

装饰装修工程进度控制与工期优化策略研究

张德习

(安徽省安泰建筑装饰工程有限公司, 安徽 合肥 230031)

摘要 装饰装修工程工期易受多方因素干扰, 工期延误问题频发, 严重影响工程效益与交付质量。本文结合装饰装修工程施工实际, 系统分析施工人员管理、材料设备、设计沟通及外部环境四大类工期影响因素, 明确各因素的具体影响路径与表现形式。针对各类问题, 从进度计划编制、施工过程管控、资源配置优化、沟通机制完善四个维度制定进度控制策略, 同时从工序优化、技术创新、风险应急三个方面提出工期优化路径, 以期装饰装修工程高效推进、缩短工期、提升管控水平提供参考, 助力解决工程工期管控中的各类难题。

关键词 装饰装修工程; 进度控制; 工期优化; 施工管理; 装配式施工

中图分类号: TU722

文献标志码: A

DOI: 10.3969/j.issn.2097-3365.2026.25.034

0 引言

当前, 建筑装饰行业朝着精细化、绿色化与智能化方向发展, 项目对施工周期、交付品质与综合效益的要求持续提升。装饰装修工程工序繁杂、参与主体多元, 易受材料供应、设计变更、现场条件等多重因素影响, 工期管控难度不断加大。合理开展进度控制与工期优化, 既是保障项目按期交付的关键, 也是提升企业市场竞争力的重要举措。立足于行业新形势, 深入剖析工期延误成因, 构建科学可行的进度管控体系与工期优化路径, 对保障施工连续高效推进、减少资源浪费、实现项目提质增效具有现实意义, 也为装饰装修工程规范化、高效化实施提供实践支撑。

1 装饰装修工程工期影响因素分析

1.1 施工人员管理因素

施工方的人员管理能力是影响工期的核心内生因素, 直接决定施工效率, 也是工期管控中最具可控性却最易出现疏漏的环节。施工人员的专业素养直接关联施工工序的推进效率, 部分装修施工人员缺乏系统技能培训, 对新型装修工艺、材料特性掌握不足, 易出现操作失误, 不仅影响施工质量, 更需返工整改而延误工期; 同时行业内施工人员流动性大, 人员频繁更替会导致工序衔接出现断层, 新进场人员需重新熟悉施工要求与现场环境, 进一步影响施工进度。

1.2 材料与设备因素

材料和设备的供应速度、质量、是否适配设计, 都会直接影响施工能不能连续进行, 是导致工期延误

最主要的外部原因, 这类影响会贯穿整个施工过程, 却往往容易被忽略, 装修材料的采购环节直接决定施工能不能按时开始, 不少施工方没有制定完善的采购计划, 对建材市场的供货周期、运输时长判断不准, 结果造成材料采购推迟, 没办法按时运到工地, 直接让施工停了下来; 还有部分材料运到现场后, 检验发现质量不达标, 不符合装修设计标准和施工要求, 需要重新采购或是退换, 不仅增加了时间消耗, 还会打断原本的施工节奏, 引发后续工序接连延误。装修材料和设计要求能不能匹配同样重要, 一些施工方采购前没有仔细核对材料规格、型号、花色和设计方案是不是一致, 导致到场的材料无法直接使用, 重新采购或是调整设计都会影响施工进度。施工设备作为施工过程的核心支撑, 配置不足会导致关键工序无法同步推进, 部分施工方为控制成本未及时更新老化设备, 设备维护保养不到位易引发故障停机, 直接造成施工中断, 且故障排查与维修过程会占用大量有效施工时间。

1.3 设计与沟通因素

频繁的设计变更、沟通不顺畅会打乱原有施工安排, 抬高工期成本, 是项目进度管控的一大难点, 也是造成工期延误的常见因素。不少设计方案在前期调研不够充分, 没有结合装修现场的实际条件、施工工艺的可操作性以及业主的核心需求做完善调整, 使得施工过程中不断出现设计变更^[1]。每一次变更都要让已经完成的工序重新施工、还没开始的工序调整安排, 既浪费了人力和材料, 还会完全打乱原本的施工计划, 最终造成工期延误。另外, 设计方、施工方和业主三方

作者简介: 张德习 (1984-), 男, 本科, 工程师, 研究方向: 装饰装修施工。

的沟通效率直接影响施工进度,沟通不及时就会产生信息传递误差:设计方没有及时向施工方说明设计细节和主要要求,施工方没有及时反馈现场施工和设计不符的问题,业主也没有及时明确自己的需求,这些问题都会造成施工出错,需要返工整改,进一步耽误工期。

