

探讨建筑工程管理创新及绿色施工管理

李培春

(中航烟台有限公司, 山东 烟台 265600)

摘要 在我国快速经济发展中, 建筑经济是我国经济的主要支撑。随着经济的迅猛发展, 人们对建筑行业的施工质量提出了更高的要求。建筑行业要想在激烈的市场中生存和发展, 工程管理效率和质量是关键因素。但传统的管理模式无法满足现代建筑工程管理的实际需要, 与绿色工程建设理念不符。为了保障建筑工程行业的良性发展, 我们要将传统管理模式进行创新整改, 通过绿色施工管理的合理运用, 确保建筑工程的经济效益得到有效提高, 为管理质量和施工效率提供保障。

关键词 建筑工程 管理创新 绿色施工 管理体系

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2021)05-0043-02

建筑工程管理在建筑行业发展中的作用至关重要。随着建筑工程建设力度增大, 建设规模日益壮大, 工程的质量得到了人们的广泛关注, 为了有效提高施工质量, 建筑行业必须做好工程管理工作。通过对建筑工程管理进行创新, 实施绿色施工管理, 可以有效提高建筑工程管理质量和施工效率, 同时减少成本支出, 进一步提高了建筑企业的经济利益。^[1]

1 建筑工程管理创新及绿色施工管理的重要意义

1.1 建筑工程管理创新的意义

新时代背景下, 建筑行业要想健康稳固发展, 要结合现代市场发展的实际需要, 对建筑管理进行创新调整, 将先进的管理理念运用到管理当中, 确保其科学性和系统性, 采用全新的管理理念和模式, 优化改进工作流程。由于施工单位的经济利益与社会效益息息相关, 建筑单位要想得到更高的经济利益, 首要任务是提高工程质量和施工效率, 才能确保工程的社会价值得以实现。^[2] 建筑工程行业要结合时代发展的具体需求, 不断优化和健全管理流程, 同时还要提高创新发展的重视度, 为建筑单位的健康稳固发展提供保障。

1.2 绿色施工管理的必要性

随着社会的快速发展, 人们的思想观念有了巨大改变。^[3] 可持续发展理念得到了社会各界的广泛关注, 对其作用有了更全面认知和充分了解, 同时将可持续发展理念运用到平日的工作和生活当中, 是绿色施工管理理念注入建筑工程管理的基础。建筑工程施工管理中引入绿色施工管理理念, 根本目的是实现工程本身的社会价值。绿色施工管理理念对建筑单位的发展, 不但有积极推动的作用, 还能实现优质资源的合理配置和有效利用。另外, 建筑单位不能只关注经济效益, 还要提高环境保护的重视度, 使其绿色环保意识得到社会各界的认可。^[4] 绿色施工管理工作的有序进行, 不但符合新时代生态建设的要求, 还得到了各界人们的肯定, 进一步推动了建筑水平的提高。

2 建筑工程管理及绿色施工管理存在的问题

2.1 工作人员的素质有待提高

大多数建筑工程管理人员综合水平不一致, 致使专业知识和专业技能掌握不足, 绿色施工管理意识淡薄。^[5] 建筑工程的工程量, 建设环节多, 对于施工人员的需求多。在建筑工程建造施工期间, 由于相关管理人员管理水平有限, 建设施工人员专业技术掌握程度不同, 致使建筑工程成本提高、施工不规范, 工程建设无法完成预期值、各种资源配置不合理等现象时常出现。另外, 有些建筑工程建设地点环境复杂, 施工建造期间需要专业较强的人员进行施工操作, 如果管理不到位、施工人员专业技能不过关, 势必会影响施工进度和质量。^[6]

2.2 管理体系不完善

现在我国大部分建筑单位, 施工建造期间管理体系不够完善, 管理方式缺乏科学性、合理性、可操作性, 导致管理工作效率不高, 执行力度不够, 还有部分单位管理制度只体现在表面, 在施工建造中落实不到位, 缺乏实效性, 致使人力、物力、材料等资源分配不合理, 与绿色施工管理相悖。^[7] 另外, 传统施工管理体系与绿色施工管理体系两者差别较大, 大部分建筑施工单位管理仍然采用传统的管理体系, 在实际工作过程中, 对于绿色施工人才的培养关注度不高, 致使施工进度得不到保障, 甚至会延误工期, 给施工单位带来严重的经济损失。

2.3 施工现场资源浪费严重

建筑工程在施工建造期间, 水电是工程施工的基本保障, 要做到有效利用, 但大部分建筑工程施工单位, 对于水电的利用率不高, 用水不节制、用电浪费严重等情况屡见不鲜, 在不知不觉的情况下提高了施工成本, 打乱了施工现场秩序, 使其优质水资源得不到有效利用。除此之外, 建筑施工单位对于自然雨水的利用率不高, 对建筑施工带来的施工废弃物, 没有定时清理, 使周围的环境遭到了污染。

