

# 加强建筑工程土建施工现场管理的思考

区志强

(保利华南实业有限公司, 广东 佛山 528000)

**摘要** 随着社会经济的飞速发展, 建筑行业的发展也得到了进一步的提升, 在行业快速发展的同时也迎来了挑战。现今建筑工程土建施工现场因为管理问题存在一些短板, 主要是安全管理工作不到位, 施工现场的材料设备缺乏规范的管理, 管理体系结构有待优化, 管理人员没有将自身的职能作用充分运用在施工现场管理中, 缺少专业施工管理人才队伍。为了建筑工程行业能够得到长远发展, 需要改善现状、解决问题、充分发挥管理体系职能, 有效落实管理工作。本文以施工现场管理工作具有的核心意义为切入点, 对施工现场管理工作存在的相关问题展开思考并提出方法策略, 以供同行业人员参考。

**关键词** 建筑工程土建 施工现场管理 安全意识

**中图分类号:** TU71

**文献标识码:** A

**文章编号:** 1007-0745(2022)02-0079-03

现场管理工作对于工程项目来说是一项具有挑战性的任务, 关系到整体施工的进度和质量。做好施工现场管理工作, 能够实现双重效益相统一, 改善污染状况, 还能够提高建筑产品的生产质量, 提升施工企业的核心竞争力, 使其占据较多市场份额。因此, 施工企业业务必要做好施工现场的管理工作, 确保各项管理工作有效落实, 管理人员要充分发挥自身的管理作用, 推进施工项目有效开展, 最终才能保证施工项目顺利实施。

## 1 项目背景

本次主要针对保利珑门广场项目展开研究, 该项目总占地面积 8.64 万平方米, 总建筑面积达到了 39 万平方米, 其中包括有地上建筑面积 30.7 万平方米, 地下室面积 8.3 万平方米。建筑体主要包含了 13 栋高层住宅、1 座幼儿园和 1 栋地标办公建筑, 其中地标建筑高度为 141.8 米。为提升建筑质量, 同时促使施工环节更加环保、经济, 以下将针对土建施工过程中的现场管理工作展开分析。

## 2 进行施工现场管理的核心意义

### 2.1 实现双重效益

加强建筑工程土建施工现场管理, 在一定程度上避免施工资源浪费, 达到节约施工成本的目的。从企业的角度上来看, 节约施工资源等同于节约企业的资金投入, 能够为企业的发展贡献动力。而从社会的角度上看, 节约施工资源能够有效减少建筑垃圾环境污染, 为环保工作贡献一份力量。同时, 只有提高施工现场管理水平, 才能从总体上对施工过程成本进行有

效管理, 创造出更高的经济效益。加强施工现场管理可以减少安全事故发生, 保证施工人员的生命安全, 提高社会效益, 能够实现双重效益相统一的局面。

### 2.2 改善环境污染状况

建筑工程施工会对周围环境产生影响, 施工过程会产生噪声和建筑垃圾, 还会对空气、水源、土地等造成环境污染。加强施工现场管理, 如: 能够将施工时间与周边群众休息时间相错开, 降低噪音对周围人群的影响; 对施工现场周围进行高频率洒水作业, 减少空气中的灰尘量; 施工管理部门要加大对建筑垃圾处理工作的监督力度, 确保建筑垃圾正确分类处理等。对施工现场加强管理, 能够保证整体工程项目具备环保性, 还能有效改善施工现场周围环境污染。

### 2.3 提高建筑产品生产质量

在竞争激烈的建筑市场中, 质量是建筑企业长远发展的核心竞争力, 也是企业品牌对外形象的重要支撑力。只有保证建筑产品的质量, 才能满足建筑市场需求, 扩大市场规模<sup>[1]</sup>。

## 3 施工现场管理现状

### 3.1 施工人员安全意识不足

目前, 建筑工程施工人员多为社会散工或是缺乏专业培训的工人, 其都具有普遍特点, 就是安全意识不足, 没有完全掌握基本的安全知识和技能操作。提高施工人员的安全意识, 不仅是实现经济效益与社会效益相统一的一项重要工作, 还关系到整个施工进度。如果施工人员缺乏安全意识, 在施工过程中可能会出现安全隐患, 这些安全隐患不仅会影响企业的对外形

