

关于加强市政工程质量管理的探讨

张育才

(宁夏国桢园林绿化建设工程有限公司, 宁夏 银川 750000)

摘要 市政工程施工中的应用技术日益成熟, 质量管理的时效性提升现已成为加强施工质量的关键要素。目前市政工程的管理弊端主要为管理模式本身较为复杂, 以及对施工各环节的要求不到位所致。同时, 因为现场作业的环境、任务、操作方法也存在一定的复杂性特征, 使得在实际管理过程中容易产生质量缺陷问题、安全隐患问题等。

关键词 市政工程 质量管理 问题分析 策略探讨

中图分类号: TU99

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2021)04-0046-02

实际施工过程中容易产生材料丢失、设备损坏的问题, 加上现如今的质量管理模式更加注重施工的时效性和施工进度安排, 这也导致质量管理工作的压力不断增大。同时, 市政工程施工的规模与频次在经济高速发展的时期也在激增, 但与此同时工程质量管理效能却在递减, 这意味着在当下进行的管理中, 缺乏足够的管理途径解决实际的质量问题。

1 加强市政工程质量管理的意义

1.1 适应了市场需要

加强质量管理, 有针对性地解决市政施工的实际问题, 融合市场的需要, 发挥质量管理的价值, 能够在硬件层面、管理模式层面以及工程管理的途径层面加强建设单位的形象, 继而满足市场的需要, 更为精准地解决市政施工的质量问题, 以此降低在管理过程所受到的影响。同时, 无论是何种类型的施工方向, 在经济市场之中都存在大量的行业竞争, 只有提升管理的时效性, 并保护重要施工工序的稳定, 使相关的机械设备不受损坏, 才能适应经济市场的需要, 解决实际的管理问题。可见, 加强工程管理的意义在于维护承建企业的市场形象, 同时也能解决管理质量存在不足的现实问题。另外, 按照行业的发展进行管理的预测, 降低宣传比例的同时, 在质量管理层面打造相应的口碑, 有利于在管理的末端解决成本问题和材料的使用问题, 继而有望将建设成本控制在预估投入的基准线以下, 从长远的发展角度来看, 加强质量管理的意义还在于提高相关企业的综合性能力方面^[1]。

1.2 提升了企业的品牌价值

在不考虑人力成本、物料成本日趋上涨的外界背景条件下, 质量管理的加强易于打造品牌价值, 继而获取相应的施工优先权。因而, 质量管理的加强能够在一定程度上缓解企业在经济市场上的压力, 提升施工的效率以及企业的市场竞争力。按照管理内容进行质量控制分析, 可将管理方向划分为以下四大方向, 分别是技术管理方向、技术的应用方向、质量管理方案的大范围应用方向以及管理策略的落实方向^[2]。目前, 整个市政施工的管理模式需要依

靠技术管理以及各施工阶段的质量管理, 提升企业的品牌价值, 实现盈利的同时, 增加管理效果。另外, 品牌管理的独特性在于能够获取优先施工权, 而质量管理工作的加强, 能够赋予市政施工效率高、施工管理运转轻的特点, 所以对于质量管理方案的可靠性要求应该得到影响的提高。最后, 现阶段, 在工艺技术及管理趋于成熟的情况下, 应结合市政工程管理实际特点, 以及技术落实的难度, 并按照工程规模, 为质量管理方案的落实提供基础性的帮助。

2 市政工程质量管理的现存问题

2.1 监督及管理制度的问题

施工应用材料的发展和施工技术的推进作用下, 近年来, 与市政管理相关的制度也得到了进一步完善, 但在成本管理方面以及执行管理方案时, 与投资商的协调方面尚存不足支出, 这使得市政施工监督及管理的方案内容也逐渐被重视, 解决监督及管理上的问题是当前的大趋势, 也是按照项目施工的发展, 增加施工方案和施工计划可控性的途径, 市政管理的末端环节也毫无疑问的能够从中受益。另外, 排水施工的问题在当前情境下逐渐显现, 在众多影响因素中, 排水施工所产生的问题占比重大, 能否按照管道排水的需要进行解决方案的布局, 是当前管理制度及监督方面存在的主要问题, 只有按照施工计划, 与投资商方面进行协调, 对排水施工等内容进行一定的干预, 才能维护市政工程施工的环节, 并不断完善质量管理的执行效果。最后, 进行质量管理的整体布局, 还应按照施工链条进行划分, 将主要施工内容以及关键的施工环节, 在方案审核层面、施工合理性的监督层面加以解决^[3]。

2.2 进度控制的不合理问题

在市政施工中进行管理内容的落实, 需要按照质量、进度、成本管理方向进行划分, 其中进度管理内容主要包含关键施工环节的人员组织与工序协调, 按照影响进度及施工效率的问题, 提供解决方案外, 在不同的施工场景之下, 满足工艺技术的落实需要。在其中, 进度管理工作的执行包含了人员的高效组织工作以及施工设备的调配工作

