

工程项目机械设备与物资材料集约化管理

刘青鹅

(中国电建市政建设集团有限公司, 广东 深圳 518000)

摘要 近年来,随着城镇化进程的加快,我国的各类建设工程数量也在不断增加。在工程项目的建设过程中,机械设备与物资材料不仅是施工的前提,也是保障施工质量的重要因素。随着社会的发展,工程施工过程中的机械化水平越来越高,工程涉及的物资材料类型也是越来越多。现在的工程项目施工过程中,要有效提高工程的施工质量就必须对工程项目中的机械设备与物资材料进行科学合理的管理,降低工程项目建设的成本,提高企业的经济效益。本文就工程项目机械设备与物资材料集约化管理展开探讨。

关键词 工程项目机械设备 物资材料 集约化管理

中图分类号: TU71; TH2

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2021)07-0044-02

在实际工程的开展中,机械工程设备和物资材料是不可缺少的一部分,企业要在庞大的市场中取得核心的竞争力,就要有科学的、切实可行的管理措施,并且需要有一定规章制度的约束。企业要提高工作效率、节约成本,就需要对工程项目机械设备与物资材料进行集约化管理,才能在时代的浪潮中促进企业的发展。

1 机械设备和物资材料集约化管理的重要意义

1.1 提高机械设备和物资材料的实效性

在各种工程项目中对机械设备和物资材料进行集约化管理是很有必要的。主要表现在能够大大提高机械设备的工作效率和工作质量,对机械设施进行集中管理时能够保证设备的实时使用效率。在进行工程项目建设时,尤其是基础设施工程建设,离不开大型机械设备和物资材料,如果对其不进行合理的管控就会导致机械设备的应用效率较低,达不到理想的产品质量效果,所以使用集约化管理模式是提高工程质量的必要途径^[1]。

1.2 有利于企业供应链模式的建立

随着竞争的激烈,传统的单个集团、企业已经无法争取到竞争优势,建立供应链已经成为现在企业运作的主要模式。供应链的建立将企业之间的竞争关系转换为互惠互利的合作模式,供应链有效的将企业上游与下游的商户、其余企业进行连接,从而增加彼此在社会竞争中的优势。机械设备与物资材料集约化管理模式,在工程项目中可以为机械设备与物资材料管理提供更加广阔的管理空间,通过集约化管理模式,有利于企业供应链建设的稳定性,提高企业在市场中的竞争能力。

1.3 集约化管理可以有效的降低工程项目的物流费用

实施集约化管理之后,可以让专业的工程项目管理人员统筹设备和物资之间的物流运输,从而实现物流的内部

优化,促使物流活动更加信息化、科技化。还可以充分利用网络系统进行智能分配运输,减少人工成本,便于工程项目对内部的物资设备进行科学有效的调配,还可以恰当的控制物资设备的流向,便于后期出现问题及时追责,有效优化了物流传输系统。这就可以有效的降低工程项目成本的投入,促进资金在其他方面的合理投入,获取更多的效益。

2 工程项目机械设备与物资材料集约化管理策略

2.1 机械设备配置集约化

对设备的配置要保证科学合理,遵循安全环保的原则,保证对设备的养护质量以及精密耐用性,这也是让企业减少在设备供应方面投入成本的途径。为了保证企业的协调发展,在设备的选型以及配备上,可以用集约化的方式,综合各部门的情况对设备实施配备,减少分散配备造成的成本浪费。

2.2 料场规划的集约化

在对料场进行设置过程中,要保证其具有良好的便捷性。料场设置要尽可能和成品料进行靠近,这样能够便于进行成品料的运输和使用;料场设置还要尽可能和农作物以及村庄区域进行远离,避免其对周围环境造成影响;料场还要设置在水电资源便于使用的地方,从而为料场工作提供良好的水电条件支持。在料场的管理中,其负责人要尽量安排一些物资管理相关专业人员或者参加过相关管理培训人员进行管理,同时在管理中还要对相关的人员实施业务技能的培训,明确他们的岗位内容和责任,并强化他们素质的教育,帮助他们对作业的程序进行熟悉掌握,提高他们的管理水平;另外,对料场作业人员还要加强监督,从而从源头处避免物资管理问题的出现,实现节约成本和提高效益的目的^[2]。

(下转第46页)

