

# 新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究

刘思辰

(江苏苏维工程管理有限公司, 江苏 扬州 225000)

**摘要** 新时期在社会生产力快速发展的时代背景下,建筑行业发展速度不断加快,对建筑工程管理产生积极作用,在变革的基础上实现了全过程监控,从而提高建设工作效率,避免成本浪费。从信息化视角出发,有效利用这项技术完善建筑工程管理体系对提高管理水平与质量有不可替代的作用,对建筑企业发展及社会经济产生深远影响。本文分析了信息技术的应用在建筑工程管理领域的重要性,梳理出应用过程中存在的问题,从企业自身出发提出加强信息化技术辅以管理工作的措施,以促进管理水平的提升,为推动建筑行业更好发展提供有益参考。

**关键词** 信息化视角 建筑工程管理 资源分配 建筑行业 互联网+

中图分类号: TU71-39

文献标识码: A

文章编号: 1007-0745(2022)04-0076-03

加强建筑工程管理,既是整合建筑资源利用、提高工程质量安全性的主要手段,也是提高建筑企业经济利润与建筑业可持续发展的重要途径。但很多企业仍然受到传统理念影响,采用单一管理方式及落后的设备,导致工程管理进步缓慢,效果非常不理想。而当代建筑工程管理信息化具有符合企业发展的要求、优化建筑资源配置、保证建筑工程质量三大特点,满足这项工作全方位优化,因此紧跟形势趋向,将信息化与工程管理二者结合起来,促进建设企业的改革,以推动建筑行业乃至整个社会效益的发展。

## 1 建筑工程管理信息化的重要性

### 1.1 利于提升建筑工程的管理水平

建筑行业是一种多领域并肩作战的高技术工程,从施工前准备到具体实施往往会涉及多个领域,包括从设计、采购与施工各个方面,涉及的工作人员人数众多,没有办法做到有效管理与科学分类,致使施工效率大打折扣。这种情况下工程单位会通过缩减工作岗位的方式来节省其认为没必要的额外开支,由技术人员在指导的同时兼顾管理岗位的职责,但由于专业水平的限制不可避免会产生管理上的疏漏,耽误工程项目施工进度,使工程后期很大程度上会存在潜在风险。将信息技术融入建筑工程管理中,一方面,可以发挥技术、科技与文化等要素的实际作用,帮助管理人员提升自身素养,完善他们的工作态度、技能以及水平<sup>[1]</sup>。另一方面,还能结合具体的项目案例,不断让相关人员积累经验,培养出专业素质更高的工程项目

管理人员,从而实现高效管理、使工程的整体管理水平达到进一步提升的目的。

### 1.2 利于协调建筑工程的资源分配

建筑工程内部的技术工作种类繁多,其中管理工作扮演着举足轻重的地位。工程项目牵涉面越广泛,管理工作接触到的内容越加复杂多样,因而单一传统的模式被新形势下企业需求所淘汰甚至阻碍了其发展。在工程管理中运用信息化例如网络技术、现代互联网和计算机技术等,在确保工程质量的基础上,可以有效降低施工过程中意外的发生,使管理工作复杂性减弱,提高效率。

采用信息化管理对工程每个阶段进行合理安排规划,协调多部门配合作业,彼此间优势互补,实现人力资源、物力资源和财力资源的统筹配合,最大化发挥设备使用价值,大大提升项目进展和企业竞争力。与此同时,对施工周期的把控会更强,如期完工可以降低工程建设总体成本,为建筑企业带来更加可观的经济效益<sup>[2]</sup>。

### 1.3 利于构建建筑工程的科学性

建筑工程施工中,类似施工具体进度的实时检查等详细工作一般都是由管理人员采用手写的方式进行记录,费力采集到的数据信息很容易因为受到环境或者其他主客观因素影响出现错误,而且存在保存性低的局限性,导致工程施工过程中可能会出现各种各样的问题,甚至是超出预算成本等大面积漏。上文也提到了建筑工程管理,它本身就是一项涉及部门、文件和

人员的工作,需要合理规划科学安排每个部门的职责,让专业的人在自己的领域做专业的事情,避免出现职责交叉现象,同时使项目内外部门的沟通更加有效及时,为建筑工程行业的稳定发展提供助力,但在传统模式下很难做到这一点。

