

全过程造价管理在建筑工程中的应用研究

张 丽

(合肥工大建设监理有限责任公司, 安徽 合肥 230001)

摘 要 建筑工程领域长期存在造价超预算、资金浪费、各阶段管控脱节等问题,严重影响工程建设效益与建筑企业市场竞争力。本文以建筑工程全过程造价管理为研究对象,明确其核心内涵与应用价值,系统分析决策、设计、招投标、施工、竣工结算全生命周期各阶段的造价管理实施策略,并探索其优化方向。结合建筑工程全生命周期管控实际需求,从强化全流程协同、优化管控细节、适配行业发展趋势三个维度完善全过程造价管理应用路径,旨在实现工程成本的精细化、动态化管控,有效规避造价管控风险,提升资源利用效率与工程整体建设效益,为建筑工程全过程造价管理的实践应用提供参考,助力建筑企业实现高质量发展。

关键词 全过程造价管理; 建筑工程; 协同管控

中图分类号: TU723.3

文献标志码: A

DOI: 10.3969/j.issn.2097-3365.2026.17.024

0 引言

当前建筑行业步入总量收缩、结构分化的转型发展阶段,市场化造价改革持续深化,绿色智能建造技术快速推进,行业同时面临材料价格波动、资金回款周期拉长、用工成本持续上升等现实挑战。造价超预算、各阶段管控脱节等行业痛点仍未得到根本解决,严重制约工程建设效益提升与建筑企业核心竞争力培育。在此行业背景下,全过程造价管理作为贯穿工程全生命周期的系统性管控手段,成为适配建筑行业高质量发展、破解工程成本管控难题的关键路径。本文立足于新版工程量清单计价标准要求,结合行业转型发展趋势,深入探索建筑工程全过程造价管理的应用策略与优化方向,对规范建筑工程造价管控流程、规避造价管控风险、提升工程资源利用效率具有重要的现实意义。

1 建筑工程全过程造价管理的核心内涵与应用价值

1.1 全过程造价管理的核心界定

建筑工程全过程造价管理并非单一阶段的造价核算工作,而是贯穿工程决策、设计、招投标、施工、竣工结算全生命周期的系统性管控活动。其核心是以系统性思维整合各阶段造价管理环节,实现工程成本的精细化、动态化管控。该管理模式以成本节约与效益提升为双重核心目标,通过构建动态平衡的管控机制,既有效规避盲目压缩成本导致的工程质量下降风险,又避免因成本管控不当造成的资源浪费,最终实现工程成本与建设效益的最优平衡。全过程造价管理

强调全流程协同管控,打破工程各建设阶段、各管理部门之间的信息壁垒,推动设计、施工、造价、监理等相关主体形成管控合力,确保造价管理理念深度融入工程建设各环节^[1]。

1.2 全过程造价管理的应用价值

全过程造价管理能够精准破解建筑工程领域长期存在的成本管控难点,为工程建设提质增效提供坚实的支撑。在成本控制层面,通过全生命周期的精细化管控,从工程建设源头规避无效成本消耗,有效防范造价超预算、资金浪费等常见问题,确保工程投资控制在预期范围内。在资源配置层面,依托科学的成本测算与实时的管控调整,合理调配人力、物力、财力等各类资源,避免资源闲置与配置失衡,显著提升资金使用效能,实现投资效益最大化。在工程管理层面,明确各阶段造价管控标准与实施流程,规范各参与方的建设行为,减少因流程不规范、责任不明确引发的结算争议,保障工程建设有序推进。从长远发展角度来看,全过程造价管理可通过成本优化与流程规范化,提升建筑工程的整体盈利水平,强化建筑企业的市场核心竞争力。

2 建筑工程全过程造价管理各阶段应用策略

2.1 决策阶段造价管理策略

决策阶段作为建筑工程建设的起点,其造价管控水平直接决定工程整体成本走向,对该阶段实施科学的造价管控,能够为工程全生命周期成本控制确立合理基准,从源头规避造价管控风险。项目可行性研究

作者简介: 张丽(1991-),女,本科,工程师,研究方向:工程造价。

是决策阶段造价管控的核心环节，需全面调研工程建设背景、市场发展环境、技术实施条件等相关因素，精准完成投资估算工作，确保估算结果贴合工程建设实际，既不低估工程成本引发后续资金缺口，也不高估成本造成资金闲置浪费。建设方案优化是降低工程整体成本的关键举措，需结合工程功能需求，对比不同建设方案的造价水平与功能效益，平衡功能实用性与成本合理性，摒弃过度追求高端设计、忽视成本控制的不合理设计思路，选取性价比最优的建设方案。