理论和实际相结合,加深对供应链管理知识体系、整体框架和工程物资运营的理解。

2.4 强化物资安全管理

安全管理是建筑项目管理的头等大事,为做好设备物资安全管理工作,有效防范特种设备、大型专用设备和危险物资事故,现场物资管理要结合实际制定详细的实施方案,围绕制度落实、设备运行检测、特种设备管理、危化品管理和物资仓储管理等重点内容,进行全面细致的检查梳理,做到横向到边,纵向到底,不留死角。在施工中,要对现场设备物资安全情况进行检查,提升整体设备物资安全管理水平。例如,对现场大型吊装设备的使用,应注意定期检查吊装设备的关键受力部位安全和质量,检查吊装设备的吊绳质量和承重等级,对于出现有断丝的钢丝绳要及时更换,避免在吊装中物体高空坠落。这一过程中,相关施工单位也要积极履行总部职能部门“服务、指导、监管”的职责,全面提升安全管理意识,促进现场设备物资管理水平的进一步提升。^[2]

2.5 合理利用智能化信息管理系统

精细化管理应合理利用智能化信息管理系统,将工程施工的设备物资的基本情况及时录入到系统中去,以便往

后的快速信息查询。管理人员在线上可随时利用移动终端监督库房的出入库信息,实时掌控最新情况。信息化管理系统还能最快地建立起反馈渠道,以帮助管理人员进行合理调配与资源回收利用,最大化地发挥精细化管理的作用。^[3]

3 结语

如今,在建设工程中运用供应链管理物资是一个需要不断探索、不断完善的过程。各个企业应该结合自身条件及市场需求,充分发挥供应链在建设工程项目物资管理中的优势,结合所需的人才培养要求,尽力为员工提供适当的培训,加强其实践能力。同时,企业也要优化基于供应链管理下工程项目物资管理模式,抓好每一个细节。^[4]

参考文献:

- [1] 李妍,刘子昂.供应链协调与优化综述[J].中国商贸,2019(28):53-54.
- [2] 闵麒麟.基于供应链管理理论的石油化工施工企业物资管理对策研究[J].价值工程,2018(13):2.
- [3] 唐慧.网络经济下的供应链管理及其发展[J].消费导刊,2018(05):44.
- [4] 熊杨朝.建筑供应链环境下的工程项目采购管理研究[J].建材与装饰,2018(08):1.

(上接第44页)

2.3 机械设备使用集约化

在对机械设备进行科学合理地选择之后就要在实际施工过程中配套使用,选择主要机械设备与次要机械设备配套使用来进行施工,配套机械设备尽可能地要少,并与主要机械设备协调操作,在同一个作业过程中尽可能不更换机械设备,寻求经济性与性能优化的最佳机械组合方案。还要注重对机械设备使用的制度管理,建立一系列使用岗位责任制度,规范落实对机械设备使用的安全条例和行为规范,规范中应该涵盖到机械设备、操作人员和所有操作流程的细节,将所有机械设备进行分类整理,确保机械设备能够获得较长的使用寿命,从而落实对机械设备的成本核算机制,提高企业工程建设的整体经济收益^[3]。

2.4 机械设备管理集约化

设备的种类非常多,对设备进行管理要结合实际情况,开展集约化管理,制定出责任制度,制约设备岗位的工作人员,保证各类设备都能有各级部门的保管和配置。最好的方式是实行专人管理,设备负责人要对设备负全责,制定出合理的制定对设备成本进行核算。

2.5 完善物资材料的管理制度

要实现集约化管理就需要对物资材料建立一系列严格有效的制度,尤其是在于物资材料的收发过程中和储存过

程中,建立起一套严格的入库机制,管理人员应该在材料入库时严把质量关,坚决杜绝质量不合格的材料入库,在保证质量的同时也要保证物资材料的数量,当入库材料都符合验收标准后签字确认,对于不合格的产品及时联系供货商按照合同内容进行退换。通过一系列物资材料的收发制度来做好物资材料的管理工作,可利用物资台账来确保项目中需要的物资与台账内容一致,高效、合理的集约化物资材料管理模式为高质量的工程项目奠定良好的基础。

3 结语

综上所述,相关管理部门要充分发挥采购、施工、监督等各个部门在工程项目中的控制作用,从而提高我国各个地区工程项目物资采购管理效率与经济效益,最终实现我国工程项目机械设备与物资材料的集约化管理控制的预期目标。

参考文献:

- [1] 张思宇.工程项目机械设备与物资材料集约化管理[J].中国设备工程,2018(01):226-227.
- [2] 唐铁军.滇西地区铁路施工项目机械设备现场管理分析[J].设备管理与维修,2019(21):18-20.
- [3] 宋丛杰.机械设备电气工程自动化技术的应用研究[J].建材发展导向,2018,16(05):369.