

# 配电网工程项目管理存在不足点及改进

王新帅 郭大伟

(国网冀北电力有限公司 迁安市供电分公司, 河北 迁安 064400)

**摘要** 随着城市化进程的不断加快,人们对配电网供电的质量也提出了更高的要求,过去的配电网项目管理形式过于单一,难以适应当前的社会发展趋势,而且暴露的问题也愈发地明显,想要保障配电网工程项目的高质量完工,更好地为人们提供电力服务,则必须要重视对项目管理工作改进与优化。基于此,本文将围绕配电网工程项目的影响因素以及管理中的不足之处展开详细分析与讨论,然后在此基础上探讨改进项目管理的有效策略,以供参考。

**关键词** 配电网 项目管理 电网安全制度

中图分类号: TM7

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2021)10-0049-02

配电网工程具有点多、面广、变化快的特征,在对其进行管理时需要考虑的因素非常多,由于项目繁多、涉及面广、问题琐碎,使得项目管理工作的难度异常大,如果仍采用传统的管理办法,则不仅会影响整个工程项目的实施进度,而且还会影响工程整体质量,因此必须要加强项目管理的创新与完善,这样才能促使配电网工程项目获取到更大的经济效益,从而推动社会的向前发展。由此可见,新时期社会背景下,深入研究配电网工程项目管理存在的不足点及改进工作,具有极其深远的现实意义。

## 1 配电网工程项目的影响因素分析

配电网工程是一项复杂的综合系统工程,网络建设站点的多样性以及网络设备的分散性都说明了该项目工程的复杂程度非常大,因此在对其进行项目管理时,也会受到各种内外部因素的影响而导致工程质量下降。具体来说,配电网工程项目的影响因素包括以下几个方面<sup>[1]</sup>:其一,项目设计总是变化的,由于施工现场的地下煤气、污水管道等纵横交错,不能仅凭设计经验进行方案设计,而是需要结合实际情况来合理安排,并且会随时根据施工现况进行调整;其二,受地质、水文、气象等方面的影响较大,配电网工程周期长,且长期处于室外施工,因此极易受到外部环境因素的影响而导致工程不能如期交付完工;其三,受施工工艺、技术措施及管理体制的影响,任何项目的开展都离不开高超的施工工艺及技术,同时也离不开完善的管理体制,配电网工程项目也是如此,如果无法保证这些因素的整体水平,也会影响到工程项目的正常开展。

## 2 配电网工程项目管理存在的不足点

### 2.1 设计环节问题

如前文所述,项目设计对配电网工程的影响非常大,如果在这个环节不能保证工作质量,则会导致后期整个项目的开展无法有效进行下去,这对配电网工程的整体建设十分不利。通过相关调查可以发现,设计环节发生变更是常有的事,这直接影响了工程结算的进度,而造成变更的主

要原因有以下几点:(1)在工程项目实施前所制定的方案建议书并不全面,直接加以利用的话,就会因为各种因素的限制而不得不进行变更;(2)设计任务下达时间过于集中,无法全面覆盖到所用的施工细节,难以在规定时间内完成设计任务;(3)设计从实施到完成整个过程耗时比较长,因此难免会受到一些因素的影响而导致现场发生变化。

### 2.2 物资环节问题

通过相关调查可以发现,在配电网工程项目管理中物资环节的问题也需要引起重视,否则也会影响整个项目的顺利进行。具体来说,主要涉及以下几个方面:(1)物资管理流程时限长,整个过程大致会经历立项、评审、计划发文、合同签订等多个方面,在这之后才可以正式进行申报物资需求、创建订单等工作,这样的流程严重影响了发货时间,也给竣工结算工作带来了难度;(2)仓库布局分散,有的工程管理人员为了给物资分门别类,会分散配电网项目物资到不同的仓库,这就导致施工队伍想要获取物资时,需要来回折腾,严重影响项目进度;(3)退役物资退库手续繁琐,无论是办理退库手续,还是进行物资退库处理,都需要经过比较繁琐的工序才能完成<sup>[2]</sup>。

### 2.3 施工环节问题

在配电网工程项目管理中,施工环节的管理最为重要,但同时也最为复杂,由于施工现场的环境随时都在发生着变化,必须要时刻保持高度的警觉性,才能保障整个施工环节的有序运行。就实际情况来看,施工环节涉及的问题有以下几点:(1)配网工程停电施工计划存在问题,主要是两个方面的原因,一是工程量分布不均衡,二是工作许可延误,导致施工队伍承载力超限;(2)现场电缆管沟经常被绿化覆盖,设备安放位置会受到投诉,这些情况都将改变原有的工作计划,进而影响项目工期;(3)竣工结算清单出具慢,造成这一情况的原因主要是因为工程备料的退库手续繁琐,以及各部门进行现场量检时无法保证时间的统一,这些因素都会导致竣工结算工作的进度受到制约。

