

解析建筑工程管理的重要性及创新方法

陶建菊

(泰安市泰山区城市建设指导服务中心, 山东 泰安 271000)

摘要 建筑行业发展技术水平越来越高,但建筑工程管理体制上还存在不少问题。建筑工程管理工作对建筑工程施工质量、安全生产有着关键性影响,是工程建筑系统的核心,能够在工程中起到良好的协调作用,合理有效的建筑工程管理手段和对策能够有效保障建筑工程顺畅、安全、有序开展。建筑单位要想顺应现代化建筑行业发展趋势,就要改良并创新工程管理理念,推进建筑领域在工程管理方面的革新。

关键词 建筑工程 工程管理 管理创新

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)02-0082-03

随着我国城镇化的加快,城镇居民对住宅的需求也越来越多,不仅是用于居住活动的建筑,各类公共建筑的需求量也在增加。建筑工程的整体规模不断扩大,给工程的质量、安全带来了新的挑战。同时,建筑工程和人们的生活密不可分,建成后的建筑质量好坏和人们居住安全性、居住幸福感紧紧联系在一起。因此,施工企业要做好项目管理,保证建筑质量的同时杜绝安全事故^[1]。

1 开展建筑工程管理工作的重要性

建筑工程管理模式对工程施工质量、效率以及企业的经济效益、社会声誉等都会产生影响,合理的管理模式能够保证建筑工程质量、降低施工成本,促进建筑企业的发展(见图1)。

1.1 对建筑工程成本进行管理的意义

成本管理的内容非常丰富,既包含着以人员、材料设备为主的资源管理,也包括时间、预算管理。专业人员在任务分工后,在以生产经营为工作目标的基础上,逐渐打造出一个以项目经理为主导的成本控制体系,以成本控制为手段对施工全过程进行管控。在这种管控体系下,通过长短计划对不同施工项目、环节费用进行精细化管理,既可以增强建筑工程的科学性,还能保证工程按时完结,费用按时结算。

建设成本是影响工程质量的重要因素,与建筑单位的经济效益有着密切的关联。对建筑工程成本进行科学有效的管理,可以确保建筑单位平稳有序的发展,获得良好的经济效益,增强在市场中的竞争实力。

1.2 对建筑工程质量进行管理的意义

建筑工程施工质量是评判建筑单位发展状况的唯一标准。当前,许多建筑单位在进行工程建设时,都

存在质量问题,例如墙面开裂、钢筋外露等,导致建筑物在投入使用后存在大量安全风险,降低了建筑物的使用年限^[2]。因此,在建筑工程施工中,需要对建筑工程质量进行高效化管理,将责任具体落实到对应的施工人员及管理人员,确保工程的各个环节都能够符合标准。

1.3 对建筑工程安全性进行管理的意义

在建筑施工完成后,若存在质量问题,将对使用这个建筑的人产生安全威胁。除此之外,在建筑施工过程中,工人也面临着诸多不安全因素。当前,随着建筑业发展水平越来越高,施工的高度、复杂度、难度也越来越大,带来的安全隐患也随之增多,如果保护措施不到位,很容易出现人员伤亡。项目管理就起着确保保护措施到位的作用,它可以对保护设备、安全操作等进行监督管理,从而保证施工人员的安全^[3]。此外,项目管理还能对各种设备进行管理,保证设备的正常运行,从而减少施工中因为设备异常而导致的安全事故。

1.4 保证建筑工程进度管理的意义

虽然每一个建筑工程项目在施工之前都有设计施工方案,但是在施工的过程中,很容易受到外界环境的影响,从而导致施工被耽搁,延误了工期。项目管理能够保证建筑工程的进度^[4],它在施工过程中,对材料、人员、天气等进行研究,动态的调整施工流程,从而保证整个建筑的工期在预期的范围内。如果施工前期由于各种原因导致施工被耽搁,那么在施工后期,很可能出现为了赶时间而导致质量缺陷的情况。因此,项目管理一定要做好,要保证施工进度始终在把控之中,从而确保工期和建筑质量^[5]。

