

# 绿色建筑工程管理现存问题及解决对策

矫海滨

(青岛万通建设监理有限责任公司, 山东 青岛 266000)

**摘要** 近年来, 经济快速发展, 社会不断进步, 环保理念越来越深入人心, 随着环保领域与新能源技术的逐步发展, 各行各业逐渐意识到节能降耗与环境保护的重要性, 开始注重可持续发展。在这样的社会背景下, 绿色建筑工程逐渐开始崭露头角。由于人们在绿色建筑工程领域还处于初步探索的阶段, 难免在工程管理方面出现一些问题, 再加上相关工程管理标准与评价体系的不断完善, 诸多方面的问题逐渐突出。本文在这样的背景下, 对绿色建筑评价标准进行了细致的解读, 并且针对工程管理中出现的主要问题, 对绿色建筑工程管理的具体实施措施进行了深入探讨, 希望对绿色建筑的管理有所帮助。

**关键词** 绿色建筑 工程管理体系 可持续发展

**中图分类号**: TU71

**文献标识码**: A

**文章编号**: 1007-0745(2021)10-0043-02

为了实现可持续发展战略, 我国提出了绿色环保理念, 并且绿色环保已经成为社会发展的主题。在这样的背景下, 绿色、环保已经成为当今所有行业的基调, 其中在建筑行业也是如此。在过去的几年中, 建筑行业一直以高污染、高能耗产业著称, 但随着科技的发展, 各种绿色材料的出现, 再加上环保技术的提升, 绿色建筑已成为建筑人员青睐的对象。

## 1 发展绿色建筑的意义

改革开放40年间城市化进程迅猛发展, 促使建筑行业迅速发展。大规模的建筑项目需要消耗大量的土地资源, 建筑项目用地占据了大量耕地、林地面积从而引起水土流失; 施工过程中产生的建筑垃圾对周围土地和水源造成污染; 大型建筑施工机器产生的噪声以及为赶工期而违规夜间施工点亮照射灯对周围居民产生了噪声污染和光污染……随着全世界建筑面积的急剧增加, 建筑物产生的温室气体已经成为全人类都不可忽视的潜在灾难。全球气候变暖, 城市的温度逐年突破新高, 如此恶性循环更是加剧了全球的气候变暖、冰川融化、物种灭绝。

为缓解人类活动对生态的破坏, 越来越多的国家引入绿色建筑概念。绿色建筑是未来建筑行业的发展趋势。由于建筑项目的实施是在一定的约束条件下为达到目的进行的一次性任务, 所以在建筑施工全生命周期过程内各环节都应该遵循绿色建筑概念。绿色建筑强调在建筑物的全生命周期内有效控制从决策设计、项目建设、使用维护到废旧拆除的每一个环节, 在全生命周期内贯彻落实可持续发展战略。与发达国家相比我国绿色建筑的起步较晚, 虽然近些年国家大力宣传绿色环保理念促使绿色建筑的概念渐渐被国民熟知, 但是作为创新型建筑, 绿色建筑的发展还是面临着理论基础不足、政策法规不完善、建设成本较高等诸多困难。本文的写作意义在于梳理绿色建筑相关概念,

找到绿色建筑工程建设管理中的问题并给予相应的解决对策, 完善绿色建筑工程管理体系进而推动我国绿色建筑行业快速发展<sup>[1]</sup>。

## 2 绿色建筑工程管理现存问题

### 2.1 关于建筑工程的政策保障机制不完善

绿色建筑的实施过程中所需要的施工经费较多, 出于对绿色建筑的支持, 国家出台了相关政策以扶持绿色建筑的发展, 但由于施工工程的规模一般较大, 工期也较长, 绿色建筑材料和施工工人等费用受市场价格的影响, 波动较大, 也在无形中大大增加了建筑工程的造价成本。由于相关政策具有实效性, 在经费补贴方面, 很难做到一次性审批通过并拨款到位, 造成了许多绿色建筑受经费的制约而无法做到如期交付, 或者在竣工时难以满足绿色建筑的全部要求及相关标准, 即使是在预评定时已经达到绿色建筑要求的建筑也无济于事, 这都是由于相关政策不完善所导致的工程质量不达标的问题, 为绿色建筑工程的工程管理带来了困扰。

### 2.2 绿色建筑工程管理水平较低

现阶段建筑工程管理依旧是由传统型人才管理为主, 这种情况致使绿色建筑的发展受到不小的阻碍。由于绿色建筑概念在21世纪初才真正引入我国, 所以针对绿色建筑的管理型人才极度匮乏。传统人才针对建筑项目的管理模式大多是粗放的, 通常只在意安全和质量却忽视了对环境的生态保护和人类的舒适健康。绿色建筑管理内容与传统建筑管理内容还是有很大区别的, 没有一定的专业知识积累就无法做到对绿色建筑全生命周期进行把控。没有专业的管理, 施工人员也就无法从施工的每个流程贯彻落实绿色环保理念, 管理人员水平的不足会严重影响建筑施工的整体工程质量, 反而不利于绿色建筑的发展<sup>[2]</sup>。

