

建筑工程管理问题及应对措施研究

苏文波, 苏广安

(山东旭华园林工程有限公司, 山东 东营 257091)

摘要 建筑工程管理贯穿项目立项、施工建设到竣工验收全流程, 是把控工程质量、控制建设成本、保障施工安全、推进项目有序落地的核心环节, 直接关系到工程项目整体成效与行业发展质量。当前建筑工程管理仍存在体系不完善、管控模式粗放、技术应用滞后、环保意识薄弱等问题, 制约项目效能提升。本文在明确建筑工程管理核心价值的基础上, 梳理行业管理工作中的突出问题, 结合工程实操要求, 提出优化管控效能的具体措施, 以期为规范工程管理流程、化解管理痛点、推动建筑行业高质量发展提供参考。

关键词 建筑工程管理; 质量管控; 精细化施工; 绿色施工

中图分类号: TU714

文献标志码: A

DOI: 10.3969/j.issn.2097-3365.2026.19.029

0 引言

建筑行业是国民经济发展的重要支柱产业, 工程项目建设周期长、涉及专业多、现场管控环节复杂、影响因素多元, 管理工作覆盖质量、安全、成本、进度、环保等多个方面。任何环节管控缺位, 都会影响项目整体推进, 甚至引发工程质量隐患与安全风险。行业发展要求不断提升, 传统粗放式管理模式已难以适配现代化工程建设需求, 梳理管理短板、优化管控模式、完善管理体系, 是提升工程项目综合效益的必要路径, 对保障工程品质、规范行业秩序、推动建筑行业可持续发展意义重大。

1 建筑工程管理的核心价值

1.1 守护公众生命财产安全

建筑工程的最终使用主体是社会公众, 工程质量与安全直接关系到公众切身利益, 完善的工程管理是筑牢安全防线的基础。全流程规范管控能够严格把控施工操作、材料质量、结构安全等关键环节, 规避质量缺陷、安全隐患, 确保工程项目交付后符合安全使用标准, 避免因管理缺位引发安全事故, 切实保障社会公众的生命与财产安全, 维护社会公共利益^[1]。

1.2 提升工程使用价值与经济效益

高效的工程管理能统筹协调项目进度、成本与质量的关系, 在保障工程质量达标的前提下, 合理控制建设成本, 减少材料浪费、工期延误、返工重修造成的经济损失。规范管控施工流程、优化资源配置, 可提升项目建设效率, 确保工程项目按期交付、达标使用,

延长工程使用寿命, 提升工程整体使用价值, 实现项目建设经济效益与实用效益双提升。

1.3 推动建筑行业稳步转型发展

建筑工程管理水平直接反映行业整体发展质量, 优化工程管理体系, 推广精细化、信息化、绿色化管控模式, 能带动行业整体管理理念与实操水平提升。规范的管理模式为行业项目建设提供标准化参考, 助力行业摆脱传统粗放发展模式, 向高质量、高效率、低能耗方向转型, 适配行业现代化发展要求, 推动建筑行业整体稳健有序发展。

2 建筑工程管理工作的现存短板

2.1 质量管控体系缺乏系统性与规范性

不少建筑工程项目在质量管理环节缺少成体系、可落地的标准化管控框架, 多依赖临时管控要求, 缺乏贯穿全流程的固定制度支撑。项目内部管理权责划分不清晰, 岗位与岗位、部门与部门之间的质量管控边界模糊, 出现问题易相互推诿, 质量管控责任难以真正压实到具体班组、具体个人, 无法形成责任闭环。施工推进中, 质量检查、分项验收、复核复检等核心管控环节多流于形式, 未严格按照既定标准逐一核查落实, 缺乏全过程动态质量监督机制^[2]。

2.2 管理模式粗放, 精细化管控落实不到位

现阶段, 多数建筑工程项目仍延续传统粗放式管理思路, 自上而下缺乏全流程精细化管控意识, 未针对施工全周期制定细致管控规划, 对各类资源、各个环节的把控仅停留在表面, 难以实现精准管控。在施

作者简介: 苏文波 (1973-), 男, 专科, 研究方向: 建筑工程管理。

工材料管理上,从采购计划制定、进场验收,到现场存储保管、领用发放,均缺少量化管控标准和台账约束,材料采购量与实际需求不匹配、进场材料抽检不到位、在现场存储不当造成损耗、领用无记录造成浪费等问题频发。在现场人员管理上,未明确细化各岗位工作职责、操作标准和考核细则,施工人员、管理人员的责任意识参差不齐,专业能力与岗位需求不匹配,人员调配不合理,施工效率难以提升。在施工技术管控上,缺少标准化操作流程和现场监督机制,技术交底不透彻,现场施工操作随意性强,关键工序管控缺位,既影响施工进度,也无法保障施工质量,整体管理效能偏低^[3]。

