

建筑工程管理的现状分析及控制措施

赵成诗

(安徽诚建工程项目管理有限公司, 安徽 宿州 234000)

摘要 我国城市化发展变化主要体现在建筑结构的优化上, 选择上侧重于降低施工成本管理工作, 在施工过程和建筑过程中, 还需加强对提高建筑施工安全性的重视, 降低建筑工程施工难度, 不断提高施工技术的水平, 引进新的技术和设备, 提高施工质量, 为建筑工程施工行业营造一个更加和谐、稳定、向上发展的环境。本文基于当前建筑工程管理的现状, 提出了相应可行的工程管理控制措施, 旨在加强建筑工程管理, 保证工程的施工质量。

关键词 建筑工程管理 成本控制 工程管理体系

中图分类号: TU71

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)03-0083-03

1 建筑工程管理概述

工程建筑设计中建筑工程的管理可以分成施工管理与技术设备管理两部分。施工管理是通过施工过程中对施工过程中的设备、工作人员、建筑材料的管理, 进而保证工程施工的质量。建设单位必须增强这两方面的管理工作投入力度, 通过增强专业人才队伍建设, 引进新时代人才, 为工程项目管理打下坚实的基础。通过提高管理效率推动建设单位的综合市场竞争力的提升。同时在施工管理过程中加强成本控制的管理, 进一步提升企业经济效益。

2 我国建筑工程管理现状分析

随着我国改革开放的进行, 经济在快速地发展, 建筑工程结构也在吸收西方精华的过程中变得越来越复杂, 因而建筑图纸在建设工程中的作用越来越重要。当建筑结构和设计不能完美结合时, 建筑工程管理可以有效地改善建筑工程设计图纸和施工之间的矛盾。因此, 建筑工程管理不仅仅要确保建设工程的施工安全, 还要保证建设项目的建设管理的方针是正确的、科学的。

2.1 管理者安全管理意识薄弱

市场竞争越来越激烈, 相信很多人在建筑行业都有目共睹, 为了实现大规模经济效益的目标, 很多企业不重视相关工程项目的安全系统检测, 缺乏安全管理意识, 没有做好安全检测工作, 甚至有许多建设项目在施工现场开工前, 忽视了安全管理制度的规定, 没有按照安全管理标准进行施工。通过对工程施工现场管理现状的剖析, 我们可以见识到很多施工人员的思想、安全意识及法律意识较为薄弱, 导致安全管理机制不能精确有效的施行。因而, 建筑工地的管

理问题在不断增多。在建筑项目管理中, 施工人员缺乏积极向上的心态和安全意识薄弱会大大降低工作质量。这直接导致了施工过程中的资源浪费, 是不可逆转的恶性现象。安全隐患太多、图纸设计和材料管理不够完善、安全管理制度不健全等, 最终导致了施工质量的各种问题。它不仅浪费了人力资源和资金, 而且还给社会 and 经济发展带来了巨大的损失和阻碍。^[1]

2.2 建筑工程管理不规范, 劳动力选择不准确

随着我国的城市化不断向前推进, 建筑业行业发展迅速, 逐步影响到全国建筑市场的安全与稳定, 国家管理部门也开始调整市场监督管理体系, 并实施可持续发展的理念。然而, 企业只追求建筑工程最终的经济效率, 而无法保证现场施工的安全性。在国家领导的大方向下, 企业建设项目工程要朝着专业、科学的方向发展, 以确保建筑工程的整体质量得到有效的提高。

如果生产安全标准过于不清晰, 管理方法过于老旧、不接地气, 现场施工人员知识水平参差不齐, 安全技术落后, 将会对建设工程造成不良影响。如果企业不以现在的状况为出发点, 制定完善的监控管理系统, 会造成该公司的竞争力下降, 在繁荣的建筑市场中被淘汰, 形成恶性循环。实际上, 项目的后续建设及图纸的接收, 在项目建设中算不上过程的中最大的问题。而最大的问题在于劳动力选择和管理, 该类缺陷也是建筑工程管理的核心问题。

2.3 专业人才缺失, 技术专业不精

城市建设规模的扩大, 是建筑工程发展的必然趋势, 当我国经济在向市场化方向快速迈进的同时, 管理、施工、建筑工程的岗位要求也会越来越高, 因此建筑

工程管理市场人才短缺, 建筑工程管理人才市场需求量增加的同时, 对管理者的专业程度要求也有所提高。在人才市场上, 对建筑经理人的需求正在增加, 他们的专业水平也在显著提高。同时, 培训专业人员也变得至关重要。培训旨在提高专业技术人员的技术水平和具体技能, 以满足建筑管理的需要。然而, 在如今的市场上缺乏专业的管理人员, 他们的技能也亟待提高, 这不仅耽误了企业的发展, 也影响了市场经济下建筑工程行业的人才培养结构。简单来说, 这些技术上不合格的人员很难在激烈的竞争中获胜。