等内容,只有在关键施工环节快速找到进度管理的切入点,才能根据项目施工质量的要求,找到替代的技术落实方案,以此对施工进度加以把控,并在此项工作的流程中完成质量管理目标。以排水管道施工的下方水管为例,在执行进度管理工作时应围绕人员的组织协调为主方向,进行管理方面的布局,并在施工细节的把控上,按需进行排水系统施工的协调工作,以此提升进度管理方法的指导能力,进一步提升质量及进度管理的效果^[4]。

2.3 相关人员的重视性问题

解决质量管理的易行性问题,按照人员层面进行划分,主要可分为以下两种途径:其一,为改变管理人员对此项工作的重视程度,以技术管理、材料管理作为主要的切入方向提升管理效果;其二,解决管理人员的专业性问题,以此加速质量管理方案的落地,满足市政施工的质量需求。然而,在成本把控方面以及质量管理方面,现存的问题依旧出现在管理人员的思想层面,这导致管理漏洞频发,难于完成各施工环节的组织计划,落实质量管理要求外,提高质量管理的实际价值,这种问题的发生也导致了市政施工过程,所制定的质量管理方案流于形式的问题^[5]。可见,质量管理工作的意义在于把握市政施工方向,按照不同工程施工场景,在监督环节提高对施工现场的质量要求,以此降低人力等资源的成本投入,以提升施工质量为主,以满足进度管理要求为辅,完成质量管理任务。

3 加强市政工程质量管理的措施

3.1 完善监督及管理的制度

目前解决质量管理执行效果不明的途径,要对管理制度进行积极的整改,使相关人员在执行质量管理工作中,可依托相关的管理内容,加快管理方案的落实,协调各方面的管理工作需求,使企业、项目经理以及相关作业人员保持良好的关系,这是整合多方影响因素,实现共建施工、共同管理的方法,也是开展质量管理工作中时所应重视的发展方向。其次,目前质量监督工作在具体的施工环节还面临着种种难点需要解决,这需要在资金投入层面、相关人员的具体权益层面,理清质量管理工作的方向,并按照市政工程的固有属性,按照企业、项目负责人以及施工人员的具体职责,进行管理工作的划分,这将影响质量管理工作的效果,以及管理制度的完善方向^[6]。最后,在技术与材料的管理层面,标准化的管理流程,是当前解决技术缺陷,并创设相应材料管理方法的有效途径,以此进行管理工作标准的制定。

3.2 施工进度的合理化控制

一旦对施工进度缺乏影响的控制,以及规范的控制标准,那么就很难在管理工作的执行中,满足市政施工的质量需求,进度管理在内容上存在的局限性,制约了相关管理工作的规范化发展,使其难于按照市政工程的实际规模解决施工人员的调配问题,这将导致施工进度以及人员的

作业质量缺乏保障。因而,进行此项管理工作需要从配套的进度管理方法的角度展开分析,以工程规模为基础,落实进度管理内容,对建设过程中选用的工艺技术提出更高的管理要求,以此配合质量管理工作进行项目建设,可以按照建设周期,统筹影响建设质量的内容,最终在人员操作层面解决质量问题、施工进度的问题^[7]。

3.3 提升相关人员的重视性

从工程建设成本与管理模式的角度思考质量管理问题,相关管理人员的质量管理标准不一,以及对质量管理工作的重视性不足,是造成具体施工问题难以规范,施工管理工作缺乏易行性的原因所在,人员的意识形态问题制约了质量管理工作的的发展,也无法在关键施工环节进行质量及成本的把控^[8]。因而,在挑战与利好的大环境之下,相关人员需要积极了解新的施工材料以及新的工艺技术对市政施工带来的利好,并根据技术要求以及材料应用要求,改变质量管理策略,重视质量管理的工作,才能提升质量管理工作的长线发展价值。值得注意的是,无论是市政施工管理中所要攻克的技术性难点,还是对质量管理方案加以持续的调整,以提高管理及监督规则的实用性,达成降低成本的目的,都需要相关人员改变自身对质量管理工作的重视性。

4 结语

按照施工链条进行管理工作的划分,进行质量管理工作的基础布局,可将关键施工环节的建设要求,在方案审核层面加以落实。其次,探讨质量管理工作的意义,在于把握市政施工的整体方向,并在监督环节提高管理工作的应用价值,以此降低人力等资源的成本投入,并将施工质量的提升作为主体任务,完成质量管理任务。

参考文献:

- [1] 高蓓蓓.济南市顺河高架南延二期工程质量管理措施研究[D].山东:山东科技大学,2019.
- [2] 郭羽.浅谈市政工程项目施工管理控制要点[J].建材与装饰,2019(19):177-178.
- [3] 敬洁.市政工程质量控制的现状与对策分析[J].门窗,2019(24):218-219.
- [4] 李璟艺.关于加强市政工程质量管理的探讨[J].河北农机,2020(07):27-28.
- [5] 黄志林.市政工程质量监督与管理探析[J].江西建材,2019(05):213,215.
- [6] 詹培坚.浅谈当前房屋市政工程质量安全管理中存在的若干问题和对策措施[J].居舍,2019(32):148.
- [7] 张金.关于加强市政工程质量管理的探讨[J].绿色环保建材,2016(12):158.
- [8] 刘思习.市政工程质量监管存在的问题及对策探索[J].城市建设理论研究(电子版),2016(35):141-142.