

装饰装修工程现场管理存在的问题及改进对策

张德习

(安徽省安泰建筑装饰工程有限公司, 安徽 合肥 230031)

摘要 装饰装修工程现场管理质量直接决定工程质量、施工效率与成本控制, 当前行业内普遍存在人员管理不规范、质量管控不到位、安全管理有漏洞、进度管理不科学及物料管理混乱等问题, 严重影响工程履约与行业健康发展。本文结合装饰装修工程施工实际, 对现场管理现存问题展开深入分析, 提出规范人员管理、强化质量管控、健全安全管理、优化进度管理、规范物料管理等针对性对策, 以期为有效解决现场管理痛点、提升管理效能、保障工程质量与施工安全提供借鉴, 进而推动装饰装修行业高质量发展。

关键词 装饰装修工程; 现场管理; 质量管控; 安全管理; 进度管理

中图分类号: TU71

文献标志码: A

DOI: 10.3969/j.issn.2097-3365.2026.22.030

0 引言

在工程建设标准持续提高、市场竞争日趋激烈的背景下, 装饰装修工程施工现场管理直接关系到工程品质、施工安全与项目综合效益。当前, 不少项目仍存在管理模式粗放、管控环节薄弱、责任传导不畅等问题, 不仅影响工程交付效果, 也制约行业转型升级。立足于行业发展新要求, 聚焦人员、质量、安全、进度、物料等关键维度, 剖析现存管理短板, 探索科学可行的优化路径, 对提升工程管理质效、保障项目平稳落地、促进行业持续健康发展具有重要的现实意义。

1 装饰装修工程现场管理存在的主要问题

1.1 现场人员管理不规范

人员配置、素养及管理机制的缺失, 直接导致装饰装修工程现场作业效率低下、责任落实不到位, 这是当前现场管理中最为突出的问题之一。装饰装修施工对人员专业技能要求具有针对性, 不同工序(水电铺设、墙面装修、木工制作等)均需要对应技能达标人员操作, 但实际施工中, 施工人员专业素养参差不齐, 部分人员未经过系统专业培训, 技能水平与装修行业规范及项目质量标准严重不匹配, 不仅影响施工进度, 更易留下质量隐患。现场管理人员权责划分模糊, 未形成清晰的岗位责任体系, 遇到施工衔接不畅、质量问题整改等具体工作时, 常出现推诿扯皮现象, 无人主动承担责任, 导致问题拖延不决。

1.2 施工质量管控不到位

质量管控体系不完善、施工过程缺少监管, 是装饰装修工程质量不达标、安全隐患过多的主要原因, 会直接影响工程的使用功能和使用寿命。施工工艺是保证装修质量的基础, 部分施工队伍为了赶工期、压成本, 没有严格按照装饰装修行业规范和项目施工要求操作, 处理细节时不够严谨, 如墙面基层清理不到位、瓷砖粘贴不结实、水电管线排布不合规等, 这些细节问题不仅会影响装修的美观效果, 还很可能在后续使用时引发故障^[1]。材料质量是决定装修质量的核心要素, 现在不少项目在材料进场验收环节没有严格的标准和流程, 检验人员责任意识不强, 对材料的规格、型号、质量等级等审核得不够仔细, 使得不合格材料被用到施工现场, 这类材料在使用过程中很容易出现老化、损坏等问题, 会直接降低工程的整体质量。

1.3 现场安全管理存在漏洞

安全管理制度不完善、防护措施落实不到位、施工人员安全意识淡薄, 三个问题叠加在一起很容易引发各类安全事故, 严重威胁施工人员的人身安全, 也会影响工程正常施工。部分装饰装修项目虽然制定了安全管理制度, 但这些制度只停留在纸面上, 没有结合施工现场的实际情况细化落地, 安全责任也没有拆分到每一个岗位、每一个施工人员身上, 最终导致安全管理只是走形式, 无法起到实际管控作用。施工现场安全防护设施不全或者设置不标准的问题十分常见:

作者简介: 张德习(1984-), 男, 本科, 工程师, 研究方向: 装饰装修施工。

高空作业不按要求搭建安全防护网、不佩戴安全防护用品,用电作业不规范安装漏电保护装置、电线铺设得乱七八糟,动火作业不提前做好防火防护,这些不合规的操作都给安全事故埋下了隐患。