当然,建筑行业可以利用互联网信息化技术搭建规范交流平台,实现施工过程监测的动态性,有了这样的基础就可以很好地避免前文提到手写数据弊端,它可以实时全面地记录查询施工过程中涉及技术内容、工作进度、工作人员及耗材支出等各种数据,很大程度上减少了人为操作环节,解决资料中不完整错误的内容,方便后续的查询与整理,提升信息传递效率,降低了人为因素的影响,为管理和施工人员提供高效服务。此外对于工程质检相关问题,利用信息化技术可以调整施工计划与方案,提高质量的可靠性和科学性,为工程按时保质完成奠定坚实基础,对建筑企业有深远的影响。

## 2 目前建筑工程管理信息化存在的问题

### 2.1 缺乏专业复合型人才

建筑工程行业本质上属于传统行业范畴,经过较长时间的发展,管理工作的方方面面可以说相对稳定成熟,一些建筑企业管理人员习惯于固有管理模式和工作状态,由于对信息化技术的了解学习不是很到位,拥有高素质的信息化管理人才的企业只是少数,在工程建设管理过程中,这方面的人力资源相对匮乏,导致建筑工程信息化管理方面缺乏专业保障,因此对改革升级管理模式持负面态度甚至完全否定,不利于提升建筑工程管理人员的综合素质<sup>[1]</sup>。拥有不同的知识和经验对行业的发展至关重要,信息技术人员的专业素质和能力直接影响工程信息化建设的效率,很多企业并不具备信息化的专业人才或者从事信息化的人员多为大学毕业生,缺乏丰富的经验,不能有效地完成实际工作。由于人才的匮乏,致使建筑工程管理信息化的发展速度非常慢,取得的成效也微乎其微,所以大多数建筑企业并不愿意在这方面投入太多的资金成本。

由于该领域人才短缺,信息化条件下的建设管理专业性不足,阻碍其专业水平提升,需要进一步提高信息化管理效果,采取切实有效的处理措施予以应对,确保当今建筑工程信息化管理状况良好。部分建筑企业管理人员招聘标准不合理,职业技能培训频率不高,专业水平低,这些都影响了管理队伍的整体实力。

### 2.2 信息化管理存在脱离实际不平衡发展的问题

越来越多的企业看到了通过互联网信息技术的推广运用带来的优势,在激烈的行业竞争中,一些建筑企业脱颖而出得到了很好的发展机遇,进一步向现代化建筑公司靠近,自主加快企业信息化建设步伐,但这一过程存在诸多问题。首先,对信息化管理理解认知不透彻的员工仅流于形式,他们没有经过系统培训知识,创新发展与危机意识不强,也不熟悉各种信息技术的功能,更多的只是简单应用这项技术。具体表现就是将它等同于电脑,把它当成现代化办公软件设备,未充分结合“互联网+”技术深挖它背后的价值<sup>[4]</sup>,被动推进就会导致该技术无法切合企业本身的实际需求进行针对性优化问题,难以发挥其真正价值,无形之中加大其在信息化背景下的管理问题发生率,导致信息化水平较低,从而存在局限性,没有办法深层次应用这项技术,使工程管理工作无法在行业中发挥出自己的能量。

此外大部分企业间信息资源缺乏共享性与互动性,发展是非常不均衡的,这是因为地域文化、经济发展、社会状况等各方面因素的影响,导致在收集数据质量和方法上存在很大差异,运用的信息技术渠道、管理模式以及技术会有很多不同之处,所以不同地区的建筑企业的信息化水平上还存在明显的差异性,随着时间流逝行业发展,这一状况并未发生好转,两极分化更为明显,这对实现企业信息化管理目标显然是非常不利的。

### 2.3 信息化管理体系不健全

建筑工程建设信息化管理理想高效展开,首要因素是构建完善的管理体系,从制度上保证相应执行环节中的方向和方法符合实际需求。实践中由于一些建筑工程缺乏完善的信息化管理机制,对工程质量和效率构成潜在威胁,延缓了建筑领域在这方面建设的节奏。(1)在建筑工程管理方面缺乏具体详细的责任划分,造成在具体操作中难以有效管理施工方向和施工规模的现象,而且难以根据准确的指标进行管理审计和评估,不仅降低了信息管理系统的应用水平,而且阻碍了建筑企业的科学发展。当前建设管理体制与信息化管理模式存在一定矛盾,导致建筑工程信息管理过程中会出现问题。比如,在信息化平台的管理过程中管理者不习惯遵循这种体系的执行标准,受人为因素影响导致手机信息不准确。(2)从信息化管理软件整体开发角度来看有很多有待改善的地方,特别是

在制定先进和专门的管理方案方面存在着明显的缺陷。尽管许多企业团队都在努力开发新的施工管理软件,但由于科研人员缺乏施工经验,加之施工专业知识不足,一些科研团队只参考了国外比较著名的工程施工管理软件,忽视了我国的现代施工管理,导致工程软件的开发和推广偏离了建筑企业的实际管理要求,未能满足我国建筑企业对个性化、持续发展的要求<sup>[5]</sup>。