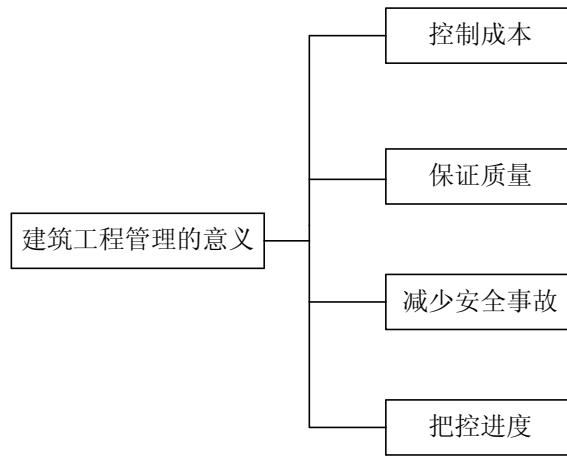


图 1

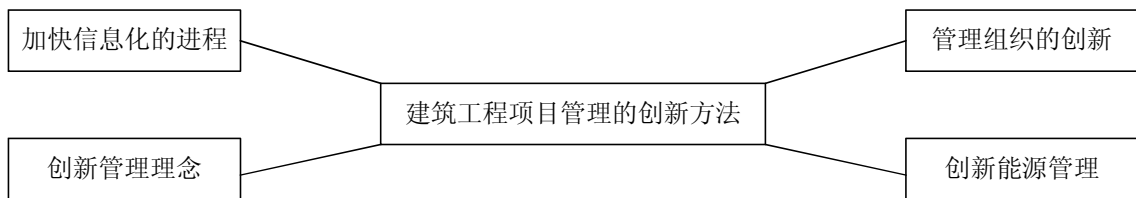


图 2

2 建筑工程管理模式现状

2.1 安全意识薄弱

目前,许多施工单位在开展工作时,更重视施工进度,忽视了工程项目管理工作。在此种情况下,许多工程虽然能够在较短时间内竣工,但是其施工质量不理想,施工管理工作也仅仅停留在表面,无法保证施工的安全性及施工人员的人身安全,与建筑行业的发展规律相背离。

2.2 建筑工程管理方式与意识落后

我国建筑工程管理主要包含:对施工现场管理、对员工管理及对企业财务管理。但在管理方式上,很多建筑企业难以保证紧随时代发展,不断更新管理模式。传统命令式管理模式存在“致命缺陷”,管理效率低,难以使建筑工程施工水平得到有效提高,不利于现代企业实现创新发展。

2.3 管理主体和对象素质较低

建筑工程管理对象和主体素质较低会严重影响建筑工程管理创新工作的有序进行。一些建筑企业把经济利益放在第一位,重点关注成本和工期,对施工要求的重视不够,为了在规定工期完工,违背施工技术要求,大大增加了项目的管理难度。加之建筑企业员工稳定性差、流动性大,整体素质有待提高,如果没

有对施工人员强化管理,加强培训教育,不仅会影响建筑工程管理工作的有序进行,施工质量和安全也无法得到保障,会造成很多质量与安全隐患。所以,创新管理既要提高管理人员的素质和意识,也要提升施工队伍的整体素质,把“人”作为管理中的重要影响因素,加强对人因导致的问题的重视度,从而根据实际情况开展针对性管理,为日后各项工作的有序进行打下良好的基础。

根据目前对建筑工程管理模式的分析,其现状可以从管理理念相对滞后、管理技术更新不及时、管理人员的专业能力需要进一步提升以及需要加强细节方面的管理等几个方面进行。

3 建筑工程项目管理的创新方法

社会的发展进步促进建筑行业的发展,管理模式也会随之发生变化,但受到工作强度以及时间等因素的限制,建筑企业以及管理人员在更新管理理念以及技术等方面的及时性会受到一定影响,加上随着工程的进行以及各因素的变化,管理制度需要不断进行调整、创新、完善,从而对建筑工程的具体管理产生影响。因此,建筑企业需要从实际出发,争取及时更新、创新和完善管理模式,发挥其积极作用(见图2)。

3.1 管理组织的创新

当前,大部分建筑企业的项目管理团队,文化教

育程度参差不齐,很多是由自身的建筑工人从事管理岗位。从好的方面来说,资深的建筑工人,能够了解建筑施工中的具体情况,了解工人施工的难度,从而制定人性化的项目管理方案。但是另一方面,这部分工人,可能对于项目管理理论并没有太多的了解,他们的方案更多是根据自身的经验制定的,容易犯经验主义的错误^[6]。因此,建筑企业需要对管理团队的组成进行创新。最好是将不同的环节和施工内容安排不同的人进行管理,然后组建一支总的项目管理小组,负责对整个项目进行大方向的把控。

