

建筑工程监理的作用与控制措施探讨

尹敏敏

(山东省建设监理咨询有限公司, 山东 济南 250000)

摘要 工程监理既是对建筑工程进行全局的控制管理, 同时又是对各项细节的综合性控制措施, 包括了建筑的工期、成本、质量、工艺等等细枝末节的管理和控制。强化工程过程的控制和管理, 可以有效地提升建筑工程的质量, 并且还能够缩减经费, 提升企业的经济效益。本文就建筑监理工作的作用和控制措施展开了分析, 对当前的建筑监理所面临的各种问题进行了分析, 并提出了相关解决措施, 希望能够为建筑工程监理工作提供有益参考。

关键词 建筑工程 工程监理 监理体系

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)02-0124-03

质量是建筑工程的根本, 也是其命脉, 更是企业生存和立足的基石, 是企业获取竞争力的基础条件。监理的工作目标就是提升工程的质量, 通过监理来促进工程符合预期甚至超越预期质量, 其意义重大, 可以让建筑工程顺利地展开, 让建筑企业稳定的发展, 在当前的环境中获得强劲的竞争实力^[1]。并且, 自从改革开放之后, 建筑市场进入了蓬勃发展的黄金时期, 对于建筑工程的投入, 政府部门也是不遗余力地支持, 给予了很多的政策。可是建筑企业在获得了发展机遇的同时也面临着更多的问题和挑战, 一些监理问题对工程质量、功能甚至是企业的发展造成了很大的不良影响^[2]。所以, 对建筑工程监理的作用与控制措施的探讨尤为重要。

1 建筑工程监理发展及作用

建筑工程监理从出现发展到目前的阶段, 共经历了三个阶段, 引入阶段、推广阶段以及竞争阶段。引入阶段, 国家为了推动国民经济增长, 进行了经济的转型, 以市场经济为主, 开始引入工程监理对工程建设进行管理^[3]。该阶段, 开展的建筑工程监理工作因为自身缺乏经验, 所以都是从外国聘请的工程监理人员, 由他们进行监督指导, 对监理工作进行开展。在推广阶段, 建筑行业进入了蓬勃发展的黄金时期, 建筑行业的发展蒸蒸日上, 国家开始对监理的内容有了更多的要求, 目的是符合国情, 能够满足当前的需求, 于是对监理的条例、技术等开展综合管理, 监理人员也开始向专业化和技术化拓展。在竞争阶段, 经过时间和实践的检验, 建筑监理工作的重要性日益突出, 其给企业带来的经济效益增长受到了关注, 所以人们对其表示了认可, 也将其作为建筑工程中不可或缺的内

容。目前的建筑工程监理对于建筑工程的主要作用体现在以下几点:

第一, 工程监理直接影响工程质量。工程监理和工程质量是直接挂钩的, 两者的联系紧密。建筑工程的质量因为外界的影响是非常明显的, 外界因素的作用非常大, 会降低建筑应用效果。监理的时候, 监理者的行为对工程的使用价值和功能价值具有决定性影响, 无论是直接或者间接都会造成相应的影响。监理工作从多方面对工程进行了管理和控制, 对建筑管理方案进行确定, 提升了施工管理的规范性和可靠性。建筑工程监理工作是对工程建设过程中的责任进行了划分, 建立起了该项工程的责任体系, 对施工管理体系进行建立和完善, 这样能够促使建筑工程的施工水平符合预期的设计。

第二, 工程监理对施工监督会有直接影响。工程监理除了对施工过程进行管理, 对于时间上的控制管理也是其重要职责, 通过对设计、招标等等各项环节的强化管理可以有效地推进工程的进程, 让施工的时间得到缩减。工程监理需要确保施工进度, 保证施工的连续性, 对施工进度进行全面管理。初期, 建筑功能监理需要对建筑施工工程的任务进行确定, 在施工过程中设置施工目标, 让施工的目的性更加明确。在施工过程中, 工程监理要对任务目标进行控制, 提高网络图审核质量, 进一步提升工程进度控制水平。

第三, 工程监理对工程建设的安全有影响。建筑工程施工过程中安全第一, 安全是建筑工程顺利推进的前提, 在确保这个前提的基础上才能够提高进程速度, 施工安全是人们一直在关注和提及的重点问题。现在生活条件改善后, 生活环境也有了很大的改善,

人们对于施工建筑的安全性也有了更高的要求。工程监理需要确保施工人员的安全,给施工提供安全的环境,让施工的质量有保障,提升施工的效果。并且工程监理可以保障建筑的质量,保证建筑的安全性和舒适度^[4]。

