

# 油田安全环保管理存在问题与治理措施

鞠 巍

(胜利油田分公司安全环保质量管理部, 山东 东营 257000)

**摘 要** 原油作为中国战略性的储备资源, 在当前中国经济建设中扮演着重要的作用。然而在原油资源开采的过程中, 还需要注重油田施工建设的安全和环保问题。在新时期的施工管理工作中, 需要注重对规章制度的建立、人员技能以及责任意识的工作, 以此来全面提高油田安全环保工作的质量和效率。本文主要对油田安全环保管理存在的问题进行分析, 提出了相应的治理措施, 并且给出相应的见解。

**关键词** 油田 安全环保 管理责任制

中图分类号: TE345; X92; X3

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2021)05-0044-02

## 1 强化油田安全环保管理的重要性

在油田开发过程中, 由于安全管理不到位, 经常发生地下事故, 不仅造成人员伤亡, 还影响油田开发的正常开展。油田生产作业过程中会产生一些毒素物质, 不仅影响环境, 还污染周围的居住环境, 不符合绿色可持续发展的观念。因此, 强化油田安全环保管理工作变的越来越重要了。首先, 强化油田安全环保管理, 可以保障工作人员在原油开采过程和后期井下维护过程中的安全, 保障石油开采和油田作业的正常运行, 促进企业的经济发展。其次, 对周围环境的绿色发展起到保护作用。

## 2 油田安全环保管理过程中存在的问题

### 2.1 员工不具备和不重视安全意识

油田安全环保管理是油田开发管理的重要组成部分, 但由于工作人员不具备或不重视安全意识和指导思想, 使得这一管理体系难以有效实施。工作人员在施工过程中由于操作不规范, 容易造成油井事故, 影响工作人员的人身安全, 安全环保管理人员对油田安全管理重视不够, 使系统流于形式, 导致安全事故发生率上升。此外, 工作人员不注意环境保护, 往往因施工作业不当造成环境污染, 无法完成环境保护。

### 2.2 安全隐患调查不充分

在中国油田开发过程中, 油田企业需要投入大量资金进行安全隐患调查, 增加了原油开采企业的资金成本。因此, 许多企业忽视了安全隐患的检查工作, 为油井事故埋下了安全的隐患。此外, 相关的安全风险识别技术还不能够预防施工事故, 也大大影响了石油工作的安全性。

### 2.3 不具备和不重视的监督管理责任制

在现阶段中国油田的安全环保工作管理过程中, 由于相应的工作人员没有落实贯彻基本的责任管理制度, 部分管理人员没有深化安全环保施工的责任意识以及对自身工作存在错误的认知, 在落实相应的安全环保工作期间, 仅仅是参考工作表面的意见, 没有深入地了解到工作背后所蕴含的具体要求。同时, 在落实对油田施工管理的过程中, 原油企业也未对施工方的施工管理资质进行明确的审查。此外, 原油企业部分工程管理人员所提出的方案还不具备或不重视安全管理工作的针对性和目的性, 没有将其放在

首位。

具体来说, 现阶段的原油工程从业人员大部分出生于上个世纪六七十年代, 对于此部分工作管理人员, 无论是在知识面貌或是技能水平、安全施工意识方面都有相应的欠缺。此外, 由于油田企业没有定期的对相关员工开展工作管理培训, 从而致使这部分员工在实际的工作期间无法对安全工作有一个较为深刻、全面的认知, 同时在工作管理的过程中, 也不重视基本的责任意识和安全环保意识。

### 2.4 油田安全环保管理体系不完善

油田安全环保管理是一项系统的标准工作, 需要建立系统的管理体系来保障。油田企业虽然已经按照政府的有关要求建立了相应的管理体制, 但在内容和实施方面存在很多不足, 减弱了制度管理保障的作用<sup>[1]</sup>。从内容上看, 现行油田安全环保管理体制主要明确了各部门、各岗位人员应承担的安全环保管理责任, 没有重视涉及多个部门的安全环保管理的具体要求, 管理体制存在缺陷。在制度实施方面, 制度实施部门和人员忽视了安全环保管理制度的规定, 大多是按照自己的主观感觉进行工作, 这在一定程度上造成了安全隐患, 制约了油田安全环保管理工作的正常实施。

随着当下中国对于环保安全问题重视度的不断提高, 原油企业在日常的生产经营过程中也更加注重油田的使用安全, 并且强化了对相关环境的保护工作, 同时制定完善了各项规章制度保护制度, 来保障油田安全可靠的生产, 但是在对相关规章制度进行构建的过程中, 仍然存在诸多的问题, 部分企业在现阶段仍然没有建立较为健全的安全以及环境管理的工作体系。此外, 在具体的管理工作中, 无法确保安全以及环保工作得到充分的落实和完善。同时, 对于关系到石油开采和油田作业工作的具体管理细节, 相关企业还没有制定相应的环境保护措施, 并且一线工作人员对于相关规章制度的执行效率还有待进一步提高。

总体来说, 当前诸多油田企业在前期的原油资源勘探以及开发的工作管理过程中没有注重安全以及环保制度的建立以及执行工作。此外, 在油田工程项目的建设、施工管理期间, 企业还需要对各个施工管理环节进行全面的管控和监督, 及时地反馈安全环保信息, 以此才能够确保油田安全环保施工作业的有效开展。然而, 当前大部分油田

企业的高层管理没有认识到针对油田安全工作管理的重要性,也没有在相应的安全环保工作中起到主导性的作用,并且对于各项规章制度的制定以及执行,也存在敷衍了事的情况。现阶段油田企业从上至下还存在安全环保意识薄弱的问题,即使现阶段的原油企业落实了针对规章制度的建立和完善工作,但是由于执行不到位,也使得现阶段的原油企业安全环保工作面临着相应的挑战。