象和业内口碑,还可能会威胁到施工人员生命健康。很多建筑工程发生安全事故,其原因大多是因为施工人员安全意识不足或是抱有侥幸心理。

### 3.2 施工管理体系有待进一步完善

完善健全的施工管理体系既是管理工作的效率保证,也是提升建筑工程企业发展的支撑力量。但是,我国大多数的建筑工程企业都缺乏完善健全的管理体系,虽然企业也颁发了相关政策制度,但其施工管理体系仍不完善,管理效率低。各个管理机构工作重合度高,分工不明确,各种政策制度无法落实到位,对施工现场无法做到全面、高效管理,造成了时间和资源浪费。一旦工程项目出现了问题,不但缺乏相关负责人处理问题,管理人员还相互推脱责任,而且会造成施工现场混乱,从而导致管理体系崩溃的情况出现。

### 3.3 施工现场安全管理不到位

一个工程项目的施工过程是由许多环节构成的,而安全管理工作必须要落实到每一个环节中。做好安全管理工作是保证施工安全的第一道防线,也是保证施工人员的人身安全,降低施工现场管理风险的重要防线,当前施工企业的安全管理工作未落实到位。首先,施工企业开展安全教育培训活动的次数屈指可数,相关人员急需加强安全意识。其次,相关管理人员对施工现场缺乏安全内容建设,导致安全管理工作具有局限性。最后,安全管理工作缺少对应的监管机构,无法对施工现场安全进行有效监督。施工人员因为缺乏监督,没有按照安全要求和标准进行施工作业。

### 3.4 施工现场材料设备缺乏专业管理

施工的工序比较复杂,需要用到大量的材料和设备。这些材料和设备缺乏专业的管理,未进行合理的摆放储存,给施工人员造成不便,加大了施工现场管理的难度。首先,相关人员对这些材料和设备不够重视,缺乏全面详细的了解。对其材料设备进行管理时,仅仅采用简单的抽查管理,没有进行严格规范的管理,直接导致施工现场材料设备管理工作流于形式。其次,在对材料设备进行抽查管理时,没有制定严格的质量标准以及规范的检查机制,致使一些材料物资可能会出现质量问题,从而增加工程成本。最后,对于材料设备的管理,也没有按照相关的标准进行摆放和储存,导致处理设备因为储存不当而出现损耗的情况。

### 3.5 缺少专业施工管理人才队伍

不论是对施工人员思想意识的管理,还是施工现场中的管理,又或是施工现场材料的管理都离不开专

业的施工管理人才队伍。人才队伍中管理人员的配置,管理人员自身素质水平和专业水平的高低,都会对建筑工程土建施工现场的管理效果产生影响。专业施工管理人才队伍是加强建筑工程土建施工现场管理的重要基础,也是构建施工管理体系的核心要素,如果缺少一支专业施工管理人才队伍,会直接影响施工项目的有效运行,对施工效果产生消极影响。当前,我国建筑工程土建施工现场因为缺少专业的管理人才,导致一些施工人员缺少安全意识,同时也因为施工企业没有建设一支专业的施工管理人才队伍,其施工管理工作缺少专业人员指导,施工管理工作不到位。

## 4 加强建筑工程土建施工现场管理的主要方法

### 4.1 提高施工人员的安全意识

施工现场管理工作不仅需要管理人员的介入,还需要施工人员的全程参与和大力支持,以保证安全生产。首先,加强安全宣传,利用施工现场进行安全知识内容展览,加深施工人员的安全意识。其次,施工企业要严格执行“以人为本,安全第一”的施工要求,结合实际情况,聘请专业建筑工程安全人员进行安全讲解,还可以设立安全小组,针对施工人员进行一对一的安全教育,纠正错误行为,规避风险。最后,企业可以定期设立安全知识考核,并对考核成绩优秀的人员进行奖励,充分调动员工的积极性,鼓励施工人员积极参与进来。只有通过考核的施工人员才能上岗,增加施工人员安全教育压力,将压力转化为动力,化被动接受为主动学习。施工企业多项措施并行,努力提高施工人员的安全意识,降低施工风险,确保施工管理工作顺利进行。

### 4.2 建立健全管理体系

首先,政府要加入进来,同企业一起完善管理体系。相关政府部门要出台相应的建筑工程安全现场管理措施,建立完善的施工过程安全管理制度。其次,施工企业可以根据政府颁发的政策措施,结合实际施工情况,加以优化升级,形成符合企业施工现场管理的规章制度。为施工现场管理工作提供制度政策支持,提高领导决策的准确性,加强现场管理工作的科学性。最后,施工企业根据企业的规章制度,优化管理部门,合理配置人力资源。调整管理结构,保证管理结构清晰,管理部门和管理人员能够精准便利地进行工作对接。同时,还要对施工现场管理工作进行分配,确保管理工作不重复,让管理人员各司其职。从多方面入手,最终形成完善的、规范的、科学的管理体系,促进施

