 人员管理; 材料管理; 管理体系

中图分类号: TU71

文献标志码: A

DOI: 10.3969/j.issn.2097-3365.2026.08.030

0 引言

建筑行业是我国经济发展的重要支柱产业, 发展的质量关系到国民经济的稳定进步以及人民群众的生命财产安全。建筑施工管理贯穿工程全过程, 涵盖质量、安全、进度等各个管理维度, 具有复杂性、综合性以及动态化特点。在实施项目工程中, 施工管理工作的效果直接影响工程整体效益, 高效的施工管理能够优化资源配置和施工流程, 规避施工风险。

1 建筑施工管理的重要意义

1.1 确保工程质量合格

对于建筑工程项目本身来说, 科学高效的施工管理可以保障最终工程建设质量, 建筑工程质量也关系到人民群众的生命财产安全。落实严格有效的质量管控, 可以规避各种工程质量隐患, 能够保证工程项目符合设计要求, 具有完善的使用功能, 进而延长使用寿命。除此之外, 施工管理还能够尽量防范各方面安全风险, 在施工中涉及高空作业、临时用电以及动火作业等一些风险较高的环节, 这些环节都需要较为完善的安全管理体系以及更加严格的管控措施, 进而有效规范施工人员操作行为, 排查各种安全隐患, 杜绝安全事故^[1]。施工管理还能够保证工程项目按照预期时间竣工交付, 制定更加完善的进度计划, 安排施工顺序, 优化资源配置, 可以尽量规避这些进度滞后的问题, 进而保障建设单位按时使用工程项目, 也能够尽量避免因为进度滞后而产生的经济损失。

1.2 决定企业的核心竞争力

对于施工企业的发展来说, 施工管理水平的高低决定了企业核心竞争能力, 面对激烈的市场竞争, 企

业想要占据优势, 立足市场发展, 就需要逐渐提高施工管理水平。当下要逐渐优化管理流程, 减少施工成本, 还要提高施工质量, 保证施工效率, 有效提高企业的市场竞争力。与此同时, 高效良好的施工管理还能够塑造企业积极的品牌形象, 减少质量事故以及安全事故, 也能够进一步加强建设单位, 还有社会各界对于企业的认可, 为企业赢得更多发展机遇, 帮助企业占据更多市场份额。完善的施工管理还能够进一步规范企业日常的运营管理, 保证企业获取的经济效益以及管理工作的开展效率, 进而促使企业达到可持续发展目标。

1.3 推动行业高质量发展

对建筑行业的发展来说, 施工管理水平的全方位提升, 能够推动行业达到高质量发展的目标^[2]。当下, 我国建筑行业正处于转型升级的关键时期, 从以往粗放式的发展向精细化以及标准化的发展转变, 而施工管理是达到这一转变目标的核心抓手。通过快速提高施工管理水平可以逐渐规范市场秩序, 也能够尽量减少行业内的恶性竞争, 有序推动行业技术进步, 加强管理创新, 进而促使建筑行业与绿色建筑、智能建筑等各个新兴领域深层次融合, 实现建筑行业的可持续发展, 也能够为我国经济的增长提供更多支持。

2 建筑施工管理的主要影响因素

建筑施工管理在推进过程当中受到各种因素的影响, 需要尽量结合施工实际情况, 梳理影响的具体因素, 各因素都直接作用于施工全流程, 也会对最终管理的成效造成影响。

作者简介: 李蕊(1981-), 女, 本科, 工程师, 研究方向: 建筑工程。

2.1 人员因素

人员是施工管理工作推进的核心主体，也直接决定最终管理效果，管理人员自身的专业素质不足，也欠缺丰富的管理经验，无法熟练掌握施工规范以及具体的流程，所以无法制定较为合理科学的管理方案，并且还有一部分工作人员自身的责任意识淡薄，在现场没有落实严格有效地管控工作。这些技术人员能力欠缺，技术交底不准确，因此无法顺利解决施工中面临的各种复杂技术问题，质量检测把关不严格。施工人员以农民工为主，整体素质相对较差，也没有系统完善的培训，操作推进并不规范，安全意识淡薄，经常有违规操作的情况，还会出现偷工减料，这直接影响工程最终质量、施工整体安全以及施工进度，是最为关键的影响因素之一。