2.4 不重视工程核算

很多企业或者单位在进行建筑项目建设时, 只是单纯地强调建筑工程施工方案的亮点和施工速度的快速, 只要求按期完成, 而忽略了建筑材料的计算, 最终会耽误工程的完成时间。另外, 在施工过程中要考虑投入资金的核算, 不能简单地计算材料费和劳务费, 还要考虑利息等费用的核算, 这些都会影响到后续的工程完成情况。

2.5 传统管理模式为主导, 现代工程管理优化升级进程缓慢

进入“十三五”之后, 我国整个建筑行业出现了巨大变化, 特别是计算机技术在现代建筑工程管理中的运用大大提高了当下建筑工程管理的整体管理效率。现阶段, 国外发达国家在建筑工程管理中已经开始大规模地选用计算机技术来提高现代建筑工程管理的管理效率, 而是已经成为现阶段对于建筑工程管理展开优化升级的主要途径。然而当前我国在电力工程管理的进程中, 还主要依靠传统的电力工程管理模式, 运用信息技术来优化升级电力工程管理的步调依然非常缓慢, 也是当前我国电力工程管理水平长远保持较低水平的重要原因之一。^[2]

3 建筑工程管理的控制措施

综上所述, 我国建筑行业正在快速发展, 建筑工程管理工作过程中仍然有许多问题存在, 这不仅会影响到建筑工程企业自身未来的发展, 而且从长远来看, 也会阻碍建设项目管理者的个人发展, 该问题的解决不仅需要国家持续的建设管理, 完善有关的法律法规, 企业也要把控好施工速度和质量, 增加对安全管理的投资, 这些都是强化该制度的重要举措。也就是说, 现在建筑市场经济体制并不完善, 在这种情况下, 需要不断改革完善工程管理对策。

3.1 加强建筑工程管理力度

我国对建筑工程的管理和监督制度还处于发展阶段, 特别是在现阶段矛盾更为严重。为了使建筑企业能够更加长远地发展, 国家出台了各种政策文件, 在一定程度上提高了建筑工程施工工作的质量要求, 加强建筑项目的施工安全, 不仅仅涉及施工人员, 还要做好施工建材的维护, 尽可能降低现场安全事故的发生。在施工过程中, 企业不仅要考虑施工环境和施工安全的问题, 更要具体到每个人员, 规范施工人员的作业, 想方设法提高施工人员的施工安全意识和可靠性。把施工的安全性和质量放在第一位, 强化施工管理体制, 确立对建设项目的责任, 提高现场管理工作的效率。在施工过程中, 确立工程的施工责任, 正确地向各施工环节的调度和负责人提出施工目标, 把控好施工效率, 不能追求过快施工, 造成粗制滥造的现象。

3.2 完善建筑工程管理的有关制度

加强施工过程控制是提高过程质量控制有效性和建立过程质量安全管理责任体系的优先任务。在建设项目管理过程中制定相应的责任制, 具体到各个建设环节, 确定项目目标, 设立各环节的主要执行者和监督者, 严格按照施工进度和施工要求进行施工和管理, 加强对施工项目的管理力度和监督力度。在出现问题的情况下, 能准确地确认谁对施工环节损失负责, 或让谁对项目的损失负责, 以便制定适当的解决方案。另一方面, 为了实现更好的项目管理, 优秀的管理人员会得到奖励, 提高项目管理人员的积极性。责任制的施工管理能够有效地提高员工的积极性和责任感, 并提高管理人员对安全危害和质量控制的意识。其次, 为了确保项目质量, 企业可以改善项目管理体系, 抓住施工技术精度、准确度和建设现场的安全措施, 完善工程管理体系, 保证工程项目质量。

3.3 强化管理人员的管理意识

在当前阶段, 许多企业还没有认识到建筑工程管理的重要性。这一想法限制了建筑公司的经济增长, 只优先考虑经济利益, 而没有考虑到长期的发展。只有让企业管理人员意识到建筑工程管理的优点, 才能稳定、快速地发展。管理者成立专业管理部门, 建立以市场经济体制为基础的统一管理体系, 可实现其合理化、科学化。相关企业还必须增加对建设的经济投资核算方法, 改变传统的核算方法, 使用新的核算方法, 使材料核算与企业管理方法相协调, 激励员工创新,