3.2 加快信息化的进程

传统的项目管理模式,见效时间是非常慢的,因为其整个流程需要的时间非常多。在大数据时代,如果利用计算机技术来辅助进行项目管理,能够大大提高项目管理的效率。因此,建筑企业需要加快自身信息化的进程,保证项目管理能够完全地实现信息化。在加快信息化的进程中,建筑企业首先要配置相应的设备,只有基础设备都满足条件了,才能进行信息技术的变化。其次,对于项目管理所需要的信息技术,建筑企业需要根据自身的特点进行研发,保证技术能够完全适应企业自身。

3.3 创新能源管理

建筑工程中使用到的能源是非常多的,尤其是对电力的使用。在建筑工程施工场地的附近,很可能出现较大的环境污染,给我国的环境和气候带来较大的危害。因此,建筑企业需要创新能源管理方式,不再用传统的能源管理方式。从环保角度出发,在建筑的过程中,以使用环保材料为主,减少材料对环境的污染^[7]。同时,在建筑施工时,还需要考虑到建成后,人们对电、水等资源的使用需求^[8],尤其是在保温方面。所以,可以利用一些相应的材料,减少建筑使用后对电力、水等资源的使用,与此同时,相应的建筑企业还要安排专人来进行及其设备的养护工作,可以延长机器设备的使用寿命,进而为后续建筑企业的施工作业提供保障。此外,在施工中,对于污水、有毒性的材料等,需要进行更加严格地处理之后,才能进行排放,从而降低污染^[9]。

3.4 创新管理理念

传统的项目管理,只是对整个建筑项目进行管理。这种管理相对来讲是比较机械的,一旦出现一些意料之外的情况,很可能导致工程中断。在当前,企业需要创新管理理念,不能再把项目管理看成是简单的对整个工程的管理,而要看成是一种动态的、可持续的、具有发展潜能的一个工作^[10]。在不同的环境和人面前,

实施不同的管理模式,从而确保每个人都能够适应项目管理方式,最大限度地保证项目管理的开展。当然,这种理念的创新也要合理、科学,不能想当然地进行改变,一定要在科学的范围内进行创新。

4 结语

建筑工程是当前及以后都非常重要的工程,它对我国经济发展有着基础性的作用。在建筑工程中,项目管理是保证建筑工程质量的关键措施,尤其是在安全、质量、成本等方面,项目管理有着无可替代的作用。对于建筑企业来说,需要对当前的项目管理方法进行改进,保证项目管理能够正常开展,从而为建筑工程的质量提供保障。在建筑工程项目管理中,人才和信息化是两个重要的方向,项目管理的创新要围绕着这两方面来进行。

参考文献:

- [1] 王冬馨. 建筑工程管理的重要性与创新方法研究[J]. 建材与装饰,2018(29):157-158.
- [2] 薛建兵. 建筑工程项目管理的重要性与创新方法研究[J]. 城市建设理论研究(电子版),2017(30):76-77.
- [3] 林振. 解析建筑工程管理的重要性及实施途径[J]. 居舍,2018(02):118,198.
- [4] 裴衣非. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 环球市场,2017(29):353.
- [5] 王燕华. 建筑工程管理的重要性与创新方法解析[J]. 决策探索(中),2020,651(05):31.
- [6] 王红英,吴巍. 建筑类专业设计创新素质与工程实践能力培养研究[J]. 西安建筑科技大学学报:社会科学版,2012(03):71-73.
- [7] 李志生,李斌,刘丽孺,等. 建筑环境与能源应用工程专业“1+2+N”开放式实践创新教育平台的研究[J]. 高等建筑教育,2018(02):110-113.
- [8] 李超. 建筑工程管理的重要性及创新方法浅述[J]. 居舍,2020(17):128-129.
- [9] 吕吉. 建筑工程管理质量及施工质量控制的改进策略分析[J]. 工程技术研究,2019,04(08):142,189.
- [10] 耿磊杰. 建筑工程管理的重要性与创新方法阐述[J]. 建材与装饰,2019(34):200-201.