2.2 材料因素

材料是施工开展的重要物质基础，材料的质量以及对材料的管理水平关联最终工程的整体质量以及施工整体成本^[3]。一些施工企业为了能够减少成本消耗，在施工中违规应用一些劣质的材料，并且没有进行材料检验，导致大量不符合规范要求的材料进入施工现场，留下了严重质量隐患。材料采购和管理工作不规范，供应商筛选并不严格，采购的具体流程也非常混乱，很容易出现材料短缺，货物积压的情况，这也导致成本和进度风险持续增加，仓储保管措施落实不到位，材料受潮和变质损坏，这些问题频频出现，也造成了严重的浪费。除此之外，材料规格和设计要求两者存在矛盾，就需要进一步采购或返工，这也会延误施工进度，导致最终成本消耗持续提升。

2.3 技术因素

技术是施工管理的主要支撑，技术水平会对最终的施工效率和质量造成影响，很多企业在施工中仍然沿用以往传统的施工技术，这些工艺技术非常落后，施工效率较低，并且质量控制的难度较大，自然无法适应现代化工程需求，技术交底不规范也不全面。一些施工人员无法精准掌握技术要点，也无法达到相应质量要求，很容易出现操作失误。企业的技术创新能力较差，对于新的技术以及新的材料，包括新的工艺的引进与应用不够，质量检测技术落后，设备陈旧，检测人员自身的专业能力较差，也经常出现漏检、误检的现象，无法第一时间发现这些质量隐患。

2.4 管理体系因素

完善高效的管理体系是管理工作顺利推进的重要保障。一些施工企业的管理制度并不完善，缺乏针对

性以及系统性，其中涵盖质量、安全、进度等多个维度，这些维度的管控标准也不明确，并且这些制度流于形式，执行并不到位。管理机构不健全，部门设置安排也不合理，各个岗位的具体职责相对模糊，没有充足的人员配备，多个部门之间没有顺畅地沟通协调，经常出现推诿扯皮的现象，自然无法形成管理合力。在综合管理模式落后的情况下，很多工作人员缺乏精细化管理意识，无法充分利用信息化技术，对施工全过程动态化管控不足，整体管理效率较低，无法满足施工设计需求。

3 优化建筑施工管理的针对性对策

针对上述分析的四方影响因素，需要有效结合建筑施工管理的具体情况，针对性地提出优化对策，旨在完善施工管理体系，有效提高整体管理水平，确保工程项目顺利实施，以期借此推动建筑行业的高质量发展^[4]。

3.1 强化人员管理，提升人员整体素质

人员才是施工管理的核心，提高人员整体素质是优化管理效果的关键。首先要加强管理人员的队伍建设，要形成更加完善的选拔培养及考核机制，主动选拔出专业素质更高、责任意识更强的优秀管理人员。也要定期组织这些管理人员学习施工规范以及新的技术工艺和管理方法，将管理成效与薪酬以及晋升紧密联系，强化管理人员的责任意识以及创新能力。其次要培养技术人员的专业能力，提高人才引进力度，定期展开技术培训，建立考核机制，确保技术交底以及质量检测等各项工作规范到位，解决施工现场的复杂技术问题。最后要规范施工人员的具体管理，建立系统岗前和在岗培训体系，给工作人员讲解操作技能以及安全规范，推进安全警示教育，完善管理制度。要将施工质量和安全操作以及薪酬挂钩，杜绝违规行为，同时还要持续改善作业生活环境，以更高的薪酬待遇加强施工人员的归属感，尽量减少人员流失情况。整体要形成分层分类以及全员覆盖的人员管理体系，也能够借此破解人员素质参差不齐的问题。

3.2 规范材料管理，保障材料质量与供应

材料也是施工开展的物质基础，规范材料管理是保障质量，控制最终成本，推进施工进度的核心。一是要严格把控材料的质量关，要建立更加完善的采购制度，主动筛选资质齐全以及信誉良好的供应商，也要签订正式采购合同，明确这些施工材料的质量标准。在材料采购过程当中加强监督，尽量杜绝各种暗箱操作。还要建立严格的材料检验制度，配备更加专业的

人员及先进设备,全方位检验进场的施工材料,不合格的材料一定要杜绝进入施工现场,并且还需要主动追究各方责任。二是优化采购及仓储管理,要结合施工进度,制定完善合理的采购计划,尽量避免出现材料短缺或积压的情况,确保这些施工材料按时进入施工现场。在材料管理中也要合理规划材料堆放场地,分类存放,并且还需要针对性采取防护措施,防止材料损坏。对于每个环节的施工,要主动建立限额领用制度,加强仓储和领用监督,盘点工作落实到位,确保账目符实。三是规范材料使用强化技术交底,明确使用要求,要规避随意更换材料规格的情况,同时还要加强现场的监督。对于因使用不当而导致出现的质量问题要第一时间返工,并且做好追责。除此之外,还需要加强和供应商的沟通联系,保证所用材料符合设计要求。