1.4 外部环境因素

政策、施工环境、现场实际条件等外部因素都无法人为控制,容易导致工期延长。这类情况通常都是突然发生,很难提前预测并有效规避其对工期的影响。施工现场的基础条件直接关系到施工的顺利开展,部分工地存在水电供应不稳定、场地不平整、临时设施配备不全等问题,施工单位必须先投入时间和精力整改完善基础条件,方可正式动工,这就间接导致整体工期被拉长。环保、安全等方面的政策要求越来越严格,装修施工如果产生的噪声、粉尘等污染物超出环保标准,就会被要求停工,只有整改达标才能恢复施工;安全检查发现施工流程不满足安全规范,也会被要求停工整改,这类停工都会直接占用施工时间,最终造成工期延误。极端天气、周边居民投诉这类突发状况,同样会打乱施工节奏:暴雨、台风、严寒这类极端天气无法进行户外装修作业,还会影响材料运输和现场施工安全,施工产生的噪声、粉尘会影响周边居民日常生活,引发投诉后也可能导致施工暂停,这些突发情况都会导致工期延长,给工期管控增加更多不确定性。

2 装饰装修工程进度控制核心策略

2.1 科学编制进度计划

以实际施工条件为基础,编制科学、可行的进度计划,为进度控制提供明确依据,是避免工期混乱、保障施工有序推进的前提。进度计划的编制需立足于工程实际,结合工程规模、装修工艺要求、施工资源储备等核心条件,合理划分施工工序与关键节点,明确各工序的施工内容、施工标准与施工时长,确保工序划分贴合施工实际,无冗余或遗漏环节。明确各工序的起止时间与衔接关系,梳理工序之间的逻辑关联,避免出现工序脱节、交叉冲突等问题,确保前一道工序完成后,后一道工序能够及时衔接,提升施工连续性。预留合理的弹性工期,充分考虑施工过程中可能出现的突发情况,如材料延迟、设备故障、极端天气等,弹性工期的设置需科学合理,既不能因过长而导致资源浪费,也不能因过短而无法应对突发情况。

2.2 强化施工过程管控

对施工现场全流程加强管控,规范施工操作,保障进度计划按要求落地,是进度控制的主要内容,直

接影响进度计划能不能有效推进。要建立良好的现场进度巡查制度,安排专业管理人员定期对施工现场做全面检查,重点核查各工序的施工进度、施工质量和施工安全情况,及时发现施工过程中出现的进度滞后、操作不规范等问题,第一时间协调处理,防止小问题累积变成大隐患,保证各工序能按照进度计划推进^[2]。规范工序验收流程,明确每道工序的验收标准、验收流程和验收责任人,任何一道工序完工后,都要经过严格检查,确认合格才能进入下一道工序,既可以避免质量不合格造成返工耽误工期,也能减少后续工序因为前期质量问题埋下的工期隐患。

2.3 优化资源配置管理

合理调配人力、材料、设备等各类资源,提高资源利用效率,保证施工能够连续推进,是进度控制工作顺利进行的重要基础。人力资源配置要贴合项目实际施工需求,组建专业施工队伍,筛选出装修经验丰富、专业技能过硬的施工人员,还要加强人员培训和日常管理,定期组织工艺技能、安全规范等内容的培训,提高施工人员的专业素养和操作性,同时建立合理的人员管理制度,稳定施工队伍,降低人员流动性,避免人员更替造成工期延误。材料资源管理要提前做好规划,建立完备的材料采购和库存管理制度,结合施工进度计划确定材料采购的时间、数量、规格以及质量要求,提前对接可靠的供应商,保证材料能够及时供应,同时加强库存管理,合理控制材料库存量,避免出现材料积压浪费或者供应短缺的情况,还要做好材料进场后的检验工作,确保材料质量符合标准要求,为连续施工提供支撑^[3]。设备资源配置要做到科学合理,根据施工工序的实际需求调配施工设备,保证设备配置数量充足、型号匹配;建立设备维护检修制度,定期对设备做保养维护,及时排查设备故障,保证设备能够正常运行,避免设备故障造成施工中断。

2.4 完善沟通协调机制

要保障进度控制顺利推进,同时解决多方参与施工产生的矛盾,需要搭建多方协同沟通机制,减少信息传递偏差,化解施工过程中的冲突。建立固定的多方协调会议制度,敲定会议时间、参会人员与讨论内容,组织设计方、施工方、业主等所有参与方定期开协调会,同步当前施工进度、整理施工中已经出现的问题,协商解决分歧,保证所有参与方对施工进度、施工要求形成统一认知,避免信息不对称造成施工失误,耽误工期。要建立规范的设计变更审批流程,把设计变更的申请、审核、批准等各个环节划分清楚,所有设