第四,工程监理会影响工程建设的成本和收益。工程监理能够节约施工成本,通过对工程造价的合理评估,对费用的调整,让工程在不影响工期和质量的前提下,使用较少的投入获得最大的收益。根据单位资金、项目相关法律法规来调整投入,让施工项目可以处于一种平衡的状态稳定推进进程,在要求的工期完工,通过绿色标准来控制成本,提升企业的效益。

2 建筑工程中常见的监理问题

2.1 高水平建筑工程监理人员比较缺乏

我国监理行业的门槛要求比较低,工作人员的作业压力较大,自从我国的建设部决定职业资格注册联网后,很多监理人员已经转行进入到房地产企业、施工企业中工作,主要从事的是项目经理岗位。从目前我国工程领域的统计数据可以确定,目前的监理人员从业的数量远远不能达到我国工程建设的需要,每个工程的监理人员数量配置严重的不足,根本无法达到实际工程管理的需要。监理工作人员也没有落实必要的监督管理工作,人员素质较低、入门门槛低等比较常见,还有一些持有国家注册的监理工程师不得已进入到其他岗位开展工作。人员流失严重、高素质人才严重匮乏等,造成监理单位的工作效率和质量根本无法满足要求,也会给建筑工程项目顺利开展、质量提升以及社会发展带来不利的影响,对于社会发展造成很大的负面影响。

2.2 监理企业内部制度有缺陷

就目前我国监理单位的实际经营管理模式来说,很多企业都会采用总监项目承包制的方式进行企业内部的管理,这种制度的措施是以包代管,所以难以实现有效的控制。因为很多企业不同单位之间的工程质量标准不同,质量管理体系也有很大的缺陷,所以监理人员并不能有统一性标准,给工作开展带来不利影响,也无法针对施工现场进行规范化指导和管理。而因为缺乏监理人员的指导性管理作用,施工人员无法及时发现自身的不足,也就不能预测和防范工程质量问题,造成项目质量存在严重问题,无法达到工程的使用要求,甚至诱发安全事故。

2.3 没有建立健全的监理行业管理机制

我国当前的监理行业发展受到限制,其中一个主

要的原因就是监理管理机制不完善,很多企业都没有设置相关的监理制度,或者监理制度存在缺陷和问题,监理企业的综合水平比较低,市场竞争环境也比较差,极大地影响工程的正常运行。由于我国的监理行业管理不规范,一些单位获取的监理费用较低,企业经济效益比较差,所以发展也会受到很大的限制,生存环境比较艰难,也会有较多的人滥用职权获取非法利益,甚至会存在欺骗业主的情况,无法有效落实监理工作,给项目的总体水平提升带来不利影响。因此,监理行业要想全面发展,必须建立完善的管理制度,发挥出制度的约束和管控作用。

2.4 我国的监理行业有待完全的市场化

虽然我国监理领域取得了很快的发展,但是却没有完全实现市场化的改进,有些地区存在地方保护意识过强的情况,垄断意识比较严重,对于其他地区的企业有严重的封锁管控,而本地企业则会开启绿色通道,所以限制了其他地区企业的发展,也会让监理企业出现无序发展,竞争力会逐步丧失,监理工作质量水平也受到了很大的影响,对于监理行业的发展产生不利影响。基于此,监理行业没有完全实现市场化制度,造成企业的竞争环境不合理,给监理企业发展产生极为不利的影响,进而影响工程领域的发展。

3 建筑工程监理控制措施

建筑工程监理在我国发展的时间并不长,虽然起步晚,但是其发展快速,在工程建筑中有着广泛地使用。经验不足所以导致了在使用的过程中或多或少地出现了一些问题,这也是发展过程中必须经历的阶段,比如监理工程控制效果不理想、监理人员责任意识不达标、进度管理不规范等等。这些问题对建筑工程的发展产生了阻碍作用,强化建筑工程监理控制管理力度是目前迫切需要开展的工作。

3.1 加强施工进度控制力度

施工进度是施工项目完成的各个节点组合在一起成为了完整的工程项目。对工程施工进度进行控制,是对施工的各项细节进行管控,能提升建筑工程的经济性,确保工程的效益,也能够推动建筑工程的事业发展。开展施工进度工程管理的时候,要求监理人员做好以下几点:(1)对工程进度情况进行了解。监理人员对工程进度及时的收集,获得反馈,对施工目标进行确定,将施工进度落实情况和计划目标进行比较,评价施工进度是否落后,对施工工程的效果进行初步的评判。(2)强化进度控制管理。监理者对建筑工程