3.3 提升技术水平,强化技术创新与应用

技术是施工管理的主要支撑,提高技术水平和强化技术的创新应用是保障管理效能的关键^[5]。一是要更新施工技术工艺,尽量摒弃传统落后的工艺,积极引进装配式建筑、绿色建筑等新的技术以及新材料、新工艺,发挥高效优质以及低成本、低风险等各方面优势。还要强化施工技术研发以及技术攻关,结合实际情况解决复杂技术难题,定期组织工作人员学习新的技术,确保工作人员能够熟练掌握应用。二是要规范技术交底工作,健全完善交底制度,明确流程内容以及主要要求,落实分层次交底,确保每位施工人员都能够充分掌握技术要点以及质量要求,包括安全注意事项。可以通过书面形式以及签约存档的方式进行交底,技术人员在施工现场还需要加强指导,及时纠正各种不规范操作。三是要强化技术创新,加强质量检测,创新投入要逐渐提高,主动组建一支专业优秀的创新团队。还需加强和科研机构的合作交流,鼓励全体工作人员参与创新,并且给予这些工作人员更多表彰与奖励。质量检测体系的完善和落实也非常重要,要配备更多专业的先进设备,安排专业工作人员,规范检测流程,强化检测人员培训考核,尽量杜绝漏检和误检的情况,并且还需要及时整改各种质量隐患,确保工程质量达标。

3.4 完善管理体系,提升管理规范化水平

完善高效的管理体系,是施工管理工作有序推进的保障重点。从制度、机构和模式这三个方面出发进行优化:首先要健全施工管理制度,结合企业的实际发展情况,包括项目具体特点,主动建立涵盖质量、安全以及进度、成本等全维度的管理制度,明确具体管理流程,包括各方面标准,增强管理工作开展的针

对性以及管理的可操作性。定期修订管理制度,还要强化制度执行和监督考核,对各种违规行为要严肃追责,确保制度落地见效。其次要逐渐完善管理机构设置,结合实际管理需求,合理划分多个部门,明确不同管理岗位的具体职责,配备更多充足的管理人员,避免出现职责不清和推诿扯皮的情况。还要主动建立部门间的沟通协调机制,加强各部门的协调配合,从而形成管理工作开展合力。需设置专门的质量管理部门及安全管理部门,定期组织这些部门召开沟通协调会议,及时解决管理工作中各项难题。最后要逐渐创新优化施工管理模式,主动摒弃以往粗放式的管理模式,树立精细化管理理念,引进全面质量管理与精益管理等先进的管理理念。除此以外,还要持续推进信息化建设,引入BIM技术与智慧工地等各种先进管理系统,实现施工现场的实时监控,加强对施工整个过程的动态化管理,进而有效提高决策开展科学性以及决策及时性,持续优化管理流程,提高最终管理效率,进而保障管理效果。

4 结束语

建筑施工管理是建筑工程项目的核心环节,直接决定了工程质量以及施工安全,对施工企业未来的发展和建筑行业高效进步具有关键意义。随着我国建筑业的发展和转型升级,建筑施工管理会面临更多新的发展机遇,也会面临更多的发展挑战。未来,新技术、新材料和新工艺会不断发展创新及应用,建筑施工领域中信息化和智能化技术也在不断深度融合,建筑施工管理整体朝着精细化、信息化和智能化的方向发展。施工企业应该主动适应行业发展趋势,不断创新施工管理理念,优化管理方法,强化技术创新,加强人才培养,进而完善管理体系。我国建筑行业的管理水平会不断提高,行业也会朝着更加健康可持续的方向不断进步。

参考文献:

- [1] 谢林宏. 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 散装水泥, 2025(06):210-212.
- [2] 唐文世. 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 全面腐蚀控制, 2025,39(10):230-232.
- [3] 周强民, 徐云. 建筑工程施工管理的影响因素与对策研究[J]. 陶瓷, 2025(04):215-217.
- [4] 马勇, 赵建兵. 建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J]. 中国建筑装饰装修, 2024(16):139-141.
- [5] 胡桂兰. 建筑工程施工质量影响因素及管理对策分析[J]. 房地产世界, 2024(15):83-85.