计变更都必须经过严格审批,充分评估变更会给工期、成本带来哪些影响,制定对应的调整方案,避免无序变更打乱原有施工计划,减少设计变更引发的工期延误。明确每个参与方的责任划分,梳理清楚施工过程中各参与方的职责与义务,避免出现责任交叉或是责任空白的情况,杜绝互相推诿的问题,保证施工过程中出现问题能快速找到责任主体并解决问题,确保施工有序推进。

3 装饰装修工程工期优化路径

3.1 工序优化与流程再造

通过优化施工工序、再造施工流程,缩短关键工序工期,提升整体施工效率,是工期优化的核心路径,能够在不增加额外资源投入的前提下,实现工期缩短。关键工序直接决定整体工期长度,需精准识别工程关键工序,明确关键工序的施工时长与资源需求,优先保障关键工序的人力、材料、设备等资源供应。优化关键工序的施工工艺,减少不必要的操作环节,提升关键工序施工效率,进而缩短关键工序工期,带动整体工期优化^[4]。非关键工序的优化同样重要,结合施工流程逻辑,优化非关键工序的施工顺序,合理调整非关键工序的施工时长,实现工序平行作业、交叉作业的合理衔接,避免非关键工序占用关键工序的施工时间,充分利用施工间隙,提升整体施工效率。简化冗余施工流程,梳理施工过程中不必要的审批、操作环节,删除冗余流程,优化流程衔接,减少流程消耗的时间,让施工流程更加简洁高效,进一步提升施工效率,实现工期优化目标。

3.2 技术优化与创新应用

引入先进施工技术和信息化手段,打破传统施工的限制,优化工期安排,是提高装修工程施工效率、压缩工期的重要保障,也是行业发展的必然方向。传统现场装修模式工序复杂、花费时间多,采用模块化、装配式装修技术,能将装修构件提前在工厂预制完成,施工现场只需完成组装作业,大幅减少现场施工时长,降低现场作业难度,还能提高施工质量,避免现场操作失误带来的返工延误,有效缩短总工期。引入BIM技术后,可利用它的可视化、可模拟特点,提前对完整施工流程进行模拟,精准排查施工中可能出现的工序冲突、空间布局不合理等问题,提前调整施工方案,避开施工冲突,减少施工过程中的调整和返工,节省施工时间^[5]。使用信息化管理工具,搭建进度管控的信息化平台,做到对施工进度的实时监控和动态调整,管理人员能随时掌握各道工序的施工进度,及时发现

进度滞后的问题并快速调整,还能做到各参与方之间的信息同步共享,减少信息传递的误差,提高沟通效率,间接缩短工期。

3.3 应急处置与风险预判

搭建风险预判与应急处置体系,主动避开工期风险,降低突发状况对施工进度的干扰,是保障工期稳定、做到工期优化的重要条件,可以有效减少不确定因素给工期带来的负面影响。提前整理装修工程施工阶段可能出现的各类影响工期的因素,覆盖人员、材料、设备、外部环境等多个方面,明确各类风险的表现形式、影响范围与发生可能性,健全风险预判机制,定期排查、评估各类风险,提前制定对应解决方案,主动避开风险,减少风险对工期的干扰,面对材料短缺、人员流失、设备故障这类突发状况,需要搭建快速响应机制,明确应急处理流程、责任人和应对办法,当突发情况出现后,可以快速启动应急方案,及时调整施工安排、调配可用资源,最大程度降低突发状况对工期的影响,防止工期出现大幅延误。

4 结束语

装饰装修工程进度控制与工期优化是一项系统性、综合性工作,需统筹兼顾施工全流程、各参与方及各类影响因素,无法通过单一措施实现管控目标。本文通过梳理工程工期的核心影响因素,结合实际施工需求构建的进度控制策略与工期优化路径,贴合行业施工现状,具有较强的实操性,能够有效规避工期延误风险,提升施工效率。工期管控工作需动态调整、持续完善,结合工程具体规模、工艺要求灵活适配相关策略,同时重视技术创新与风险预判的作用。未来可进一步结合具体工程案例深化研究,不断优化管控方法,推动装饰装修行业实现高效、有序、高质量发展。

参考文献:

- [1] 石磊.建筑装修装饰工程施工质量控制路径探究[J].中国建筑装饰装修,2025(13):145-147.
- [2] 秦家军.建筑工程装饰装修质量通病分析及预防[J].散装水泥,2025(03):145-147,150.
- [3] 张栋,刘融融.装饰装修工程中绿色节能技术的集成应用[J].中华民居,2025,18(06):96-98.
- [4] 刘少将.房屋建筑装饰装修工程施工质量控制与管理[J].中国品牌与防伪,2025(06):102-104.
- [5] 贾先萌.建筑装饰装修施工工艺及质量控制研究[J].工程技术研究,2025,10(09):159-161.