1.4 进度管理缺乏科学性

进度计划安排不合理,施工过程管控不到位,会直接造成装饰装修工程施工进度变慢、工期延长,不仅增加了施工成本,还可能影响业主正常使用房屋。编制施工进度计划是做好进度管理的基础,部分施工单位制定计划时,没有实地了解现场施工条件、各施工工序的衔接要求,也没有掌握人员、物料的配置情况,就盲目定下进度目标,这类计划本身缺乏科学性和可行性,最终会和实际施工情况脱节,无法起到指导施工的作用^[2]。装饰装修施工的工序比较多,各工序之间衔接要求很高,如水电施工做完才能进行墙面装修,木工施工要配合水电管线的走向安排,但在实际施工时,不同工序之间的衔接缺少有效协调,交叉作业的安排也不合理,经常会出现停工等料、工序互相冲突的问题,直接导致施工进度中断。进度管控也缺少动态调整的机制,施工过程中,天气变化、物料供应不足、人员变动等因素都会影响进度,但管理人员对这些影响因素预判不到位,既没有按照实际施工情况及时调整进度计划,也没有采取有效的补救办法,导致进度滞后的问题不断积累,最终造成工期延误。

1.5 现场物料管理混乱

如果物料在采购、存储、使用等各个环节未能做好管控,不仅会造成物料浪费、施工成本增加,还会延误施工进度,是影响装饰装修工程现场管理质量的重要问题。物料采购计划是否合理,会直接影响物料供应和成本控制,部分施工单位编制采购计划时,没有结合现场施工进度和物料消耗定额做科学测算,盲目采购要么导致物料大量积压,占用了流动资金和仓储空间,要么因为采购量不足造成停工待料,影响整体施工进度。物料存储管理也没有统一规范,没有按照不同物料的特性划分专门的存放区域,防潮、防火、防盗这类防护措施也没有落实到位,如木材、涂料、电线这类容易受潮、容易损坏的物料,经常因为存放不当出现损坏、变质的问题,无法正常投入使用,进一步造成物料浪费。物料领用、使用环节缺少有效的管控,没有建立完整的领用台账,领用流程不够规范,施工人员领用物料时没有明确的领用标准,存在随意领用、随意浪费的情况,同时施工过程中也没有对物料消耗做跟踪核算,无法及时发现并制止浪费行为,最终导致

成本管控没有起到作用,进一步拉高了工程施工成本。

2 装饰装修工程现场管理的改进对策

2.1 规范现场人员管理,提升人员素养

优化人员配置、明确权责划分、完善培训考核机制,是提升现场人员专业素养与责任意识,解决人员管理不规范问题的关键举措,能够有效提高现场作业效率,确保各项工作责任落实到位。施工人员的筛选是保障施工质量与效率的基础,施工单位应建立严格的人员筛选标准,优先选用专业技能达标、施工经验丰富、责任意识强的施工团队,对施工人员的技能水平进行全面考核,确保其能够满足项目施工要求,同时建立施工人员档案,对人员技能、从业经历等信息进行详细记录,便于动态管理^[3]。明确现场管理人员与施工人员的权责边界,建立健全岗位责任制,将各项管理工作与施工任务分解到具体岗位、具体人员,明确每个岗位的工作内容、责任要求与考核标准,杜绝推诿扯皮现象,确保各项工作有序推进。建立常态化培训与考核机制,结合装修行业规范、施工工艺要求及安全知识,定期组织施工人员与管理人员开展培训,更新专业技能与知识储备,提升人员综合素养;同时完善考核机制,将考核结果与薪酬、岗位调整直接挂钩,充分调动人员工作积极性,稳定施工队伍,减少人员流动性。

2.2 强化施工质量管控,筑牢质量防线

健全质量管控制度、强化施工过程监管、落实各环节质量责任,可有效解决施工质量管控不足的问题,保证装饰装修工程符合质量要求,减少质量问题隐患,施工单位要结合项目实际情况以及行业规范,制定清晰具体的施工质量要求,细化每一道工序的施工规则与质量验收标准,重点明确细节施工的质量规定,让施工人员和管理人员都能依照规则执行,严格规范施工工艺,从源头上保障施工质量。建立严格的进场材料检验制度,明确检验的标准、流程与对应责任,安排专业检验人员对进场材料的规格、型号、质量等级、合格证明等做全面核查,不合格的材料严禁进入施工现场,从材料端筑牢质量防护线。强化施工过程中的质量巡检,合理安排巡检人员与巡检次数,明确巡检内容和检查重点,对施工工序、施工工艺、材料使用等情况做全面检查,建立质量问题台账,发现质量问题后要第一时间明确整改责任人、整改要求以及整改时限,整改完成后还要跟进复查,保证所有质量隐患都能闭环处理,切实保障工程施工质量。