2.2 设计阶段造价管理策略

设计阶段是工程造价管理的关键环节，优化设计方案能够从源头控制工程成本，实现技术先进性与经济合理性的有机融合，避免后续施工阶段因设计问题引发成本增加。限额设计是设计阶段造价管控的核心方法，需与工程投资估算深度结合，明确各专业、各施工环节的成本控制标准，将造价控制目标贯穿设计全过程，要求设计人员在满足工程功能需求的基础上，严格把控设计成本，杜绝过度设计、功能冗余等问题。设计方案优化需立足于工程建设实际，从建筑结构、材料选择、施工工艺等多维度出发，对比不同设计方案的造价差异与实施难度，选取造价合理、技术可行的最优方案，在保障工程质量与功能的前提下，最大限度降低设计阶段的造价风险^[2]。

2.3 招投标阶段造价管理策略

招投标阶段造价管理的核心是规范管控流程、明确计价标准，科学确定合同价款，有效防范该阶段各类造价风险，保障招投标工作公平、公正、高效推进，为后续施工阶段的造价管控奠定坚实的基础。招标文件与工程量清单的编制需做到科学严谨，编制人员需全面熟悉工程设计图纸、施工方案与现场实际情况，精准计算工程量，明确工程计价标准、工期要求、质量标准等核心内容，确保清单内容完整、数据准确，避免因清单漏洞、数据误差引发后续造价纠纷。评标过程需坚持规范透明原则，构建科学的评标标准，综合考量投标单位的报价合理性、企业资质、技术能力、施工经验等因素，杜绝低价中标、恶意竞争等不良现象，择优选取报价合理、综合实力强劲的投标单位，保障工程施工质量与造价管控效果。合同条款的完善是防范招投标阶段造价风险的关键，需明确合同价款的确定方式、调整范围、结算标准以及双方的权利与义务，细化设计变更、工期调整、索赔处理等相关条款，避免因条款模糊、权责不清引发后续结算争议，为工程造价管控提供清晰的合同依据。

2.4 施工阶段造价管理策略

施工阶段是工程建设的核心实施环节，也是造价波动最为频繁的阶段，对施工过程实施动态造价管控，严格控制工程变更与索赔，能够确保工程造价位居合理范围，实现工程成本的有效管控。施工现场造价监管需实现常态化，重点管控材料使用、人工消耗、施工工艺等关键环节，杜绝材料浪费、人工闲置、工期延误等问题；建立完善材料领用与消耗台账，合理安排施工进度，避免因现场管理不到位引发成本上升。工程变更审批流程需做到规范严格，施工过程中出现的设计变更、工艺调整等情况，必须经各相关主体共同审核确认，明确变更原因、变更范围与变更造价，严禁未经审批擅自变更施工内容；同时严格审核变更造价的合理性，防止因不合理变更引发造价超预算^[3]。工程索赔处理需坚持公平合理原则，明确索赔责任划分与计价标准，施工单位需提供完整、真实的索赔依据，建设单位与监理单位需严格审核索赔申请，杜绝虚假索赔、过度索赔等行为，合理处理索赔纠纷，保障双方合法权益，维护施工阶段造价管控的严肃性与合理性。

2.5 竣工结算阶段造价管理策略

竣工结算阶段是工程造价管理的收尾环节，规范结算流程、细致审核结算造价，能够确保结算工作合规高效开展，最终实现工程成本的闭环管控。竣工资料审核是结算工作的基础，需全面核查竣工图纸、施工记录、签证资料、验收报告等相关资料，确保资料真实完整、规范有效，避免因虚假资料、资料缺失引发结算偏差，为结算审核提供可靠依据。工程量与计价标准的核对需做到细致精准，审核人员需结合工程设计图纸、施工合同、工程量清单等相关文件，严格核对施工实际完成工程量，核查计价标准的执行情况，杜绝虚增工程量、高套定额、重复计价等违规行为，确保结算造价真实准确。结算争议处理需坚持公平公正、实事求是的原则，针对结算过程中出现的分歧与争议，精准梳理争议焦点，结合合同条款与行业相关规范，组织各相关主体开展沟通协商，明确解决方案，保障建设单位与施工单位的合法权益，确保竣工结算工作顺利推进，实现全过程造价管理的最终目标。