工现场管理工作的高效运行。

#### 4.3 加强施工现场安全管理

##### 4.3.1 推行施工责任制

推行施工责任制,能够让参与工程的每一位人员都感受到施工安全的重要性,让其明白施工安全不是某个企业、某个部门、某个人人员的责任,而是与自身息息相关。划分安全职责,设立企业负责人、项目负责人、部门负责人以及小组负责人。安全职责需要细化到每一位工作人员身上,加大安全监督力度,确保每个施工人员都能正确施工、安全施工。

##### 4.3.2 加强安全教育培训

一方面,要重视对施工现场管理人员的安全意识培训,从而提升管理人员的工作能力和专业水平,让管理人员了解自身背负的职责。另一方面,要增加安全培训活动次数,让参与工程建设的每一位人员都能明白施工安全的重要意义,树立起正确的施工安全观念。

##### 4.3.3 加大施工现场安全监督力度

企业可以根据施工责任制组织成立一支安全监督部门,按照责任制划分工作内容,深入施工现场,对施工现场存在的安全隐患进行监督管理<sup>[2]</sup>。首先,要定期举行监督工作汇报会议,保障监督小组对其发现的安全隐患进行报告,相关管理人员根据报告采取相应措施进行处理。其次,安全监督小组人员采取值班模式,值班人员需要做好值班记录和工作交接记录,定期汇总。最后,工程项目还需要定期举行安全大检查,由企业负责人带队,进行大规模施工安全检查,根据检查情况召开会议。

#### 4.4 规范管理材料和设备

首先,对施工材料和设备进行挑选时,要以质量第一位,材料和设备是建筑施工的关键组成部分。其次,工程项目采购人员要根据工程施工进度及施工实际需求,制定购买计划来购买材料。避免材料购买量超出或少于实际施工需求,为施工现场管理工作打下坚实的基础。最后,施工材料和设备运送到施工现场后,施工人员要根据材料的性能、设备的特性,按照相关标准选择适合的储存方式进行摆放和储存,避免因为摆放或储存不当造成损失。同时,还需要施工企业成立相应的监督小组,对相关材料设备的摆放、储存、使用等进行监督,做好相关记录。

#### 4.5 加快建设专业施工管理人才队伍

施工企业想要建设一支专业的施工管理人才队伍,需要从以下三个方向进行。首先是对企业施工项目现有的管理人员进行培训,聘请专业的施工管理讲师,

着重培养现有管理人员的施工管理意识,提高施工管理水平,并在培训结束后举行培训考核。企业再根据现有施工管理人员最后的培训考核结果进行挑选,挑选出优秀的施工管理人才加入人才队伍。其次,施工企业要积极引进专业的施工管理人才。企业需要了解市场上施工管理人才的相关待遇,再结合施工项目的整体成本预算与施工项目需求,设立符合实际的人才待遇,提高人才对企业的满意度。最后,企业可以根据自身的发展方向与施工项目的整体规划,与高校进行合作,企业提供资金支持,高校提供教育资源。共同成立校企合作项目,建设人才培养基地,充分利用高校的人才教育功能,为企业培养出专业的施工管理人才。

施工企业从这三个方向培养、引进人才,建设一支专业的施工管理人才队伍,但要注意队伍中人员的配置。企业根据实际施工项目管理需求,结合实际管理经验,优化配置管理人员,使每个管理人员都发挥出自身的管理价值,最终提高整个施工现场的管理效果,保证施工项目有序推进。

## 5 结语

为了保障施工项目质量合格,也为了提高施工企业的核心竞争力,必须要加强建筑工程土建施工现场管理。首先,要将安全准则作为项目施工的首要法则,推进安全管理工作落实到位。其次,要建立健全管理体系,优化管理结构,提高管理效率。最后,对施工过程中的材料和设备进行专业管理,节约成本、避免资源浪费。另外,施工企业还需建设一支专业的施工管理人才队伍,确保各项管理工作与管理人员有效精准对接,保证施工现场管理工作有效进行,提高管理效果。施工现场的管理工作是一项复杂的管理工作,并不是一个政策、一项措施、一组人员就能解决改善的,而是需要政府、企业、工程人员的共同努力,从多个角度出发,加强建筑工程土建施工现场管理,才能改善现状、解决问题。

## 参考文献:

- [1] 赵丹丹. 建筑工程土建施工现场管理的优化策略[J]. 名城绘, 2019(04):404.
- [2] 郑焱. 建筑工程土建施工现场管理措施[J]. 冶金管理, 2020,401(15):122-123.