2.3 健全现场安全管理制度, 防范安全事故

健全安全管理制度、落实安全责任、强化安全防护与宣传教育, 可以有效填补施工现场的安全管理漏洞, 提高施工人员的安全意识, 排查消除安全隐患, 保障整体施工安全。施工单位要结合装饰装修工程的施工特点, 完善现场安全管理相关制度, 细化安全管理流程, 把安全责任拆分到每个岗位、每名施工人员, 明确各级人员的安全职责, 建立安全责任追究机制, 对违规操作、安全管理不到位的行为严肃追责, 保障安全管理落到实处^[4]。完善施工现场的安全防护设施, 根据不同施工工序的特点, 合理布设安全防护设施: 高空作业必须搭设安全防护网, 要求施工人员佩戴安全帽与安全带; 用电作业要规范安装漏电保护装置, 规整电线铺设线路, 动火作业要提前配备防火器材、划定专门的防火区域, 保证各项安全防护措施都符合规范要求, 加强安全宣传教育与技能培训, 定期组织施工人员进行安全知识培训, 讲解施工过程中存在的安全风险、违规操作的危害以及对应的安全防护方法, 提高施工人员的安全意识。另外, 通过张贴安全标语、召开安全会议等方式, 强化安全宣传, 引导施工人员自觉遵守安全规章制度, 避免违规操作, 定期组织安全隐患排查, 及时发现并消除隐患, 防范安全事故的发生。

2.4 优化进度管理, 确保工期履约

科学制定进度计划、强化各工序衔接、做好动态管控, 及时处理影响施工进度的各类问题, 能有效解决进度管理不科学的问题, 保障施工顺利推进, 确保按工期完成交付。施工单位要提前摸排现场施工条件、工序衔接要求, 以及人员、物料的配置情况, 再结合项目总工期要求, 科学编制施工进度计划。明确每道工序的施工节点、完成时间与衔接关系, 保证进度计划具备可操作性和指导作用, 避免盲目设定进度目标, 做好各工序之间的衔接协调, 搭建工序沟通机制, 合理安排交叉作业, 明确各工序的施工顺序和时间节点, 防止工序相互冲突, 并且提前完成物料、人员的调配, 保证各工序顺利衔接, 不会出现停工等料的情况^[5]。建立进度动态管控机制, 安排专人跟进进度, 实时掌握现场施工进度。提前预判天气、物料、人员等可能影响进度的因素, 提前制定对应解决方法, 一旦发生进度滞后, 第一时间调整进度计划, 优化施工方案, 重新合理调配资源, 加快施工速度, 保证工程按时完工。

2.5 规范现场物料管理, 降低施工成本

对物料采购、存储和使用环节做好管控优化, 能够有效减少物料浪费, 降低施工成本, 还能保障物料

供应稳定, 让施工进度可以顺利推进。施工单位要结合施工进度计划和物料消耗定额, 科学编制采购计划, 精准测算采购量, 筛选合适的供应商, 签订规范的采购合同, 明确物料的质量要求、交货时间与成交价格, 避免出现物料积压或是短缺的情况, 做到物料采购的精细化管理。要规范物料存储管理, 根据不同物料的特性划定专门的仓储区域, 对各类物料分类存放, 落实好防潮、防火、防盗等防护要求, 安排专人负责仓储管理, 定期盘点检查物料, 及时处理损坏、变质的物料, 避免不必要的浪费, 保障物料质量达标。此外, 要建立物料领用、使用台账, 明确领用流程与领用标准, 施工人员领用物料时必须登记领用数量、具体用途, 严格管控领用过程。倡导节约用料, 杜绝浪费行为, 同时要跟进施工过程的物料消耗, 做好跟踪核算, 及时发现物料浪费问题, 采取对应措施整改, 达成成本管控目标, 进一步降低工程施工成本。

3 结束语

装饰装修工程现场管理是一项系统性工作, 涉及人员、质量、安全、进度、物料等多个核心环节, 各环节相互关联、相互影响, 任一环节出现疏漏, 都可能引发连锁反应, 影响工程整体效益。当前现场管理中存在的各类问题, 根源在于管理制度不健全、责任落实不到位、管控措施不精准, 制约行业健康发展。针对性落实各项改进对策, 可有效破解管理痛点, 规范现场作业秩序, 提升管理精细化水平。现场管理的优化并非一蹴而就, 需结合项目实际动态调整, 持续完善管控机制, 强化责任落实, 推动现场管理从粗放式向精细化转变, 既保障工程质量与施工安全, 也实现成本合理控制与工期顺利履约, 为装饰装修行业高质量发展提供有力支撑。

参考文献:

- [1] 李芬芳. 装饰装修工程预结算存在问题及对策研究[J]. 低碳世界, 2025, 15(10): 167-169.
- [2] 高俊, 殷小尉. 装饰装修工程质量特征与控制要点分析[J]. 中国建筑装饰装修, 2025(09): 130-132.
- [3] 阙茂森. 住宅建筑装饰装修工程施工质量与管理策略分析[J]. 居舍, 2025(01): 73-76.
- [4] 颜明敏. 浅谈住宅装饰装修工程的环保节能设计[J]. 居舍, 2022(25): 74-77.
- [5] 蒲银生, 姚国钦, 韩云龙. 建筑装饰装修工程设计与施工一体化策略解析[J]. 居舍, 2022(10): 22-24.