3 建筑工程管理创新及绿色施工管理的有效措施

3.1 组建专业的管理团队

建筑工程施工质量是建筑行业的核心竞争力, 人力资



图1 绿色施工现场

源是建筑工程行业经营管理的关键,进行岗位设定和人员分配是单位发展的基础。由于建筑工程施工人群庞大,人力资源普遍存在综合素质低下,人才流动、流失等问题。造成施工人员浮动的根本原因是,人力资源管理工作不足,致使工作人员的专业理论知识掌握不牢固,专业技能与实际工作不符。建筑单位可以通过开展有针对性的培训,例如进修、专家讲座等方式,促使管理人员的能力提高。另外,还要对工作人员进行思想教育,提升责任感。

3.2 创新管理机制

由于建筑工程建筑施工过程,涉及的专业面较多,若不能建立完善的管理体系,加强各人员的有效沟通和协调,无法有效地应对各方面出现的突发状况,将使得施工材料和资源不能合理配置。^[8]因此,对传统施工管理体系进行创新整改,建立完善的、科学的、合理的管理体系,是建筑行业发展的关键,也是健全管理体系的重要环节。建筑施工单位要根据自身的实际需要,构建两级管理体系,主要包括施工部门、外包单位、规划设计部门、内部管理部门等,制定具体工作内容并督促落实,施工管理工作贯穿建筑工程建设的每个工序,施工过程要严格遵照相关的规章制度,确保施工秩序,进而提高建筑工程建设的整体质量。

3.3 有效降低现场污染

建筑工程在建造施工期间,会对周围的环境带来一定的危害,建筑行业要加强污染控制力度。建筑工程在建造施工过程中,会产出大量的泥浆,泥浆硬化、凝固会对环境造成一定污染,还影响城市美观,^[9]因此,管理人员要采取积极有效的方式,避免泥浆凝固的情况出现。施工建造过程中,相关施工设备会产生大量尘土、废气,对环境带来危害,因此,机械设备的燃料要选用优质清洁型燃料,以此减少污染物的排放。建筑工程施工单位还可以通过洒水防尘的方式,对尘土进行治理。另外,还要减少夜间施工,避免噪音对人们的生活产生影响,绿色施工现场如图1所示。

3.4 重视材料的选择

在建筑工程建造施工期间,建筑材料的质量和价位是材料选取的关键。但大部分建筑单位在进行材料选用时,忽略了材料的成分,价位低的原材料一般含有有害物质,因此,

在绿色施工管理期间,要提高施工材料的管理力度,避免材料选用不当,给施工质量带来影响。^[10]另外,建筑单位要结合施工现场实际状况,降低资人力、物力、材料的消耗,通过优化工作流程,改进建筑工艺,实现节能降耗的目的。另外,要做好水电资源的管理工作,对水、用电量进行有效管控,对自然降水和污水进行二次利用。

4 结语

建筑行业要想健康稳固发展,适应社会的实际需求,要将传统管理进行创新整改,将绿色施工管理理念合理运用到其中。确保建筑单位绿色施工管理水平得到更大提升,最终实现经济利益最大化,使竞争力得到有效提高。

参考文献:

- [1] 杨明昊. 浅谈绿色施工理念下建筑电气安装工程管理要点[J]. 中国设备工程, 2021(08):184-185.
- [2] 罗延宁. 绿色施工理念下的建筑装饰装修工程管理创新策略[J]. 绿色环保建材, 2021(03):151-152.
- [3] 韦广东. 基于绿色施工管理理念的建筑施工管理创新策略研究[J]. 住宅与房地产, 2021(03):156-157.
- [4] 冯加兵. 绿色施工理念背景下建筑工程施工管理的创新研究[J]. 工程技术研究, 2020,05(19):143-144.
- [5] 王姣. 针对医院建筑施工管理创新及绿色施工管理的分析[J]. 城市建筑, 2020,17(26):179-180.
- [6] 张欣. 探索绿色施工理念视角下建筑工程管理的创新路径[J]. 居舍, 2020(14):167.
- [7] 王飞. 新时期背景下的建筑工程施工技术管理创新探析[J]. 四川水泥, 2020(04):199.
- [8] 张健. 绿色施工管理理念下的建筑施工管理创新路径探析[J]. 地产, 2019(24):117.
- [9] 张帮强. 谈建筑工程中绿色工程管理的价值观念与创新途径[J]. 住宅与房地产, 2019(34):105.
- [10] 赵世魁. 浅谈建筑工程项目施工管理创新的重要性及其措施[J]. 门窗, 2019(18):166,169.