### 3 基于信息化管理的整改措施

#### 3.1 信息化管理人才队伍建设

企业想要实现工程信息化管理质量,提高其管理质量和准确性,就要从根本上解决工程管理领域对信息化人才的需求,重点培养和引进人才,提高相关员工的素质和责任感,首先企业要对信息化管理的必要性给予应有的重视,加强信息人才培养。一是对于目前内部管理人员来说,他们可以有更多的培训机会,包括出国进修、外出学习、定期进行理论+技能资格考核,为了在工作中更好地利用先进技术需要不断提高一线员工的专业技巧和技能执行能力。二是注重信息化管理在工程领域的应用,参与行业最新交流,引进信息化人才或借助外力完善管理体系,提高工程领域信息化管理水平。三是适当增加信息化管理队伍建设的经费,将信息化应用纳入绩效考核与升级职称上,提高它在建设工程管理中的比重,实现全员对信息化发展的充分重视。在行业内建立高水平执行能力员工团队,有效地完成具体工作,这既是现代化发展趋势,同时也是推动建筑管理信息化发展走向现代化的必然条件。

#### 3.2 增强信息化管理意识

在信息化时代企业的发展极度依赖于管理理念,对单位管理宗旨进行改革创新促使企业在社会主义现代化建设中拥有稳固基础。重视建设管理信息化的发展,通过使用“互联网+”这种方式整合信息技术和施工管理系统,扩大其管理范围,全面覆盖到施工过程的各个环节。同时,企业需要对信息化管理人员进行培训,使他们充分认识到建设信息化管理发展的重要性,提高员工的信息技术意识,让企业管理变得更加快捷高效。信息管理也极大地激励员工适应社会发展,提高自身对信息化管理的认知,学会运用信息技术管理企业,在优化资源提高经济效益的同时,提高了企业在该行业的竞争力。施工单位在施工管理过程中,必须统一网络思维,树立正确的施工管理和信息化理念,例如,为满足建筑工程科技管理人才的需求,调

整招聘需求以提高工程师的专业培训水平。在建筑工程的资料管理过程中,必须严格要求有关人员规范办事,若因自身在工作中违规对企业造成不利影响需进行处罚,并以此完善建筑工程信息管理体系,提高员工对信息化管理的实际认可度。

#### 3.3 完善信息化管理平台

当前中国已经步入信息化时代,因此现阶段完善建筑工程的信息化管理体系是该行业首要完成的任务,根据单位信息化管理进度情况,完善相配套的管理体系。例如现实工程项目中会有设计、施工、监理等多个部门的紧密协作,施工方、管理方及设计方之间也会存在沟通协作,这样就会有大量信息数据产生,信息化技术可以作为一个沟通交流平台为建设单位提供良好的协作,全面实现信息数据资源共享,增强项目部门的协作能力,提高资源利用率,提升企业管理效果。同时还要在施工过程中对信息化平台给予关注,做到项目管理的透明化、标准化和公开化,接受社会大众多角度的监督,帮助企业健康前进。另外,此平台的建立可以帮助企业更好地宣传自己,避免在项目施工中存在不合格和不规范的行为操作,提升自身的竞争力。

### 4 结语

建筑行业想要与时俱进发展,就必须对自身有清晰判断,正视信息化技术对企业发展的重要性,通过强化管理人员信息意识、加大对信息化软件的研发力度、规范内部管理、完善管理制度等途径,充分发挥该项技术的应用效能,使不同地区在信息化管理发展上的差距逐步缩小,确保整体均衡性,对提升工程监管质量能力有很大帮助,从而进一步确保实体建筑物的质量,为实现行业稳步持续发展奠定基础,带来良好的经济效益与社会影响。

#### 参考文献:

- [1] 熊宇璟,胡敏. 信息化视角下现代建筑工程管理优化措施分析[J]. 住宅与房地产,2019(15):132.
- [2] 邓德勇. 探究信息技术应用推进建筑工程管理信息化的重要性[J]. 门窗,2019(04):12-13.
- [3] 吴丹. 现代信息技术在建筑工程管理中的运用探讨[J]. 山西建筑,2015,41(25):240-241.
- [4] 贾利. 新形势下推进建筑工程管理信息化的重要性探究[J]. 农家参谋,2020(01):140.
- [5] 陈承欣. 建筑行业信息化管理提升建筑工程管理水平的有效途径[J]. 江西建材,2017(12):279.