### 3 绿色建筑工程管理现存问题的解决对策

#### 3.1 对政府出台的相关政策进行完善

绿色建筑是我国当前建筑领域的最新发展潮流,政府已经出台了許多政策来对绿色建筑的实施进行保障,相关的绿色金融服务也已经被纳入了全新制定的绿色建筑评价标准之中,由于绿色建筑在资源及资金方面的消耗较大,政府的补贴政策能够直接对建筑项目的完成力度起到决定性的效果,由此可见,对政府出台的相关政策进行完善是必不可少的。(1)要进一步明确绿色建筑工程与相关政策之间的联系,细化政府相关政策的补贴力度,对补贴金额作出明确规定,绿色建筑工程实施的建筑单位也要根据建筑实施时的市场价格对建筑所需工费、经费做好预算。(2)政府方面要保证绿色建筑工程的补贴经费及时到位。现阶段审查力度较弱,很难使建筑工程所需的经费及时到位,也在一定程度上影响了建筑实施的效率,若是不能一次性拨款成功,对于分批发放的补贴经费,政府相关部门应确定好发放的时间节点,并让相关的建筑单位加以明确,避免因资金周转问题而导致的建筑工程停滞的现象,对工期延误现象加以规避。(3)相关的绿色金融服务已经被纳入全新制定的评价标准之中,建筑单位可以对这项政府扶持政策进行深入的研究,并根据相关要求作出专项报告书来进行经费的申请,有利于建筑单位在建筑经费方面的绝对保障,加快绿色建筑的建设进度。

#### 3.2 完善建筑项目管理体系

绿色建筑项目需要在全生命周期范围内都遵循可持续发展战略,从项目的最初设计到中期的建筑施工再到最后的报废拆除都应有系统的管理体系来进行约束。在设计之初进行成本预算与成本管控,在招标过程中着重关注绿色建筑做得较好的施工方,采购建筑材料时不应一味节约成本而是要注重材料的环保性以及是否可重复再利用。虽然廉价的材料对控制成本有一定的帮助,但是建筑总体质量差强人意会对企业口碑产生负面的影响,甚至危害到施工工人和业主的健康。绿色建筑的优势不仅在于长期运行成本远远低于传统建筑还对生态环境保护贡献了巨大的力量。

#### 3.3 绿色建筑施工团队专业性优化

人才是施工管理工作开展的基础,提高绿色建筑使用程度,需从团队建设开始。在现阶段,绿色建筑企业不断发展的过程中,建筑工程管理人才数量和质量不足,是建筑企业发展面对的首要问题。除了企业自身进行人才培养工作,还需要拓宽招聘渠道,从社会上选拔更多的优秀人才。企业内部在人员管理上,需建立科学的层级制度,以专业理论知识水平为主要评价因素,对建筑工程管理人员进行系统考核,将专业技能和薪资相连,从而提高管理人员对专业知识学习的重视程度。市场监督管理工作对项目进行起到了保驾护航的作用,落实监督工作的同时,为施工团队指

明工作方向。企业在项目施工时,需提高监督部门相关工作权利,对整个项目过程中涉及的施工材料和设备进行系统监测,防止出现问题,影响施工质量<sup>[3]</sup>。

#### 3.4 合理运用绿色节能材料

一般来说,在建筑工程项目施工的过程当中,建筑材料属于其中不可或缺的构成内容之一,并且此方面的成本已经占据了总成本的大约75%。所以,如何控制与管理材料的质量十分关键。因此,具体进行建筑工程项目施工的时候,需要加大针对绿色节能材料的管控力度,以便进一步增强绿色节能材料的应用成效。从新型绿色环保材料的角度来说,得益于科技的日益进步影响,使用新型绿色环保型材料之后,带给自然环境的污染影响很小,达到了针对周边环境情况的有效管控目的。正式进行施工以前,有关施工企业需要在深入了解建筑材料组成成分的基础上,有效规避其产生严重的污染危害,将那些绿色节能材料作为首选,提升了绿色节能材料的应用效果。从建筑材料的运用角度而言,经过查阅当前绿色节能材料在建筑工程施工中的运用情况,能够及时排查出施工过程中出现的各种材料浪费问题,既达到了控制工程项目成本的效果,又充分发挥出绿色节能材料的良好作用。鉴于此,具体进行施工的时候,要求建筑施工企业制定出关于绿色节能材料的使用规定,有效规避出现混乱丢弃与材料浪费的现象。

### 4 结语

综上所述,绿色建筑工程管理工作的实施,需要政府的相关政策作为基本保障,以避免工程因资金短缺的问题而停滞,与之相关的评定体系和评估标准,要根据时代发展的最新潮流来进行相应的调整,出台相关的法律法规,对绿色金融服务及绿色建筑工程的管理作出有效约束,从而在根本上推动绿色建筑工程管理工作的全面发展。

#### 参考文献:

- [1] 吴一伟,严凯.绿色施工理念下的建筑工程管理模式创新思考[J].科技创新与应用,2020(17):193-194.
- [2] 丁广.建筑工程管理与绿色建筑工程管理分析[J].中国房地产业,2020(28):112.
- [3] 刘晓宁.建筑工程项目绿色施工管理模式研究[J].武汉理工大学学报,2010,32(22):196-199.