2.3 信息化手段应用不足,管理效率偏低

部分建筑工程项目管理仍过度依赖人工统计、人工巡查、人工上报的传统模式,数字化、信息化管理工具普及率不高,应用深度也远远不够。施工现场各环节、各专业之间的信息传递,多依靠口头沟通、纸质单据流转,信息传递滞后、误差较大,数据无法实时共享,上下游环节信息衔接存在明显断层,易出现信息不对称引发的管理失误。即便部分项目引入信息化管理系统,也多停留在基础数据录入的浅层应用,未充分发挥系统在进度跟踪、成本核算、质量监管、安全隐患排查等方面的核心功能,数据整合分析、风险预警等价值未得到体现。信息化手段未真正融入管理全流程,仍依靠人工经验开展管控,管理精准度和整体效率,无法适配现代化建筑工程高效建设、规范管控的实际需求。

2.4 绿色施工重视不够,环保管控存在缺位

很多项目管理团队在施工过程中,将重心全部放在工程质量、施工进度和成本控制上,对绿色施工、生态环保的管控重视不足,未将环保要求纳入日常管理核心范畴,也未建立专项绿色施工管控机制。施工现场各类污染防控措施不完善,施工扬尘、粉尘等空气污染治理流于形式,洒水降尘、物料覆盖等措施执行不到位;施工产生的各类固体废弃物随意堆放、混放,未做好分类处置和回收利用,既浪费资源,又污染场地及周边环境;施工噪声管控不规范,高噪声设备无防护、施工时间规划不合理,对周边居民正常生活和周边环境造成明显干扰。

3 建筑工程管理水平提升的具体实施路径

3.1 构建健全完善的标准化质量管控体系

解决质量管控短板,需结合项目实际规模、施工特点和规范要求,构建覆盖施工全周期、全环节的标

准化质量管理体系,摒弃零散、临时的管控模式。在体系构建中,重点明确各部门、各岗位、各施工环节的质量管控职责,细化责任分工,消除权责模糊地带,将每一项质量管控责任落实到具体负责人和操作人员,形成权责清晰、层层压实、闭环管理的管控格局。同时,制定统一、可执行的质量管控标准、工序操作规范和分项验收准则,让每一道施工工序、每一项质量检查都有明确依据。强化施工全过程动态质量监督、常态化检查和多级复核,配套建立质量问题台账、整改跟踪和责任追溯机制,对施工各环节全程跟踪管控,发现隐患立即督促整改,整改不到位绝不进入下一道工序,从源头把控工程质量,确保项目全程质量可控、最终达标交付^[4]。

3.2 全面推进全流程精细化管理模式

3.2.1 施工材料全流程精细化管控

施工材料管控是精细化管理的核心,需针对材料全生命周期开展闭环管控,从源头把控质量、控制损耗。采购环节需结合施工图纸和现场进度,精准核算各类材料实际需求量,制定科学采购计划,避免盲目采购、过量采购造成积压浪费,同时严格筛选供应商,把控材料出厂质量。材料进场环节严格执行进场验收和抽检流程,核对材料规格、型号、质量证明文件,不合格材料一律清退出场,严禁投入使用。现场存储环节按照材料特性分类分区存放,做好防潮、防锈、防火、防损耗防护,规范堆放标识,避免材料变质、损坏。领用使用环节建立完善登记台账,实行限额领用制度,精准记录每一批材料的领用数量、使用部位,杜绝随意领用、浪费损耗,切实降低材料成本,保障施工用料质量。

3.2.2 施工现场人员精细化管控

人员管控直接影响管理落地效果,需建立完善的人员管理、培训与绩效考核机制,明确各岗位人员的工作职责、操作标准和行为规范,让每一位工作人员都清楚自身岗位职责和工作要求。定期开展专业技能培训和责任意识教育,覆盖施工操作、安全规范、质量管控等内容,稳步提升施工人员和管理人员的专业素养与实操能力,杜绝因人员能力不足、意识薄弱引发的管理问题。实行定岗定责、专人专岗,结合人员专业能力合理调配岗位,配套完善绩效考核制度,将工作质量、施工效率、责任落实情况与绩效考核挂钩,奖惩分明,充分激发工作人员的积极性和责任心,规范现场施工和管理行为,减少人为因素导致的各类问题,提升现场施工和管理效率。