的情况、执行计划、规定时间等指标进行确定和分析,根据这些指标对建筑工程内容进行补充,让建筑工程的计划能够落到实处,能够准确的实施,推动工程的进展,让其符合工程需要。

3.2 突出建筑工程中的质量监理

开展建筑工程监理,监理者要确定自身的目标、内容、指标等,要提高自身监理素质,符合项目的需要,从根本上提升建筑工程的效果。监理者在开展监理工作的时候,应该遵守监理人员的基本原则,有责任感,重视自身的职责权限,将监理方案落实好。在监理的时候,需要对监理内容进行划分,寻找监理过程会发生的问题,寻找潜在的隐患,使用监理手段对工程进行全面地掌控,提高监理的质量。监理人员应该加强现场的巡视,对工程设备、施工器材等进行管理和检视,完成巡检工作。

3.3 落实建筑工程全过程监理

监理工程是连续和系统的一项工作,在工程确定到工程完成始终贯穿全局,只有全程都参与,才能够管控工程的细节,达到预期的标准。开展工程控制的时候,监理单位应该保持客观公正的原则,把控施工的细节,每一项工序都应该严格地进行管控和监理。施工过程中出现的问题要及时地发现和解决,对于可能发生的问题提前进行预测和规避,减少工程违章施工的概率,让工程建设能够规范。并且,监理单位需要控制好施工的原料。建筑工程需要使用建筑材料来建设,施工原料是工程安全的基础物质内容,其关系到工程的安全性和可靠性,所以监理单位必须要重视材料的管理,从材料的购买、运输到保存和使用等每个细节都应该参与,监理好材料的质量,让材料能够符合施工的要求,提升施工质量,减少劣质工程的概率。

3.4 加强监理人员技能素质培训

开展工程监理的时候,监理人员的素质对监理的质量是有直接影响的,监理人员的素质也是监理工作中非常重要的内容。监理单位应该努力提升监理人员的素质和专业水平,让他们的能力符合工程的需要。监理单位需要落实好监理人员培训工作,通过多渠道和措施来提升他们的能力。单位对监理人员进行选择的时候,需要考核他们的技术能力,对他们的学习情况进行考核,对考核合格的监理人员发放相关资格证,要求持证上岗。并且监理单位要定期开展素质教育,对他们的业务能力、业务素质、责任意识等等进行强化,促进从业者的道德和思想水平提升,避免监理过程中

的形式主义,对监理人员整顿,强化风纪管理,强化他们的责任意识,对监理过程中因为人员出现的问题及时的管理,对违法违规行为进行严格的惩治。

3.5 建立监理体系

管理部门需要根据企业的需求以及情况,建立行之有效的监理体系,让监理体系为企业建筑工程施工提供帮助,让监理工作可以在工程全部过程中都有所参与和体现,认真地执行工作任务,对体系的缺点进行完善,制定相应的规章制度以及条例,监理人员需要严格地遵守相关的规章制度和条例,通过合同的方式对建设过程和结果进行规定,让监理工作有据可行,提升监理工作的影响力,给监理工作提供良好的环境条件,提高监理精度,制定奖惩措施,激励监理人员,为以后的工作提供有效的指导。

4 结语

建筑工程监理工作,可以让建筑工程施工顺利地推进和完成,保障企业的投资回报。可是,我国建筑行业监理工作中总是会有这样或那样的问题存在,这些问题常见的有:监理体系的缺失、监理工作的不规范、监理工作的失责等等,这些问题导致了建筑工程的质量不符合标准,损害了企业的经济效益,危害了施工人员和工程使用者的人身安全,造成的影响是非常严重的。因此,我们需要了解监理工作,对这些问题及时的解决,制定合理的解决措施,确保我国监理工作能够顺利进行,保障工程建设质量和施工人员的安全,让企业的投入能够获得稳定的收益。

参考文献:

- [1] 刘扬. 建筑工程监理的作用与控制措施探讨 [J]. 智能城市, 2017(09):129.
- [2] 张宇翔. 对建筑工程监理作用与控制措施的分析 [J]. 居舍, 2019(10):140-141.
- [3] 杨婷. 探究建筑工程监理的作用与控制措施 [J]. 建筑工程技术与设计, 2017(28):1581.
- [4] 吴伶俐. 建筑工程监理的作用与控制措施浅谈 [J]. 商品与质量, 2017(21):289.