3 建筑工程全过程造价管理应用的优化方向

3.1 强化全流程协同管控

当前建筑工程全过程造价管理中，各建设阶段、各管理部门之间的信息壁垒是制约管控效能提升的核心问题，强化全流程协同管控，打破信息壁垒、凝聚

管控合力，能够显著提升造价管理整体效能。跨部门协同机制的构建是核心举措，需明确设计、施工、造价、监理、物资等各部门的造价管控职责，建立常态化沟通机制，推动各部门在工程建设全生命周期内高效配合，避免各自为战引发的信息脱节、流程衔接不畅等问题^[4]。多方协同管控需覆盖建设单位、施工单位、监理单位、设计单位等所有参与主体，明确各方在造价管控中的责任与义务，推动各方树立协同管控理念，实现造价信息共享、管控策略共商、管控责任共担，形成上下联动、左右协同的造价管控合力。各阶段造价数据的无缝衔接是重要支撑，需搭建统一的造价信息管理体系，实现决策、设计、招投标、施工、竣工结算各阶段造价数据的实时共享与高效流转，避免数据重复录入、信息失真等问题，让造价管控工作能够基于完整、准确的数据分析，实现全流程动态调控。

3.2 优化造价管控细节

全流程造价管控的精细化程度直接决定管理成效，针对各阶段造价管控难点，细化管控手段、落实管控要求，能够切实提升造价管理的精准性，规避各类细节问题引发的造价隐患。工程量清单编制与审核流程的细化是根本，编制环节需深入解读设计图纸内容、实地勘查现场实际情况，精准计算各项工程数量，清晰界定清单项目的编码、名称、规格、计量单位等关键要素，避免清单出现遗漏或错误；审核环节需建立多级审核制度，安排专业人员对清单数据逐项核对，重点核查工程量计算准确性、清单项目完整性，降低清单偏差，为后续造价管控奠定精准的数据基础^[5]。材料价格的动态管理需实现常态化，搭建材料价格跟踪机制，实时掌握建筑材料市场价格变动趋势，结合工程实际施工进度，合理规划材料采购计划，优化材料采购渠道，有效规避材料价格剧烈波动引发的造价风险。

3.3 适配行业发展趋势

建筑行业正朝着绿色化、工业化、智能化方向加速转型，结合行业发展特征，优化全过程造价管理模式，提升管理模式与行业发展的适配性，成为推动造价管理高质量发展的必然要求。绿色建筑、装配式建筑的快速发展为造价控制带来新的挑战，需针对性优化造价控制策略，将绿色建材选用、节能技术应用、装配式构件生产与安装等相关成本纳入管控范围，在满足绿色环保要求与成本控制目标之间寻求平衡，探索适配绿色建筑、装配式建筑的造价管控模式，推动绿色

建筑与装配式建筑健康发展。工程总承包模式的广泛应用改变了传统工程管理流程，需及时调整全过程造价管理思路，将造价控制深度融入工程总承包的设计、采购、施工、试运行全阶段，明确总承包单位与各分包单位的造价控制责任，搭建适配工程总承包模式的造价核算与控制体系，提升造价控制的针对性与实效性。行业政策的持续调整对造价管理工作产生直接影响，需密切关注行业政策变化，及时优化造价控制措施，主动适应政策在工程计价标准、成本控制要求、节能环保等方面的调整，确保全过程造价管理工作合规有序开展。

4 结束语

建筑工程全过程造价管理是贯穿工程全生命周期的系统性工作，直接关系到工程成本控制、资源利用效率与建筑企业核心竞争力，其应用价值在工程建设各环节均得到突出体现。本文通过梳理全过程造价管理的核心内涵，明确各建设阶段的管控重点与实施策略，提出贴合行业发展实际的优化路径，以期逐步破解建筑工程造价管理中各阶段管控脱节、信息壁垒突出、细节管控疏漏等现实难题。随着建筑行业向绿色化、工业化、智能化深度转型，全过程造价管理需持续适配行业发展趋势，不断完善协同管控机制、细化管控细节、创新管理模式。未来，还需结合工程建设实践持续探索优化，将造价管控理念深度融入工程建设每一个环节，实现工程成本与建设效益的最优平衡，为建筑工程高质量发展提供坚实保障，推动建筑行业造价管理整体水平迈向新高度。

参考文献：

- [1] 张钦荣. 全过程造价管理在建筑工程管理中的应用研究[J]. 砖瓦, 2024(11):146-148.
- [2] 李跃. 全过程造价管理在建筑工程管理中的应用探究[J]. 大众标准化, 2024(19):125-127.
- [3] 罗沛佩. 铁路工程项目中绿色建筑全过程造价管理分析[J]. 财富时代, 2024(09):41-43.
- [4] 徐明. BIM技术在建筑工程全过程造价管理中的应用研究[J]. 中国住宅设施, 2024(02):81-83.
- [5] 程梅, 祁巧艳. 全过程造价管理在建筑工程中的应用[J]. 住宅与房地产, 2021(34):33-34.