## 2.4 结算环节问题

结算环节在配电网项目管理中也占据着重要位置,其中存在问题同样不容忽视,需要管理人员提高重视。通过相关研究可以得知,阶段环节的问题大致包括以下几点:(1)对结算资料的收集与整理缺乏足够重视,施工过程中以及竣工完成后的资料搜集与送审都存在不及时的情况;(2)有的单位为了节省时间,通常会安排在月底扎堆送审结算资料,这不符合相关的规定流程,在一定程度上也会影响结算工作质量;(3)部分单位的结算资料经常出现缺漏的现象,导致审结工作被耽误。

## 3 配电网工程项目管理的改进策略

### 3.1 提升项目管理水平与力度

随着时代的不断发展与变化,配电网工程项目管理工作也需要与时俱进,紧跟时代发展方向,切实提升项目管理的整体水平,这样才能更好地发挥其管理作用,促进我国配电网工程项目的高效完工。基于此,在具体的实施过程中,首先应当规范配电网管理方法与管理制度,充分考虑到工程项目的实际情况,确保各项制度内容能够涵盖工程项目的全过程,这样才能强化项目管理的约束力与执行力,并提升管理效果<sup>[3]</sup>。与此同时,还需要对管理人员提出更高的要求,不仅要积极学习先进的技术,而且还要完善自身专业能力以及管理水平,做好每一环节的管理工作,这样才能将项目管理的作用发挥到最大,促进配电网工程经济效益的提升,并保障人们的生命安全。

### 3.2 提高工程人员的质量意识

工程质量的优劣决定了工程的成败,无论任何工程项目的开展,都应当将质量放在首要位置,只有当质量意识始终贯穿整个项目的始终,才能实现工程项目的高质高效完成。基于此,在具体的实施过程中,应当注重以下几个方面:其一,在进行配电网工程项目施工之前,需要组织全体人员开展质量培训工作,借此提高项目各人员的质量意识与责任意识,能够严格遵循各项制度内容进行施工作业;其二,在正式施工过程中,需要加强现场的质量管理,确保每一环节都严格按照相关制度进行,同时还可以选择资质优秀的监理单位对现场进行实时监管,以保证施工质量;其三,组建专门的质量检查小组,并对存在的问题进行记录并总结,制定出合理的应对方案,以防止问题的扩大化。

### 3.3 增强工程管理的技术力量

在新时期社会高速发展的背景下,配电网工程作为一项复杂性项目,其对技术能力的要求非常高,想要确保整个工程项目的高质量完工,并在合同期内交付使用,则必须要在工程管理的技術方面下功夫,只有不断强化项目管理的技术力量,才能使其发挥其价值最大化,更好地保障配电网工程项目的顺利完工。基于此,在具体的实施过程中,应当改变管理人员的既定工作思维方式,并结合时代

发展与需求来创新管理办法,积极引入先进的管理理念与管理技术,以便更全面地掌控配电网中各设备的运行情况,减少设备故障问题的发生率<sup>[4]</sup>。除此之外,还需要注重项目管理的信息化建设,合理利用信息技术来构建完整的项目管理平台,对配电网工程施工进行全方位的监控与管理,以此来提高管理水平。

### 3.4 完善配电网安全制度建设

在配电网工程项目实施过程中,安全问题也是管理中不可忽视的一项内容,由于施工过程中会涉及到非常多的带电施工作业,如果没有做好安全管理工作,不仅会影响工程进度,而且还会危及施工人员的生命安全,给整个社会带来恐慌。因此,为了确保配电网工程项目的安全有序进行,还必须要完善相关的安全制度建设,结合工程项目的实际情况来制定配电网安全施工制度、配电网安全问题处理制度、考核制度等等,以此来增强整个工程项目的安全系数,确保各项工作都在可控范围内进行<sup>[5]</sup>。此外,还需要强化对配电网安全施工的监督与管理,如果施工过程中存在安全隐患,需立即采取措施加以控制。

## 4 结语

总而言之,配电网工程项目管理质量的优劣将直接影响配电网的供电水平,其重要性不言而喻。基于此,相关工作人员务必要提高重视,正确看待配电网工程项目管理中存在的问题,并对影响管理工作水平的因素进行分析,在实践中进行经验和教训的总结,这样才能提出更有针对性的解决方案,切实增强项目管理的整体水平,并提高配电网供电的质量及稳定性。也唯有如此,才有可能推动我国电网事业的进一步发展,更好地为人们生产生活提供电力服务,满足社会发展运行的整体需求。

## 参考文献:

- [1] 舜鑫.10kV配电网工程项目管理质量提升措施分析[J].电子技术,2020,49(08):52-53.
- [2] 李赞.配电网工程项目管理存在不足点及改进[J].低碳世界,2018(05):91-92.
- [3] 董学松.配电网工程项目管理中若干问题的分析及对策研究[J].现代工业经济和信息化,2017,07(19):74-76.
- [4] 陈文博.配电网工程项目管理存在的问题及对策研究[J].低碳世界,2016(20):125-126.
- [5] 黄永丽.探析10kV配电网工程项目管理存在的问题及对策[J].科技展望,2014(13):101-102.