### 3 油田安全环保管理对策分析

#### 3.1 强化安全环保宣传

油田企业在进行油田安全环保管理时,应强化安全环保宣传。在实际安全环保宣传工作中增加相关案例,使工作人员认识到安全施工有多么重要,降低油井事故的可能性。同时,鉴于安全环保工作的重要性,油田企业应强化安全环保观念的正常宣传,通过定期宣传工作,不断增强各部门和员工的安全环保责任意识。一般来说,安全环保宣传主要包括两种形式:一是宣传单、宣传册对职工安全环保问题的宣传,对于宣传工作安全检查内容和环保内容,只有90分以上合格,因此,我们可以在充分认识施工环保内容的同时确保职工安全,提高油田安全环保宣传效果;二是可以利用员工日常会议的时间对员工进行口头宣传,阐述施工安全环保项目,加深员工对安全环保的印象,使员工树立安全环保的观念,降低事故发生的概率,持续做好环境保护工作。

#### 3.2 提高员工的综合素质

为了强化安全环保管理工作,企业部门应更加重视安全环保,严格按照安全环保管理体系开展管理活动。同时,企业应定期组织安全环保管理技能培训,为管理者学习、掌握和运用新的管理方法提供保障支持,提高全体员工的安全环保意识和能力。油田企业在开展安全环保工作时,应当建立相应的监督管理队伍,对管理者和职工的行为进行监督,以减少井下事故的发生。例如,在施工过程中,员工必须佩戴劳动防护用品,确保人身安全;做好排水、通风等工作,确保员工安全;严格按照初步方案,确保工作安全。同时,要提高施工技术的应用水平,定期培训员工技能,确保施工安全,减少施工技术引起的油井事故<sup>[1]</sup>。同时,油田企业还应建立专门的故障排除队伍,负责排除故障设备的各种生产流程,提高识别和解决故障的能力和效果,保证安全环保管理质量,使油田开发工作顺利进行。在油田开发过程中,环境保护十分重要,企业应强化环境管理,增加环境保护投资,确保油田开发过程中不破坏环境,保障企业经济能够持续发展。

#### 3.3 健全管理机制

在现阶段油田企业经营发展的过程中,首先需要落实基本的责任管理机制,如果不具备或不重视相应的管控机制,势必会影响油田单位在工程项目开展期间的工作氛围,同时还会影响到后续工程建设的施工进度。当油田企业制定完善的施工管理机制之后,相应的施工方以及基层管理人员也会按照相应的规范要求来落实相应的工作,从而在根源上保障了油田企业单位安全环保的生产工作,并且在实际的生产管理期间,油田企业也需要落实基本的监督管理工作,同时在监督管理工作期间还需要深刻地将监督以

及管理的概念进行分解。

在监督过程中,要对油田企业各个生产环节所存在的安全隐患问题进行监管、核查,尽可能防止安全事故的发生,而对应的管理工作是为了确保工程项目各个环节能够顺利地进行,因此原油单位在落实前期的监督管理工作期间,必须要将两者融会贯通,以此才能够确保相应的工作能够稳定可靠的执行,尽可能消除工程项目在施工建设期间所存在的风险问题以及环保问题。此外,油田单位在落实贯彻基本的管理机制建设工作期间,必须要构建相对长效的管控机制,确保相关安全环保工作能够正常可靠地开展。

#### 3.4 定期开展人员培训工作提高员工基本技能管理水平

随着时代的进步以及基础科学的不断发展,当前越来越多的先进生产设备以及制造工艺,不断地加入到油田单位日常的施工管理工作中。而针对安全以及环保这一块的施工管理工作也需要具备基本的前沿性和时代性,以适应新时期油田单位基本的管理工作需求。因此,原油企业在日常的工作过程中,还需要适当地对一线作业员工以及基层管理员开展技能培训活动,在开展培训活动期间,油田单位要明确培训管理工作的内容以及培训所需要达成的目标。

具体来说,原油单位需要将日常的培训管理归根于安全环保相应的内容,同时在专业性的知识技能培训板块也需要根据现阶段原油单位所包含的设备具体状况来落实相应的工作。在实际的培训管理过程中,相应的培训教师还需要全面向学员讲解安全施工管理工作的重要性,尽可能在企业全员形成基本的安全施工管理意识,从而让员工深刻地认识到安全环保工作的特征以及工作管理的要点。

此外,相关教师在培训讲解的过程中,还需要全面融合技能知识以及实践教育,全面拓宽员工实践操作能力以及知识面貌,提升其专业性的施工管理技能,从而帮助其能够顺利地完成任务相应的工作,在安全管理培训期间。原油单位还需要全面提高员工思想教育工作的质量和效率,深化基本的安全环保施工责任意识,以及在思想道德层面对员工开展相应的教育,全面提高工作人员的素质,为其建立基本的职业道德观和价值观,以此来确保相应工作能够得到有效地开展。

### 4 结语

在安全环保管理工作中,原油企业还需要细化各项规章制度,尽可能在员工工作方面落实责任管理机制,确保原油单位每个管理部门具备基本的主体责任,以及每个管理单位下属的工作人员也需要具备个人责任,形成原油企业单位施工建设立体化的责任管理机制,从而全面提高工程项目的监管质量和施工质量,确保原油工程项目在建设期间能够做到基本的安全施工和环保施工,以此来提高原油企业施工工作的质量和效率。

### 参考文献:

- [1] 徐海狮. 论如何提高油田安全环保管理的意识与应用[J]. 化工管理, 2020(14):58-59.
- [2] 葛旭, 张晨曦, 苏杰, 等. 油田安全环保隐患与治理路径研究[J]. 中国原油和化工标准与质量, 2020(06):81-82.