完善管理方法,引进现代信息技术管理,提高施工质量和施工管理水平,增加信息技术的辅助工具。通过实施信息管理与应用信息技术,构建了一个完整的管理系统,创办并经营一个适当的管理制度,促进了新的管理模式的应用。建筑工程一旦发现问题,要及时找到解决办法,这样才能降低建筑风险,提高施工期间的安全性,帮助提高工程完成的质量,降低建筑工程项目的安全风险,提高施工中的安全性,从而提高项目质量。

在市场经济发展过程中,建筑业整体进步较缓慢,施工管理工作的安全性和稳定性是值得企业深入探究的课题。不仅要求在整个项目管理过程中安装劳动安全监控系统,更要完善相关业务的管理体系,提高施工队伍的整体水平。另一方面,作为建设项目的运营人员,为了提高自己的素质,提高对工程管理的认知,必须要提高建设项目的质量和自身专业水平。另外,建设公司需要加强人才的培养,可以组织员工学习建筑施工案例,进一步加强建设公司的安全与稳定,提高建设管理的生产效率,激发建设管理人员的积极性,加强建筑工程管理重要性的宣传。

3.4 优化人力资源配置

建筑工程中的人力分配对建筑公司的成本控制有很大影响。只有优化人力资源配置,才能给建筑施工企业的稳定健康发展创造利好前提。管理者制定各部门人事相关的分析和统计,掌握各部门的基本情况,根据建筑管理项目的具体要求,合理编制各类型的人力资源使用方案,实现人事管理的效率性和科学性,从而实现人力资源的合理利用。^[3]

4 加强建筑工程管理的具体途径

4.1 安全控制,建立安全责任制

施工方是安全生产第一责任人,对于安全工作应负重要法律责任。但是,监理单位必须重视对施工方的安全生产监督,确保安全设备的管理,不能为了经济效益而降低安全设备的投入。一旦发生安全事故,所产生的经济损失将远大于投资安全设备的管理成本,而且还会严重影响施工进度。

4.2 完善建筑工程管理体制

制定建筑项目的管理制度是建筑公司生存和发展的基石。从实际情况出发,应当依据建设项目的经营规模及复杂程度设置项目管理职能部门,配备相应的工作人员,保障工作人员的数量及品质,迎合项目管理的需要。明确项目生产中的责任,确保管理体系的

有效运行,促进管理的不断进步。要以促进建设工程依法管理、安全为目标,以法律为准则,加强对工程的管理,使管理过程中的各项工作能够得到有效落实,促使管理工作向制度化、规范化发展。^[4]

4.3 成本控制

项目成本管理是对于项目成本形成过程中为生产经营所消耗的人才资源、物质教育资源及管理成本,展开指点、监督、调控及限制,把各项生产费用控制在计划成本范围之内,保证成本控制。

4.4 矫正施工单位和建筑工程管理人员的管理观念

在任何行业以及工作中,安全都是首要任务,只有在保证安全的前提下,建筑设计工程施工才能顺利进行,才能保证电力工程的质量。因而,建筑工程的工作人员应该首先把安全意识及安全思想观念放到第一位。对建筑工程企业来说,应该注重建筑工程的管理工作,加强对管理工作的投入力度,做好工程管理人员的思想政治工作,支持建筑项目的顺利推进。工作人员自己还应该对其工作的作用及重要性具有充分的认识,只有这样,才能够使管理工作能够顺利开展。^[5]

5 结语

建筑工程管理是建筑工程行业的重要组成部分,涉及每个环节,各相关单位必须高度重视起来,安排专业的人员进行科学的工程管理,确保工程建筑的质量能够得到非常好的保障。^[6]只要国家、企业、建筑行业的相关工作人员一条心,共同发力,朝着一个方向共同努力,我坚信,建筑行业会焕然一新,散发出新的生机。

参考文献:

- [1] 鲁智勇.结合建筑工程特点浅谈项目管理的创新与实践[J].中国新技术新产品,2010(20):199-200.
- [2] 宋士良,刘英.建筑工程管理与绿色建筑工程管理的探讨[J].城市建设理论研究(电子版),2015(35):167-168.
- [3] 楼国兴,任文忠.建筑施工管理工作的体会和总结[J].黑龙江科技信息,2015(12):99-100.
- [4] 同[3].
- [5] 李有会,李小江.试论基于新形势下建设工程质量监督方法与模式创新的分析思考[J].科技致富向导,2018,08(10):273-257.
- [6] 李亚卓,龚亚洲.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].丝路视野,2018(10):151.