

建筑工程造价超预算控制模式探究

李永其

(银川金源恒业工程咨询有限公司, 宁夏 银川 750000)

摘要 现阶段, 随着建筑工程标准的提高, 建筑工程项目的开展成本也同步上升。对建筑工程项目的预算控制实现精确控制能够促进对建筑工程整体成本的把控与增强, 但目前我国大部分建筑工程企业对预算控制相关工作开展的重要程度认识不清, 在预算控制活动的开展过程中精确性不足, 不能够将预算控制的作用充分发挥, 需要对建筑工程企业的预算控制能力进一步加强。本文旨在对建筑工程造价控制的问题进行分析, 并针对其不足提出相关策略。

关键词 建筑工程 造价预算 控制模式

中图分类号: TU723

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2021)08-0036-02

1 对建筑工程进行造价控制的作用与意义

由于建筑工程具有施工建设周期长、涉及各方责任主体多、建设资金使用量大等固有特点, 因此建筑企业在进行成本管理期间会遇到许多困难和不便。现阶段, 我国部分建筑企业存在由于内部资金链回流不及时, 资金链条的不完整而导致的施工停滞及整体施工周期的增长, 从而加剧建筑施工项目整体成本投入的恶化, 为建筑工程企业的经营带来更大的损失, 对资金流量的整体循环带来恶性影响^[1]。

在此种情况下, 建筑工程企业需要利用对工程的造价进行预算的方式加强对工程成本的总体控制, 提高对造价控制的关注程度, 从而保证建筑工程在施工期间的正常进展不受阻碍, 并为建筑工程开展的各个阶段与环节的资金投入进行合理的规划, 确保建筑工程建设开展的顺利进行与整体稳定性的增强, 规避在建筑工程建设中由于资金问题而导致的如设计更改、返工等负面影响。

同时, 建筑工程的造价预算能够对建筑工程项目的整体盈利能力产生巨大影响, 将工程项目的资金进行合理调控, 确保资金使用量的事宜与安全性, 将工程建设的相关成本严格控制, 从而促进工程建设企业利润量的增加。

此外, 对建筑工程造价开展预算工作能够明确施工建设的整体方向, 确保工程建设中对于资源材料的合理调配与使用, 减少由于工程建设的标准和资金投入方向的不明确而产生的资金流失情况, 从而造成建设阶段投入与产出比例的下降。

开展工程造价的预算工作能够有效将上述问题解决, 从制度和基础上防范问题的产生与出现, 减少建筑工程项目开展过程中的资源、资金浪费情况, 从而使建筑工程企业获得更大的效益, 促进建筑工程企业的长久发展。

2 建筑工程造价控制过程中的常见问题分析

2.1 工程造价预算编制的精确程度不高

预算编制的合理性与精确程度对预算控制的整体工作产生了极大的影响, 预算编制精确程度的高低将直接影响

预算控制效果的优劣。而造成预算编制精确程度偏低的因素应主要从主客观两方面来看待^[2]。

从主观上来讲, 造价控制的管理人员以及预算编制的负责人员对于该项工作的重视程度整体不足, 且不能在预算编制过程中进行规范化的操作, 对预算编制这项任务的工作目的不够明确, 对工作任务没有严格落实与把控, 从而导致预算编制阶段的混乱, 以及预算编制整体的精确程度的下滑。同时, 由于编制人员缺乏专业性指导, 预算编制人员总体经验的缺乏和综合素质的缺失, 也会导致操作过程中失误现象的增多, 从而导致预算编制工作的精确度下降。

从客观上来说, 主要是由于建筑工程项目的预算编制涉及到的主体的复杂性增加了预算编制工作难度, 在预算编制工作开展过程中需要考虑多方主体的综合作用、造价预算的整体管理、各方编制人员以及工程各个阶段衔接等诸多要素, 加大了在预算编制过程中出现问题的可能, 从而导致预算精度出现建筑工程实际项目偏差。

2.2 建筑市场材料价格的复杂与多变

在建筑工程项目开展施工的过程中, 由于其项目开展的整体施工周期较长, 在进行预算编制前与实际施工所使用的同种建筑材料的市场价格可能会出现较大的波动, 从而给预算编制的稳定性和精准程度带来严重影响, 由于预算编制期间与施工建设期间时间差的存在, 而预算编制又不能对建筑材料相关价格的市场变动情况进行及时地调整与反应, 当施工建设材料呈现涨幅趋势时将会拉动建筑工程项目整体成本的增加, 对预算工程的造价预算工作的开展产生不利影响, 削弱了建筑工程项目的盈利能力^[3]。

2.3 预算控制人员专业能力亟待提高

预算控制人员作为建筑工程造价预算控制工作开展的主体与核心, 其专业能力的提高与综合素质的强大与否, 将直接影响到造价预算控制是否能够保持稳定和精确^[4], 当前, 我国部分建筑工程企业都面临着缺乏专业的预算控制

人员的问题,建筑工程企业对于预算控制人员的吸引能力不强,建筑工程企业内部现有预算控制人员团队的整体能力和专业素养仍需进一步加强与提高。由于上述不足,最终将会导致建筑工程项目预算控制工作准确性的下降,与整体预算控制能力的欠缺。