3.2.3 施工技术全过程精细化管控

施工技术管控是保障工程质量的关键,需推行全过程标准化、精细化管控,杜绝技术操作随意性。施工正式开展前,组织技术人员、施工班组做好全面技术交底,详细讲解施工工艺、技术标准、操作要点和质量要求,确保每一位施工人员吃透技术方案、掌握操作规范。在施工过程中,严格按照既定技术方案和规范流程推进,安排专业技术人员常驻现场,开展实时技术指导和全程监督,及时纠正不规范操作,排查技术隐患。针对特殊工序、关键施工部位和复杂工艺,单独制定专项技术管控方案,加大管控力度,做好技术参数复核和施工质量验收,确保每一项施工技术落实到位,以严谨的技术管控筑牢工程质量基础。

3.3 深化信息化技术融合,提升管理智能化水平

紧跟建筑行业现代化管理发展趋势,摒弃传统人工管控模式,将信息化、数字化技术全面融入工程管理全流程,补齐管理效率短板^[5]。结合项目管理需求,搭建一体化工程信息管理平台,整合质量管控、进度跟踪、成本核算、安全管理、人员调配、材料管理等各类数据,实现施工现场各环节、各专业信息实时上传、数据共享,打破信息壁垒,解决信息传递滞后、不对称问题。充分利用信息化管理平台、数字化管控工具,开展动态进度跟踪、实时成本核算、远程质量监管、现场安全巡查等工作,借助数据整合分析实现管理风险提前预警,减少人工管控失误和漏洞,简化管理流程,提升管理精准度和工作效率,推动工程管理从传统人工模式向智能化、高效化、数字化模式转型,适配现代化工程建设管控需求。

3.4 强化绿色施工管控,落实环保建设要求

3.4.1 施工现场空气污染专项治理

将空气污染管控纳入日常施工管理重点,制定专项防控方案和执行标准,全程落实扬尘、粉尘治理措施。施工现场安排专人定时洒水降尘,保持场地湿润,减少扬尘产生;裸露土方、易产生扬尘的建筑材料,全程采用防尘网全覆盖,杜绝粉尘飘散;施工车辆、运输车辆进出施工现场,必须经过冲洗除尘,避免车辆带泥上路、沿途抛洒。规范现场粉尘作业流程,尽可能降低粉尘扩散,严格管控施工现场空气质量,最大限度减少施工对周边大气环境的污染。

3.4.2 施工固体废弃物分类管控与资源化利用

规范施工现场固体废弃物管理,建立分类处置、回收利用的管控机制,减少环境污染和资源浪费。施工现场划分专门垃圾存放区域,对施工废料、建筑垃圾、

生活垃圾分类存放、标识清晰,避免混放和随意堆放。对可回收利用的建筑废料、边角料,安排专人统一收集、整理,交由专业机构回收再利用,提升资源利用率;不可回收的建筑垃圾和生活垃圾,按照当地环保要求,委托专业单位规范清运、合规处置,杜绝垃圾乱堆乱放、随意丢弃,保持施工现场整洁,降低固体废弃物对环境的负面影响。

3.4.3 施工噪声污染专项防控

结合项目周边环境和施工需求,合理规划施工时间,避开居民休息时段开展高噪声施工工序,从源头减少噪声干扰。优先选用低噪声、低振动的施工设备和工艺,对切割机、搅拌机等高噪声设备,搭设隔音棚、安装隔音棉等降噪设施,降低噪声传播。加强现场设备维护保养,避免设备故障产生异常噪声,同时规范现场施工行为,减少人为敲击、喧哗产生的噪声,严格控制施工噪声分贝,确保符合环保管控标准,避免影响周边居民正常生活,践行绿色施工、文明施工要求。

4 结束语

建筑工程管理是覆盖全流程、多方面的系统性工作,直接影响工程项目质量、安全、效益与行业发展态势。面对当前管理工作中体系不完善、模式粗放、信息化滞后、环保管控薄弱等问题,需立足于行业发展与项目实操需求,针对性优化管控措施。完善质量管理体系、推行精细化管理、深化信息化应用、强化绿色施工管控,能全方位提升工程管理效能,化解各类管理痛点,保障工程项目有序推进、质量达标。持续优化工程管理模式,既能提升项目综合效益,也能推动建筑行业摆脱粗放发展模式,向高质量、绿色化、现代化方向稳步发展。

参考文献:

- [1] 林东伟. 建筑工程施工安全管理问题及应对措施研究[J]. 房地产世界, 2023(12):76-78.
- [2] 陆晓宇. 建筑工程质量安全监督管理问题及应对措施[J]. 中国住宅设施, 2025(09):173-175.
- [3] 杨广志. 论绿色建筑工程管理中的问题与应对措施[J]. 城市建设理论研究(电子版), 2025(06):35-37.
- [4] 杨帆. 住宅建筑工程施工项目管理中存在的问题及应对措施探析[J]. 居舍, 2025(27):165-168.
- [5] 潘月. 建筑工程管理问题及应对措施探究[J]. 房地产世界, 2023(21):109-111.