2.4 工程建设中的问题对预算产生的影响

由于建筑工程预算控制工作对工程建设中的各个阶段都有着较强的相关性,因此,当工程建筑活动中出现问题将同时对预算工作的开展产生不利影响,尤其是当建筑工程在建设过程中出现设计不合理、安全问题不过关、技术使用不当等问题,将会影响建筑工程项目的总体质量,需要建筑施工团队对上述问题进行二次施工与修复工作,加大了施工的成本,降低了工程预算工作的准确性。

2.5 管理过程存在问题与漏洞

建筑工程施工周期长、规模大等特点导致了在建筑工程项目建设过程中频繁动用资金、材料现象的出现。因此,资金及材料的管理与调配能力的优劣会影响工程造价的预算水平的好坏。当资金及材料管理调配能力强时,建筑施工企业将能够在最大程度上避免资源的浪费情况;反之,当建筑工程企业对于资金及材料的管理意识不足,会导致施工过程变得混乱,缺乏有序、统一调配,从而导致建筑工程项目中的劳动力及相关资源浪费的情况,从而使建筑工程项目的原有预算不能满足实际建筑的需要,加大预算工作开展的难度。

3 提升建筑工程预算控制有效性的策略与方法

3.1 对施工预算的编制进行科学系统的规划

第一,要对施工合同中的标段进行参考,合理编制预算控制表。在此过程中,要对建筑工程所需投入资金、建筑工程预留资金、建筑工程项目开展的管理费用等进行充分考虑与计算,尤其是对于非常规性质的费用及支出要重点关注。例如:建筑工人加班的劳务费用、建筑材料运输过程中的损耗费用等,将各种可能出现财务支出情况进行细致的考量与把控,从而促进预算工作的精确度与其效果的提高。

第二,在建筑工程预算编制阶段要对局部或分项工程进行充分考虑,在建筑工程的建筑周期及建筑施工量较大的情况下,往往会采用局部及分项施工的施工策略进行工程建设。因此,在预算编制过程中对于局部及分项施工中可能产生的费用要进行准确的统计工作,避免在预算时出现对某项环节疏漏,降低了建筑工程的总体预算,并需要为后续实际建设阶段产生的资金不足的情况进行二次投入。同时,此种预算方法能够将预算工作的开展进行统筹,对各个小项的费用明细进行充分计算,提高预算控制的精确程度。

第三,对工程量清单进行参考。工程量清单的主要内容有:建筑工程材料所需费用、机械设备租用及使用产生

的费用、保险费用等,在预算编制过程中,以工程量清单为参考,能够对工程量的单价进行有效对比,为建筑工程的预算工作提供依据,实现对分项工程中的全面分析,并可以对投标的报价进行指导,实现对预算的合理管控与建筑工程企业的盈利能力。

3.2 对工程的变更以及经济签章进行充分掌控

在建筑工程项目的假设阶段,基本上会出现工程建设与原计划不完全一致,而造成的工程项目建设的变更以及经济签证。出于对工程质量稳定性的管理以及对工程整体的造价进行有效的掌控,应尽最大程度避免该类情况的发生。因此,在工程项目建设开展前,要对工程建设的设计合理性进行审阅,充分考虑工程建筑设计与施工环境的协调性,对于工程建设设计中的不合规之处要及时予以处理,从根本上减少工程项目变更出现的可能性,减少由于建筑工程项目变更带来的施工成本增加现象,尽可能将工程项目的变更仅停留在工程的设计环节,同时,应为可能在实际施工状态容易出现变更的工程预留出变动范围,使其整体变动在预算的控制下进行,从而实现对建筑工程成本的可控性,使建筑工程预算工作的效果充分发挥。

3.3 提高工程项目预算管理人员专业能力

工程造价预算工作作为一项对专业能力要求高且操作流程较为繁琐复杂的工作,其管理人员专业能力的提高将会带动整体工作的顺利开展。基于此,需要对预算管理人员开展定期培训,并面向广大高校,积极吸收预算管理的相关人才,建设一支综合素质过硬、专业素养较强的预算控制团队,从而使预算控制工作能够有效进行。同时,要提高预算管理人员在进行工程项目预算控制时操作的规范化程度,提高操作技术的标准,使各个项目的预算要求相统一,从而使预算控制工作的优势能够得到展现,促进预算工作精确性的提高。

4 结语

综上所述,建筑工程预算控制活动对建筑工程企业的发展具有重要意义,应对建筑工程控制工作给予高度重视,对管理人员的能力进行加强,对工程中的相关变动进行把控,从而提高预算活动的精确性。

参考文献:

- [1] 梁凯,孙璐.建筑工程造价超预算问题成因及管控措施[J].财富时代,2021(06):169-170.
- [2] 尚纯.建筑工程造价超预算的原因及控制措施[J].居舍,2021(15):147-148.
- [3] 袁东育.影响建筑工程造价超预算的因素及控制策略探讨[J].中国建筑金属结构,2021(05):36-37.
- [4] 岳阳.建筑工程造价预算控制要点及策略分析[J].居舍,2021(14):133-134,136.